VILLE DE BRUXELLES - STAD BRUSSEL

SERVICE PUBLIC REGIONAL DE BRUXELLES - GEWESTELIJK OVERHEIDSDIENST BRUSSEL

RAPPORT DU COMPTE ANNUEL 2025
VERSLAG DER JAARLIJKSE REKENING 2025

Table des matières

ANALYSE FINANCIERE GLOBALE 1 -6

1. Préambule 1
2. La définition et la présentation du compte 2025 1
3. Présentation du résultat de l'exercice propre du service ordinaire du compte 2025 2 - 3
4. Présentation des résultats comptables et budgétaires du compte 2025 3 -6
4.1. Présentation du résultat comptable et budgétaire de l'exercice propre du compte 2025 3 - 4
4.2. Présentation du résultat comptable et budgétaire global du compte 2025 4 - 6

ANALYSE DU SERVICE ORDINAIRE 7 - 46

5. Evolution des résultats budgétaires du service ordinaire dans le temps 7
6. Evolution des résultats budgétaires globaux du service ordinaire et des fonds de réserves ordinaires et des provisions 8
7. Evolution des droits constatés nets et des dépenses engagées de l'exercice propre dans le temps 9
8. Analyse fonctionelle du service ordinaire de l'exercice propre 10 - 13
8.1. Présentation générale de la structure des dépenses par domaine d'intervention 10 - 11
8.2. Présentation générale de la structure des recettes par domaine d'intervention 12 - 13
9. Analyse économique du service ordinaire de l'exercice propre 14 - 20
9.1. Présentation générale de la structure des dépenses et des recettes 14 - 16
9.2. Evolution des dépenses engagées dans le temps 17
9.3. Evolution des droits constatés nets (recettes) dans le temps 18
9.4. Ecarts entre les prévisions budgétaires et la réalisation effective des dépenses et des recettes 19 - 20
10. Structure générale des dépenses 21 - 35
10.1. Dépenses de personnel 21 - 25
10.2. Dépenses de fonctionnement 26 - 27
10.3. Dépenses de dotations ou de transferts 28 - 30
10.4. Dépenses liées à la dette 31 - 34
10.5. Dépenses de prélèvements 35
11. Structures générale des recettes 36 - 46
11.1. Les recettes de prestations 36 - 38
11.2. Les recettes de transferts 39 - 45
11.3. Les recettes de dette 46
11.4. Les recettes de prélèvements 46

ANALYSE DU SERVICE EXTRAORDINAIRE 47 - 59

12. Evolution des droits constatés nets et des dépenses engagées de l'exercice propre das le temps 47
13. Analyse fonctionelle du service extraordinaire de l'exercice propre 48 - 51
13.1. Présentation générale de la structure des dépenses (hors prélèvements) par domaine d'intervention 48 - 49
13.2. Présentation générale de la structure des recettes (hors prélèvements) par domaine d'intervention 50 - 51
14. Analyse économique du service extraordinaire de l'exercice propre 52 - 59
14.1. Présentation générale de la structure des dépenses et recettes 52 - 54
14.2. Evolution des dépenses engagées dans le temps 55
14.3. Evolution des droits constatés nets (recettes) dans le temps 56
14.4. Ecarts entre les prévisions budgétaires et la réalisation effective des dépenses et des recettes 57 - 58
15. Analyse des dépenses du service extraordinaire par type d'investissements et par fonction (domaine d'action) 59

CARACTERISTIQUES GENERALES 60 - 61

16. Caractéristiques générales 60 - 61
16.1. Population et structure démographique 60
16.2. Enseignement communal - nombre d'élèves 60
16.3. Fiscalité - Revenus cadastraux 61
16.4. Comparaison des dépenses du service ordinaire de l'exercice propre entre la Ville de Bruxelles et le CPAS de Bruxelles 61

SYSTÈME EUROPEEN DES COMPTES NATIONAUX 62 - 66

17. Le système européen des comptes nationaux (SEC) 62 - 66

CONCLUSION 67 - 68

18. Conclusion 67 - 68

RAPPORT FINANCIER DU COMPTE 2025

ANALYSE FINANCIERE GLOBALE

1. Préambule

Le présent document constitue l'annexe explicative des comptes annuels pour l'exercice 2025.
Il a pour objectif de relever les particularités de l'exercice 2025 et de décrire l'évolution de la situation financière de la Ville de Bruxelles au moyen de données extraites tant du compte budgétaire que de la comptabilité générale.
La comptabilité repose sur deux piliers: la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale qui sont tenues en parallèle.
En comptabilité budgétaire, on apprécie généralement la santé financière d'une commune en calculant les soldes budgétaires, c'est à dire l'écart observé entre les recettes et les dépenses. Bien que la comptabilité budgétaire reste le point de départ de la comptabilité, la comptabilité générale complète la comptabilité budgétaire en fournissant des éléments d'analyse qui permettent d'apprécier l'impact de la gestion sur le patrimoine.
Les grands principes de la comptabilité reposent sur des législations fort précises et structurées, mais les chiffres qui en découlent doivent pouvoir être analysés, comparés et explicités par les fonctionnaires responsables et les mandataires afin de répondre à un souci permanent de bonne gestion.

2. La définition et la présentation du compte 2025

Le compte budgétaire présente la réalisation du budget qui contenait l'ensemble des estimations des recettes et des dépenses susceptibles d'être effectuées dans le courant de l'exercice financier, à l'exception des mouvements pour le compte ou n'affectant que la trésorerie. Le compte budgétaire a pour objectif de vérifier la bonne exécution du budget.

Le compte budgétaire est structuré de la même façon que le budget à savoir:
- une distinction entre les recettes et les dépenses;
- une distinction entre le service ordinaire et le service extraordinaire;
- et une distinction au sein de chacun de ces services, entre l'exercice financier proprement dit et les exercices antérieurs.

Le service ordinaire est défini comme étant:

l'ensemble des recettes et des dépenses qui se produisent une fois au moins au cours de chaque exercice financier et qui assurent à la Ville des revenus et un fonctionnement réguliers, en ce compris le remboursement de la dette.

Le service extraordinaire est défini comme étant:

l'ensemble des recettes et des dépenses qui affectent directement et durablement l'importance, la valeur ou la conservation du patrimoine de la Ville, à l'exclusion de son entretien courant; il comprend également les subsides et prêts consentis à ces mêmes fins, les participations et placements de fonds à plus d'un an, ainsi que les remboursements anticipés de la dette.

3. Présentation du résultat de l'exercice propre du service ordinaire du compte 2025

Le budget 2025 initial a été présenté au conseil communal du 23/06/2025 avec un boni budgétaire de 55.218,12 €.

Ainsi, les recettes prévues étaient évaluées à 1.144.658.136,84 € et les dépenses prévues à 1.144.602.918,72 €.

	BUDGET INITIAL 2025
RECETTES	1.144.658.136,84
DEPENSES	1.144.602.918,72
BONI	55.218,12

La réalisation effective du budget 2025 conduit à diagnostiquer que les dépenses (*engagements exercice propre*) se sont élevées à 1.159.323.957,82 € et les recettes à 1.141.844.704,96 €.

De cette manière, le résultat réel de l'exercice propre du compte 2025 s'élève à – 17.479.252,86 €.

	COMPTE 2025
RECETTES	1.141.844.704,96
DEPENSES	1.159.323.957,82
RESULTAT	-17.479.252,86

Dans les opérations liées aux prélèvements, des opérations liées aux provisions ont été enregistrées.

Concernant les opérations relatives aux provisions:

- ✓ **Nous avons des recettes liées à l'utilisation et la reprise de provisions constituées lors d'exercices antérieurs pour un montant total de 11.852.603,09 €;**

  En effet, dans une perspective prévisionnelle, ces provisions avaient été constituées lors d'exercices précédents, et avaient donc impacté les résultats des comptes de ces différents exercices. Ces provisions sont utilisées et/ou reprises à l'exercice 2025 dans la mesure où les dépenses dédicacées ont été comptabilisées en 2025 venant ainsi soulager le résultat du compte 2025.

En outre, le collège fait le choix de constituer des provisions :

- ✓ **soit 8.354.848,65 € en vue de faire face à d'éventuels mises en non-valeurs liées à la non perception des redevances de stationnement;**

Concernant le résultat global, nous observons que le résultat budgétaire cumulé s'élève à – 4.563.960,83 €.

COMPTE 2025			
DEPENSES EXERCICE PROPRE et EXERCICES ANTERIEURS		**RECETTES EXERCICE PROPRE et EXERCICES ANTERIEURS**	
Engagements exercice propre	1.159.323.957,82	Droits constatés nets exercice propre	1.141.844.704,96
Engagements exercices antérieurs	44.698.436,63	Boni des exercices antérieurs	57.613.728,66
Total Engagements	1.204.022.394,45	Total Droits constatés nets hors prélèvements	1.199.458.433,62
		RESULTAT BUDGETAIRE CUMULE	-4.563.960,83

4. Présentation des résultats comptables et budgétaires du Compte 2025

Le compte budgétaire détermine deux résultats:

Le résultat budgétaire est défini comme étant:
la différence entre, d'une part, les droits constatés nets et, d'autre part, les dépenses engagées.

Le résultat comptable est défini comme étant:
la différence entre, d'une part, les droits constatés nets et, d'autre part, les dépenses imputées au 31/12 de l'exercice concerné.

Les droits constatés nets sont définis comme étant:
l'ensemble des droits à recettes enregistrés en comptabilité, diminués d'éventuelles réductions.

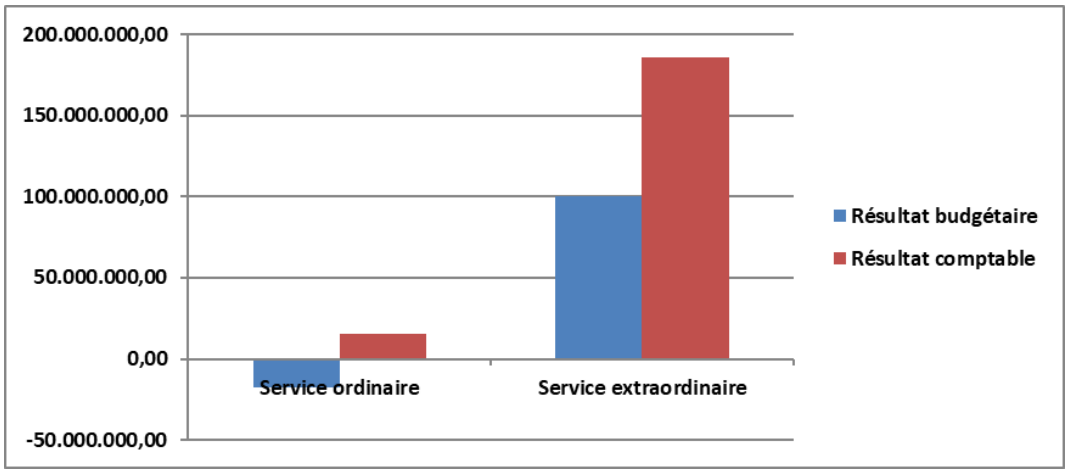
Les dépenses engagées sont définies comme étant:
l'ensemble des dépenses pour lesquelles la Ville s'est engagée vis-à-vis de tiers du fait d'un contrat, d'une convention ou d'une décision unilatérale.

Les dépenses imputées sont définies comme étant:
l'ensemble des dépenses, qui suite au contrôle de régularité du receveur, ont fait l'objet d'une imputation dans la comptabilité en vue d'être honorées vis-à-vis de tiers.

4.1. Présentation du résultat comptable et budgétaire de l'exercice propre du compte 2025

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent le résultat budgétaire et le résultat comptable de l'exercice propre au compte 2025, à la fois du service ordinaire et du service extraordinaire.

	Service ordinaire	Service extraordinaire
Droits constatés nets	1.141.844.704,96	199.986.967,28
Engagements	1.159.323.957,82	99.807.962,51
RESULTAT BUDGETAIRE	**-17.479.252,86**	**100.179.004,77**
Droits constatés nets	1.141.844.704,96	199.986.967,28
Imputations	1.126.212.246,24	14.424.521,32
RESULTAT COMPTABLE	**15.632.458,72**	**185.562.445,96**



Il est à noter que des engagements pris en 2025 et non imputés sont reportés à l'exercice suivant (soit 2026) pour :

- **33.111.711,58 € au service ordinaire ;**
- **85.383.441,19 € au service extraordinaire.**

Au <u>service ordinaire</u>, nous constatons que

- **Le <u>résultat budgétaire à l'exercice propre</u> est négatif marquant le fait que les recettes (droits constatés nets) sont inférieures aux dépenses (engagement de dépenses pris à l'égard de tiers) ;**
- **Le <u>résultat comptable à l'exercice propre</u> est positif marquant le fait que les recettes (droits constatés nets) sont supérieures aux dépenses réellement imputées et donc payées vis à vis des tiers.**

Au <u>service extraordinaire</u>, nous constatons que

- **<u>Le résultat budgétaire à l'exercice propre</u> est positif.**
- **<u>Le résultat comptable à l'exercice propre</u> est positif marquant le fait que les recettes (droits constatés nets) sont supérieures aux dépenses réellement imputées et payées aux tiers.**

4.2. <u>Présentation du résultat comptable et budgétaire global du compte 2025</u>

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent le résultat budgétaire cumulé et le résultat comptable cumulé du compte 2025, à la fois du service ordinaire et du service extraordinaire.

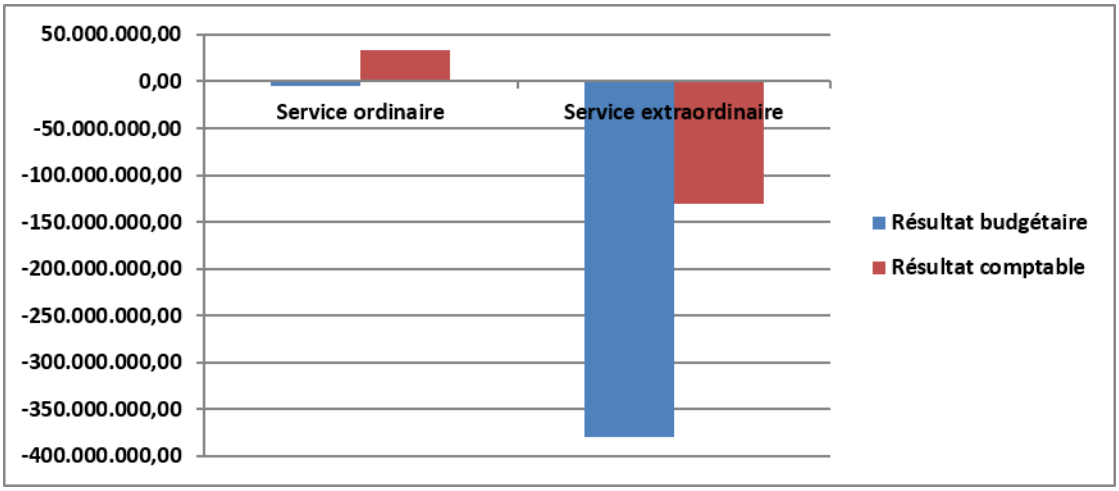
La différence entre le résultat budgétaire et comptable de l'exercice propre et le résultat budgétaire et comptable cumulé s'explique par la prise en compte:

- ✓ ***des engagements de dépenses uniquement de l'exercice propre, pour le calcul du résultat budgétaire de l'exercice propre;***
- ✓ ***des engagements de l'exercice propre et des exercices antérieurs, et du résultat comptable des exercices antérieurs, pour le calcul du résultat budgétaire cumulé;***

- ✓ ***des imputations de dépenses uniquement de l'exercice propre, pour le calcul du résultat comptable de l'exercice propre;***

- ✓ ***des imputations de l'exercice propre et des exercices antérieurs, et du résultat comptable des exercices antérieurs, pour le calcul du résultat comptable cumulé.***

	Service ordinaire	Service extraordinaire
Droits constatés nets	1.199.458.433,62	199.986.967,28
Engagements	1.204.022.394,45	579.688.405,30
RESULTAT BUDGETAIRE	**-4.563.960,83**	**-379.701.438,02**
Droits constatés nets	1.199.458.433,62	199.986.967,28
Imputations	1.166.142.697,99	331.150.787,12
RESULTAT COMPTABLE	**33.315.735,63**	**-131.163.819,84**



Il est à noter que globalement des engagements de dépenses et non imputés sont reportés à l'exercice suivant (soit 2026) pour :

- **37.879.696,46 € au service ordinaire ;**

- **248.537.618,18 € au service extraordinaire.**

En cas de non utilisation (imputation et liquidation), le résultat budgétaire global du service ordinaire et du service extraordinaire sera amélioré à due concurrence.

Au <u>service ordinaire</u>, nous constatons que

- **Le <u>résultat budgétaire cumulé</u> est négatif marquant le fait que les recettes (droits constatés nets) sont inférieures aux dépenses (engagement de dépenses pris à l'égard de tiers) ;**

- **Le <u>résultat comptable cumulé</u> est positif marquant le fait que les recettes (droits constatés nets) sont supérieures aux dépenses réellement imputées et donc payées vis à vis des tiers.**

Au <u>service extraordinaire</u>, nous constatons que

- **<u>Le résultat budgétaire cumulé</u> est négatif.**

Cependant, cette situation reflète la politique de financement des dépenses extraordinaires. En effet, la Ville préfinance ses dépenses d'investissement qui seront rééquilibrées quelques années plus tard lors de la contractualisation effective d'emprunts venant équilibrer les dépenses d'investissement réellement engagées.

Cette situation est donc normale suivant la politique de préfinancement adoptée.

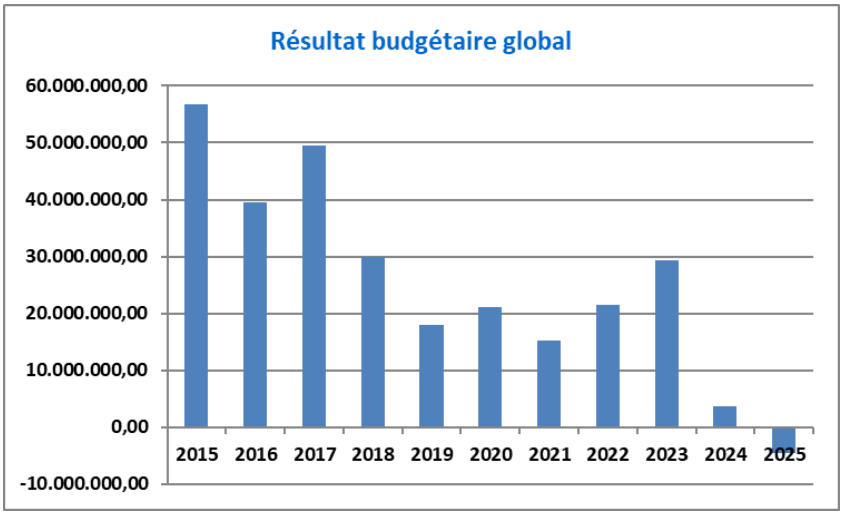
- **<u>Le résultat comptable cumulé</u> est négatif.**
  Cette situation est à nouveau normale suivant la politique de préfinancement, qui veut que globalement la Ville finance ses dépenses d'investissement avant de contractualiser les emprunts et donc de récupérer la trésorerie suite aux paiements effectifs des dépenses au profit de tiers.

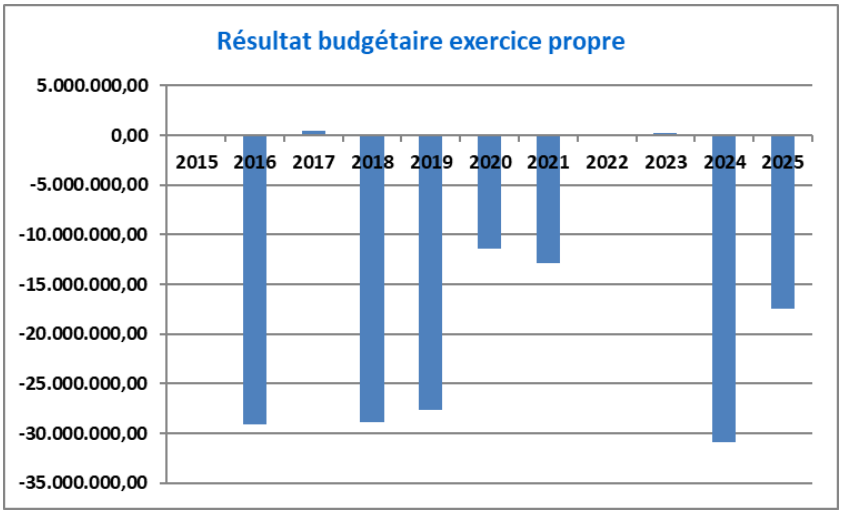
ANALYSE DU SERVICE ORDINAIRE

5. Evolution des résultats budgétaires du service ordinaire dans le temps

Les données chiffrées et les représentations graphiques ci-après présentent l'évolution des résultats budgétaires du service ordinaire, tant globaux qu'à l'exercice propre, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Résultat budgétaire global	Résultat budgétaire exercice propre
2015	56.760.288,82	20.000,00
2016	39.557.120,37	-29.058.920,05
2017	49.544.939,18	495.501,76
2018	30.004.722,69	-28.842.412,18
2019	18.055.771,54	-27.611.186,45
2020	21.075.294,60	-11.365.071,56
2021	15.195.168,35	-12.830.937,31
2022	21.434.717,50	23.029,79
2023	29.401.296,61	232.799,31
2024	3.582.569,10	-30.873.963,50
2025	-4.563.960,83	-17.479.252,86

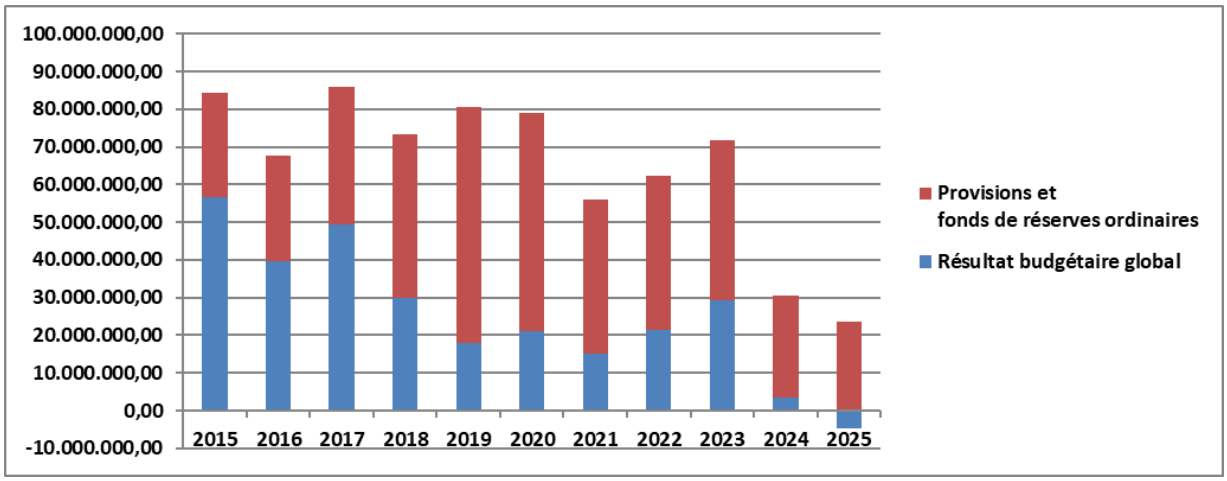




6. Evolution des résultats budgétaires globaux du service ordinaire et du fonds de réserve ordinaire et des provisions

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des résultats budgétaires globaux du service ordinaire, du fonds de réserve ordinaire et des provisions, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

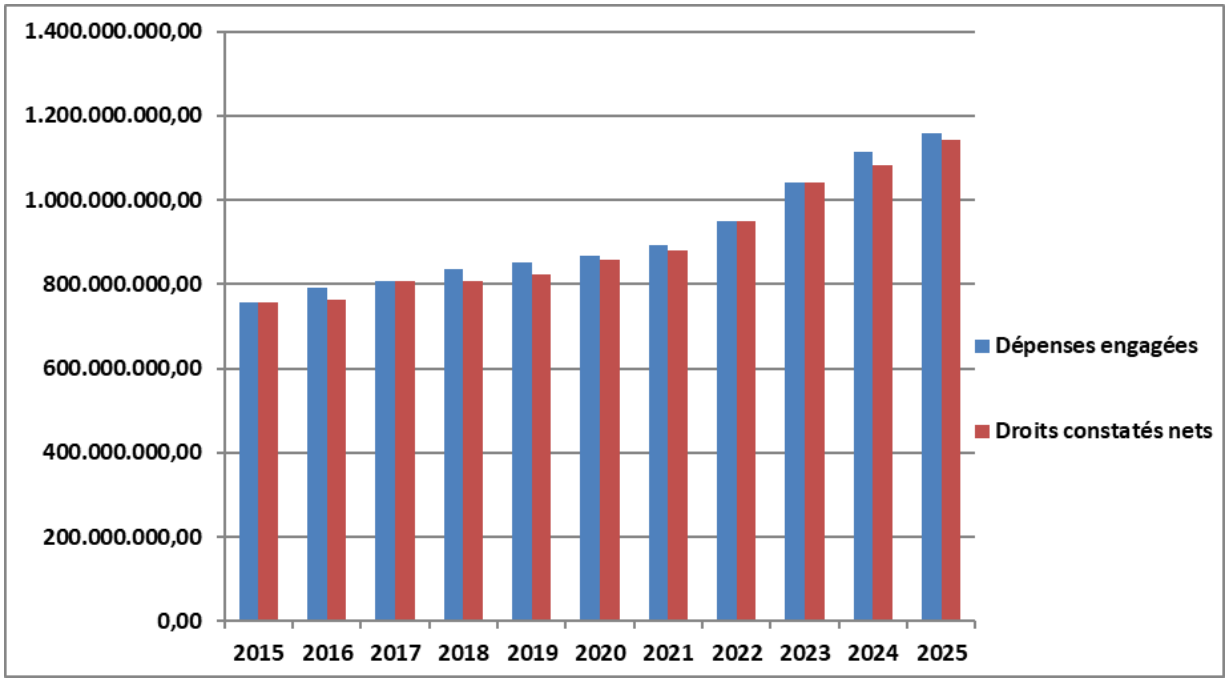
	Résultat budgétaire global	Provisions et fonds de réserves ordinaires	Total
2015	56.760.288,82	27.598.723,35	84.359.012,17
2016	39.557.120,37	28.187.503,60	67.744.623,97
2017	49.544.939,18	36.290.438,15	85.835.377,33
2018	30.004.722,69	43.461.957,48	73.466.680,17
2019	18.055.771,54	62.453.481,21	80.509.252,75
2020	21.075.294,60	57.977.918,79	79.053.213,39
2021	15.195.168,35	40.875.117,16	56.070.285,51
2022	21.434.717,50	40.897.521,02	62.332.238,52
2023	29.401.296,61	42.340.709,22	71.742.005,83
2024	3.582.569,10	27.018.330,64	30.600.899,74
2025	-4.563.960,83	23.520.576,20	18.956.615,37



7. Evolution des droits constatés nets et des dépenses engagées de l'exercice propre dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des dépenses engagées et des droits constatés nets (recettes) depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Dépenses engagées	Droits constatés nets	Résultat budgétaire exercice propre
2015	757.950.917,03	757.970.917,03	20.000,00
2016	792.631.901,88	763.572.981,83	-29.058.920,05
2017	806.213.366,10	806.708.867,86	495.501,76
2018	836.106.637,03	807.264.224,85	-28.842.412,18
2019	851.187.305,84	823.576.119,39	-27.611.186,45
2020	868.803.624,89	857.438.553,33	-11.365.071,56
2021	892.854.527,28	880.023.589,57	-12.830.937,71
2022	949.714.865,06	949.737.894,85	23.029,79
2023	1.040.078.895,39	1.040.311.694,70	232.799,31
2024	1.114.046.553,87	1.083.172.590,37	-30.873.963,50
2025	1.159.323.957,82	1.141.844.704,96	-17.479.252,86



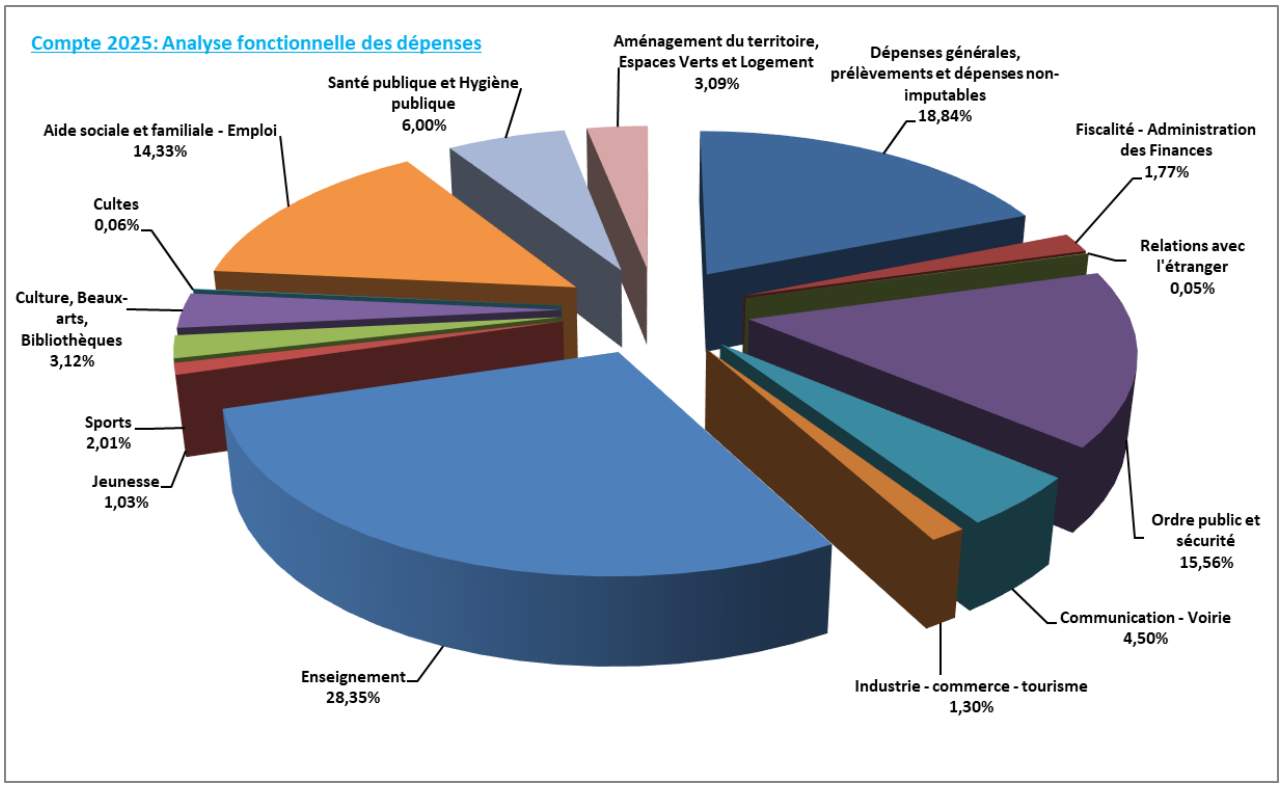
8. Analyse fonctionnelle du service ordinaire de l'exercice propre

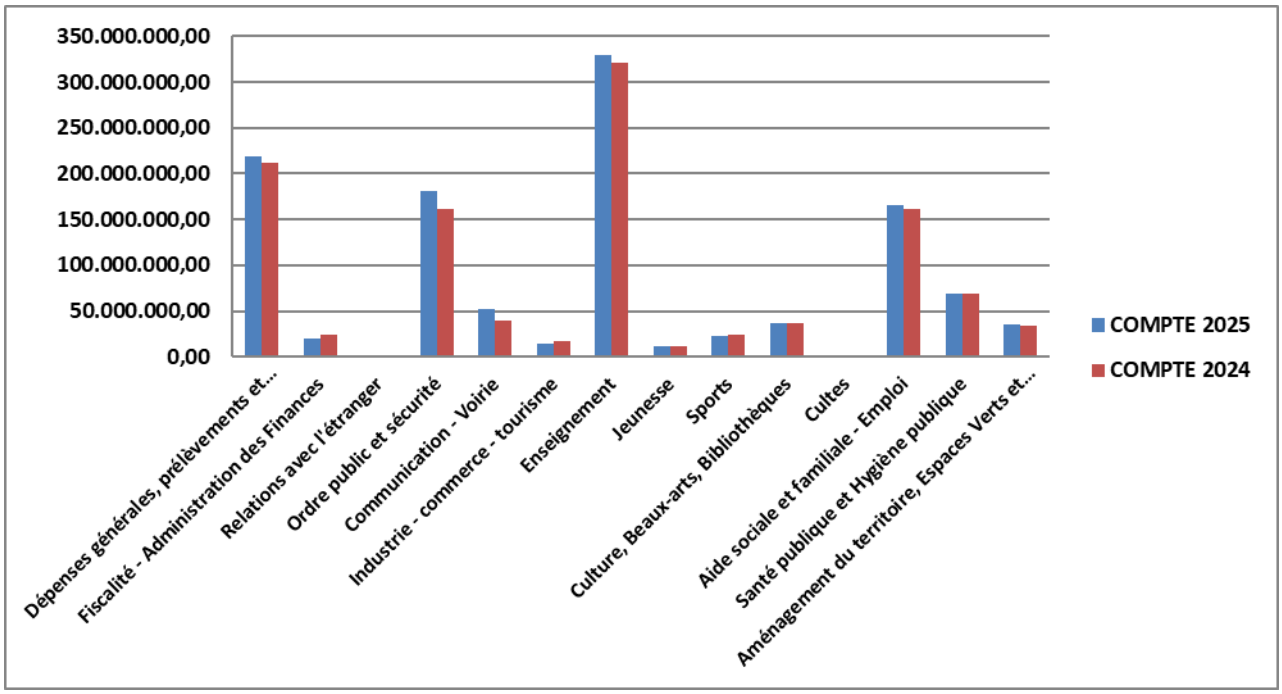
La ventilation fonctionnelle porte sur les domaines dans lesquels s'exerce l'intervention de la Ville.

8.1. Présentation générale de la structure des dépenses par domaine d'intervention

Les données chiffrées et les représentations graphiques ci-après présentent la ventilation fonctionnelle des dépenses, par domaine d'intervention de la Ville.

	FONCTIONS	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
1	Dépenses générales, prélèvements et dépenses non-imputables	212.347.555,52	19,06%	218.389.480,39	18,84%
2	Fiscalité - Administration des Finances	23.615.595,81	2,12%	20.491.196,42	1,77%
3	Relations avec l'étranger	629.983,75	0,06%	576.825,87	0,05%
4	Ordre public et sécurité	161.497.389,51	14,50%	180.335.141,17	15,56%
5	Communication - Voirie	40.160.577,39	3,60%	52.154.381,32	4,50%
6	Industrie - commerce - tourisme	16.652.327,76	1,49%	15.042.219,89	1,30%
7	Enseignement	320.896.750,71	28,80%	328.684.190,56	28,35%
8	Jeunesse	11.571.138,69	1,04%	11.923.303,86	1,03%
9	Sports	24.065.956,67	2,16%	23.276.634,75	2,01%
10	Culture, Beaux-arts, Bibliothèques	37.420.520,08	3,36%	36.228.697,43	3,12%
11	Cultes	876.139,13	0,08%	692.096,34	0,06%
12	Aide sociale et familiale - Emploi	161.607.481,25	14,51%	166.177.601,53	14,33%
13	Santé publique et Hygiène publique	68.405.235,37	6,14%	69.586.066,82	6,00%
14	Aménagement du territoire, Espaces Verts et Logement	34.299.902,23	3,08%	35.766.121,47	3,09%
	Total	1.114.046.553,87	100%	1.159.323.957,82	100%

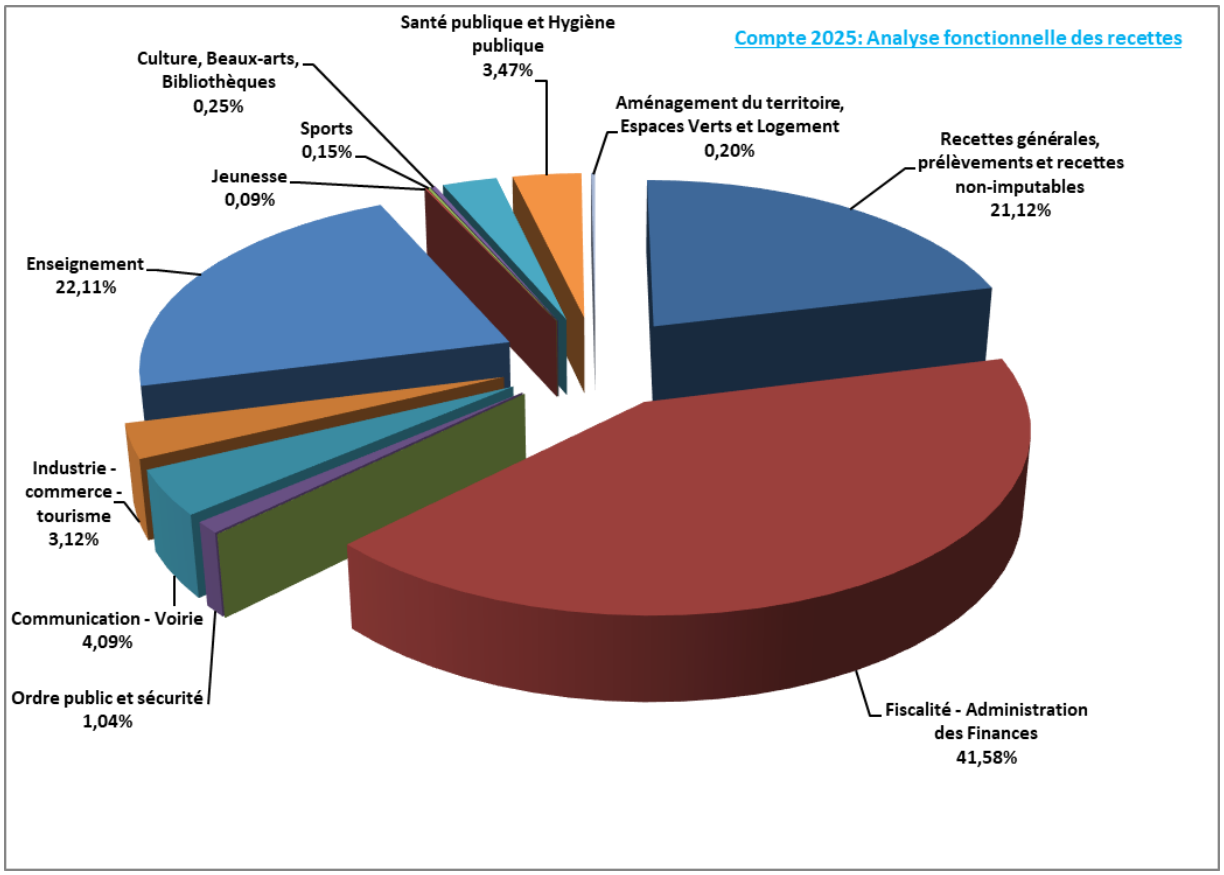

Compte 2025: Analyse fonctionnelle des dépenses
Aménagement du territoire, Espaces Verts et Logement 3,09%
Dépenses générales, prélèvements et dépenses non-imputables 18,84%
Santé publique et Hygiène publique 6,00%
Aide sociale et familiale - Emploi 14,33%
Fiscalité - Administration des Finances 1,77%
Cultes 0,06%
Relations avec l'étranger 0,05%
Culture, Beaux-arts, Bibliothèques 3,12%
Sports 2,01%
Jeunesse 1,03%
Ordre public et sécurité 15,56%
Communication - Voirie 4,50%
Enseignement 28,35%
Industrie - commerce - tourisme 1,30%

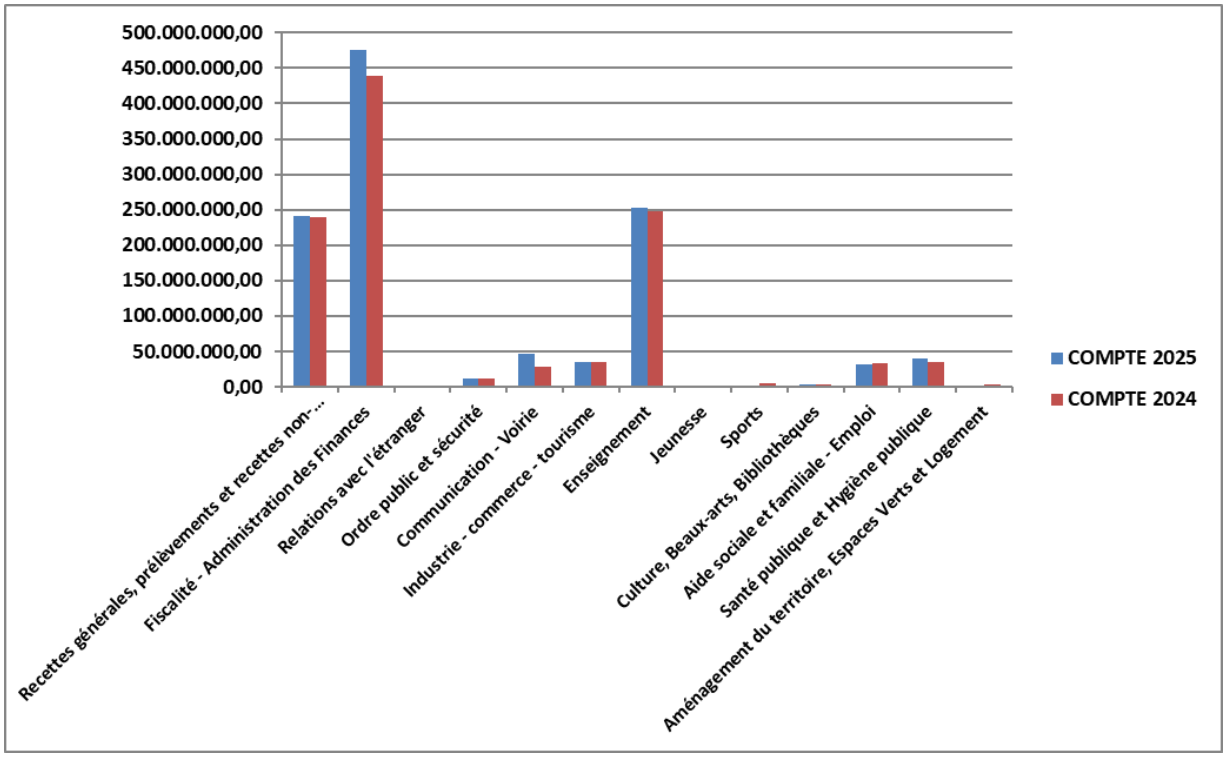

350.000.000,00
300.000.000,00
250.000.000,00
200.000.000,00
150.000.000,00
100.000.000,00
50.000.000,00
0,00
Dépenses générales, prélèvements et...
Fiscalité - Administration des Finances
Relations avec l'étranger
Ordre public et sécurité
Communication - Voirie
Industrie - commerce - tourisme
Enseignement
Jeunesse
Sports
Cultes
Culture, Beaux-arts, Bibliothèques
Aide sociale et familiale - Emploi
Santé publique et Hygiène publique
Aménagement du territoire, Espaces Verts et...
COMPTE 2025
COMPTE 2024

8.2. Présentation générale de la structure des recettes par domaine d'intervention

Les données chiffrées et les représentations graphiques ci-après présentent la ventilation fonctionnelle des recettes par domaine d'intervention de la Ville.

	FONCTIONS	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
1	Recettes générales, prélèvements et recettes non-imputables	239.004.788,90	22,07%	241.157.627,55	21,12%
2	Fiscalité - Administration des Finances	438.554.010,40	40,49%	474.777.579,45	41,58%
3	Relations avec l'étranger	32.242,23	0,00%	83.988,58	0,01%
4	Ordre public et sécurité	12.117.790,50	1,12%	11.924.230,94	1,04%
5	Communication - Voirie	28.406.370,67	2,62%	46.703.983,93	4,09%
6	Industrie - commerce - tourisme	35.012.929,18	3,23%	35.647.558,35	3,12%
7	Enseignement	248.640.607,57	22,95%	252.484.609,88	22,11%
8	Jeunesse	1.096.182,62	0,10%	1.059.275,80	0,09%
9	Sports	5.670.869,18	0,52%	1.675.193,75	0,15%
10	Culture, Beaux-arts, Bibliothèques	3.014.519,41	0,28%	2.850.963,58	0,25%
11	Aide sociale et familiale - Emploi	33.311.831,99	3,08%	31.517.244,54	2,76%
12	Santé publique et Hygiène publique	35.563.177,76	3,28%	39.624.046,18	3,47%
13	Aménagement du territoire, Espaces Verts et Logement	2.747.269,96	0,25%	2.338.402,43	0,20%
	Total	1.083.172.590,37	100%	1.141.844.704,96	100%


Compte 2025: Analyse fonctionnelle des recettes
Santé publique et Hygiène publique 3,47%
Culture, Beaux-arts, Bibliothèques 0,25%
Sports 0,15%
Jeunesse 0,09%
Aménagement du territoire, Espaces Verts et Logement 0,20%
Recettes générales, prélèvements et recettes non-imputables 21,12%
Enseignement 22,11%
Industrie - commerce - tourisme 3,12%
Communication - Voirie 4,09%
Ordre public et sécurité 1,04%
Fiscalité - Administration des Finances 41,58%


500.000.000,00
450.000.000,00
400.000.000,00
350.000.000,00
300.000.000,00
250.000.000,00
200.000.000,00
150.000.000,00
100.000.000,00
50.000.000,00
0,00
Recettes générales, prélèvements et recettes non-...
Fiscalité - Administration des Finances
Relations avec l'étranger
Ordre public et sécurité
Communication - Voirie
Industrie - commerce - tourisme
Enseignement
Jeunesse
Sports
Culture, Beaux-arts, Bibliothèques
Aide sociale et familiale - Emploi
Santé publique et Hygiène publique
Aménagement du territoire, Espaces Verts et Logement
COMPTE 2025
COMPTE 2024

9. Analyse économique du service ordinaire de l'exercice propre

La ventilation économique porte sur la destination des moyens pour les dépenses (engagements) et sur l'origine des moyens pour les recettes (droits constatés nets).

9.1. Présentation générale de la structure des dépenses et des recettes

Les données chiffrées ci-après présentent la ventilation économique des dépenses et des recettes.

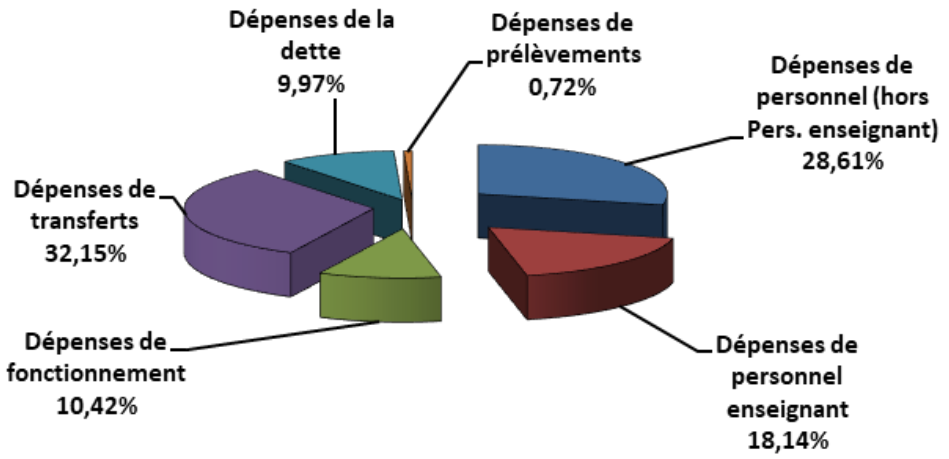
COMPTE 2025							
DEPENSES				RECETTES			
	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025		Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
PERSONNEL	530.054.097,46	547.168.497,20	541.917.268,38	PRESTATIONS	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13
Personnel enseignant	*205.167.648,62*	*219.043.555,00*	*210.270.551,86*				
Personnel hors Personnel enseignant	*324.886.448,84*	*328.124.942,20*	*331.646.716,52*				
FONCTIONNEMENT	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62				
TRANSFERTS	354.337.995,88	357.922.275,67	372.697.355,64	TRANSFERTS	976.895.592,07	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77
				Transferts Personnel enseignant	*205.167.648,62*	*219.043.555,00*	*210.270.551,86*
				Transferts hors Personnel enseignant	*771.727.943,45*	*824.257.935,94*	*815.855.079,91*
DETTE	95.383.236,61	112.892.376,33	115.561.023,53	DETTE	15.439.938,48	17.106.700,00	15.955.051,97
PRELEVEMENTS	0,00	0,00	8.354.848,65	PRELEVEMENTS	15.322.378,58	3.553.953,39	11.852.603,09
TOTAL	1.114.046.553,87	1.144.602.918,72	1.159.323.957,82	TOTAL	1.083.172.590,37	1.144.658.136,84	1.141.844.704,96
				RESULTAT BUDGETAIRE EXERCICE PROPRE	-30.873.963,50	55.218,12	-17.479.252,86

a) Les dépenses (destination des moyens)

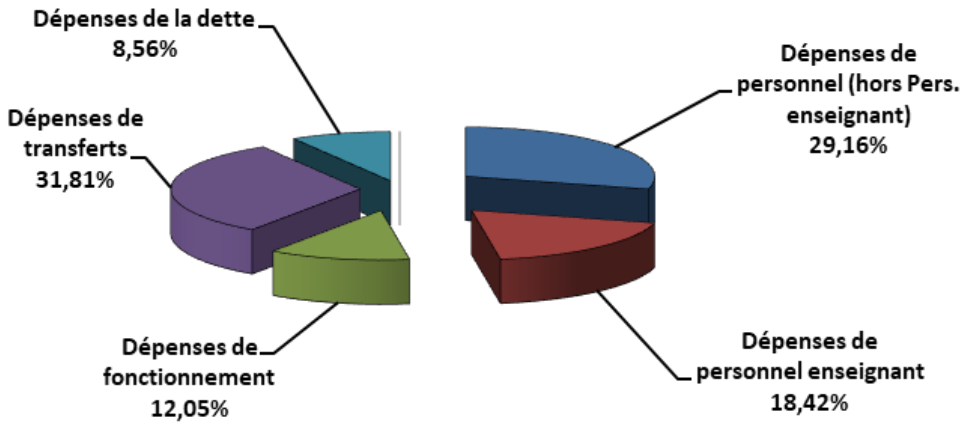
Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent la ventilation économique des dépenses.

RUBRIQUE	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Dépenses de personnel (hors Pers. enseignant)	324.886.448,84	29,16%	331.646.716,52	28,61%
Dépenses de personnel enseignant	205.167.648,62	18,42%	210.270.551,86	18,14%
Dépenses de fonctionnement	134.271.223,92	12,05%	120.793.461,62	10,42%
Dépenses de transferts	354.337.995,88	31,81%	372.697.355,64	32,15%
Dépenses de la dette	95.383.236,61	8,56%	115.561.023,53	9,97%
Dépenses de prélèvements	0,00	0,00%	8.354.848,65	0,72%
TOTAL	1.114.046.553,87	100,00%	1.159.323.957,82	100,00%

COMPTE 2025: Ventilation des dépenses



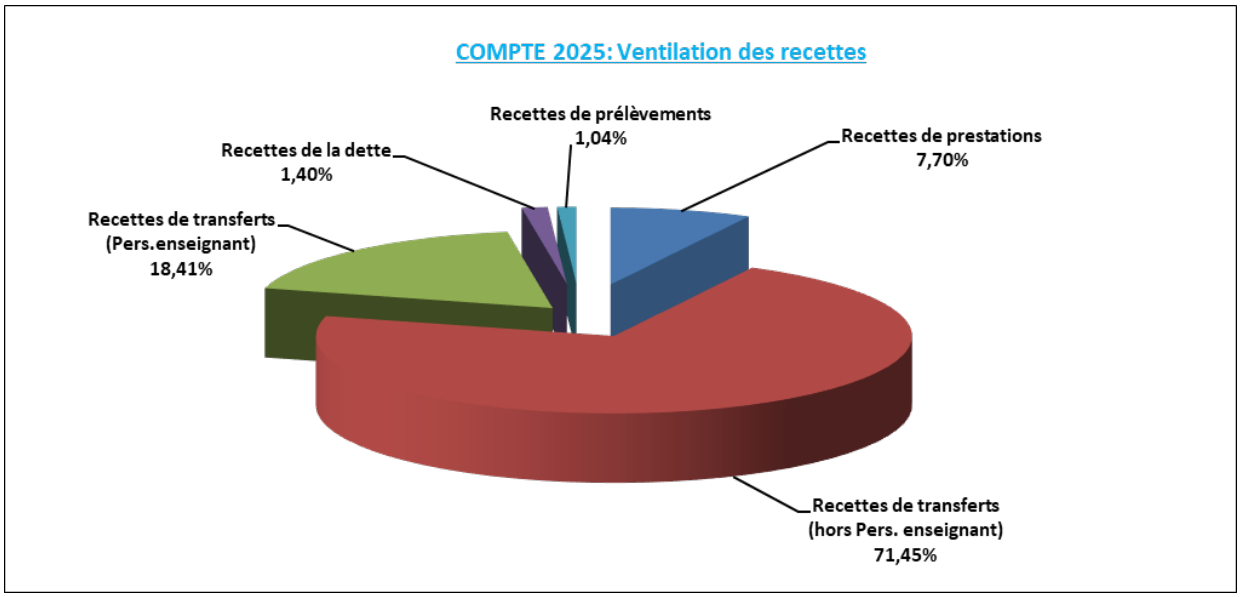
COMPTE 2024: Ventilation des dépenses

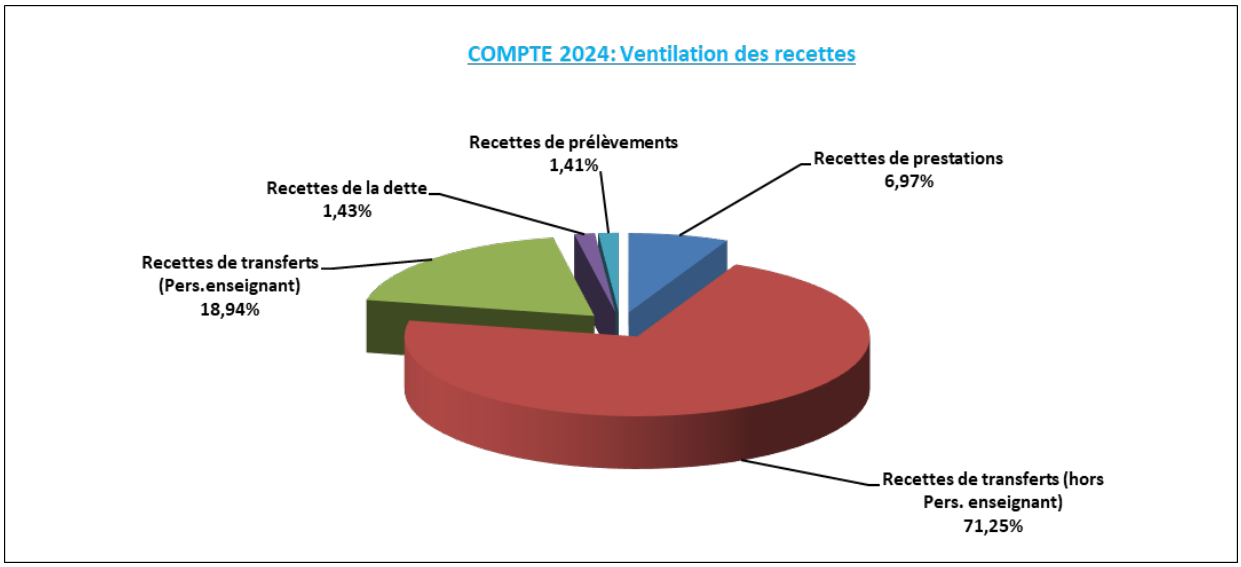


b) *Les recettes (origine des moyens)*

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent la ventilation économique des recettes.

RUBRIQUE	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Recettes de prestations	75.514.681,24	6,97%	87.911.418,13	7,70%
Recettes de transferts (hors Pers. enseignant)	771.727.943,45	71,25%	815.855.079,91	71,45%
Recettes de transferts (Pers.enseignant)	205.167.648,62	18,94%	210.270.551,86	18,41%
Recettes de la dette	15.439.938,48	1,43%	15.955.051,97	1,40%
Recettes de prélèvements	15.322.378,58	1,41%	11.852.603,09	1,04%
TOTAL	1.083.172.590,37	100,00%	1.141.844.704,96	100,00%

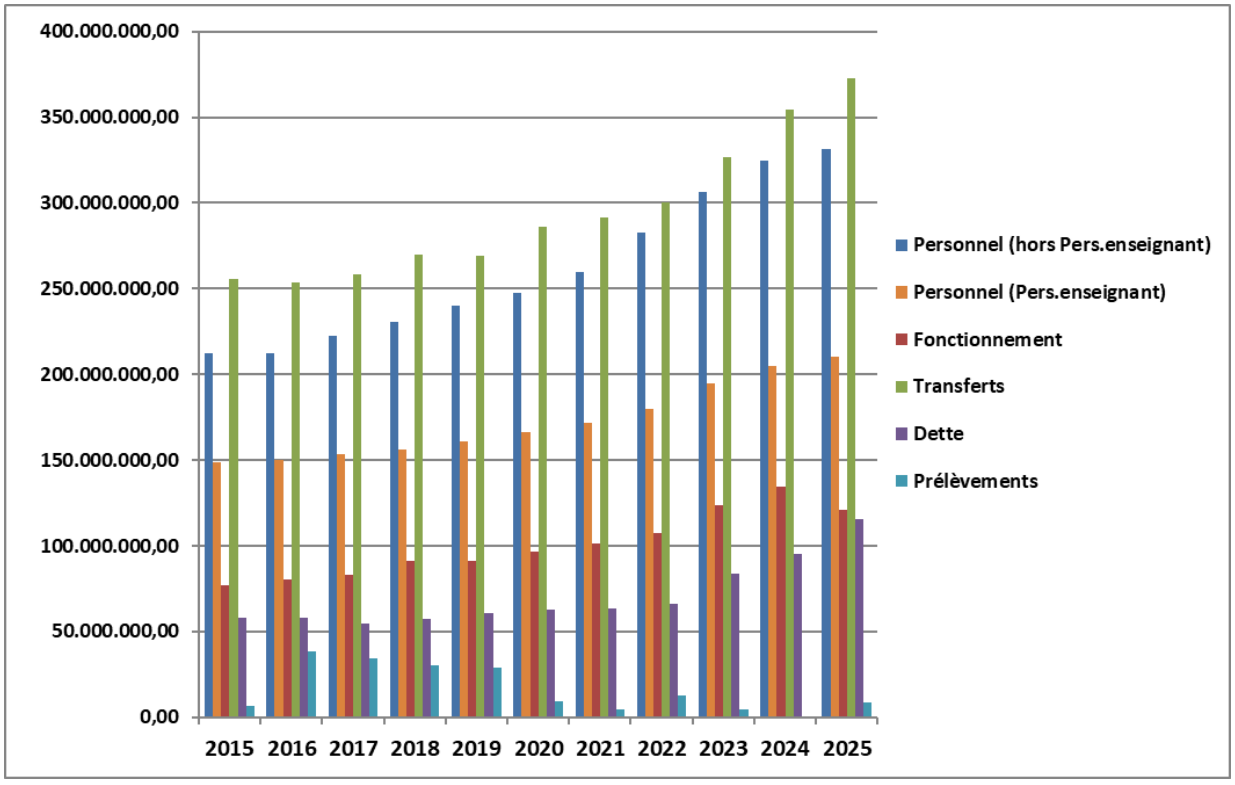




9.2. Evolution des dépenses engagées dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des dépenses ventilées par groupe économique, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

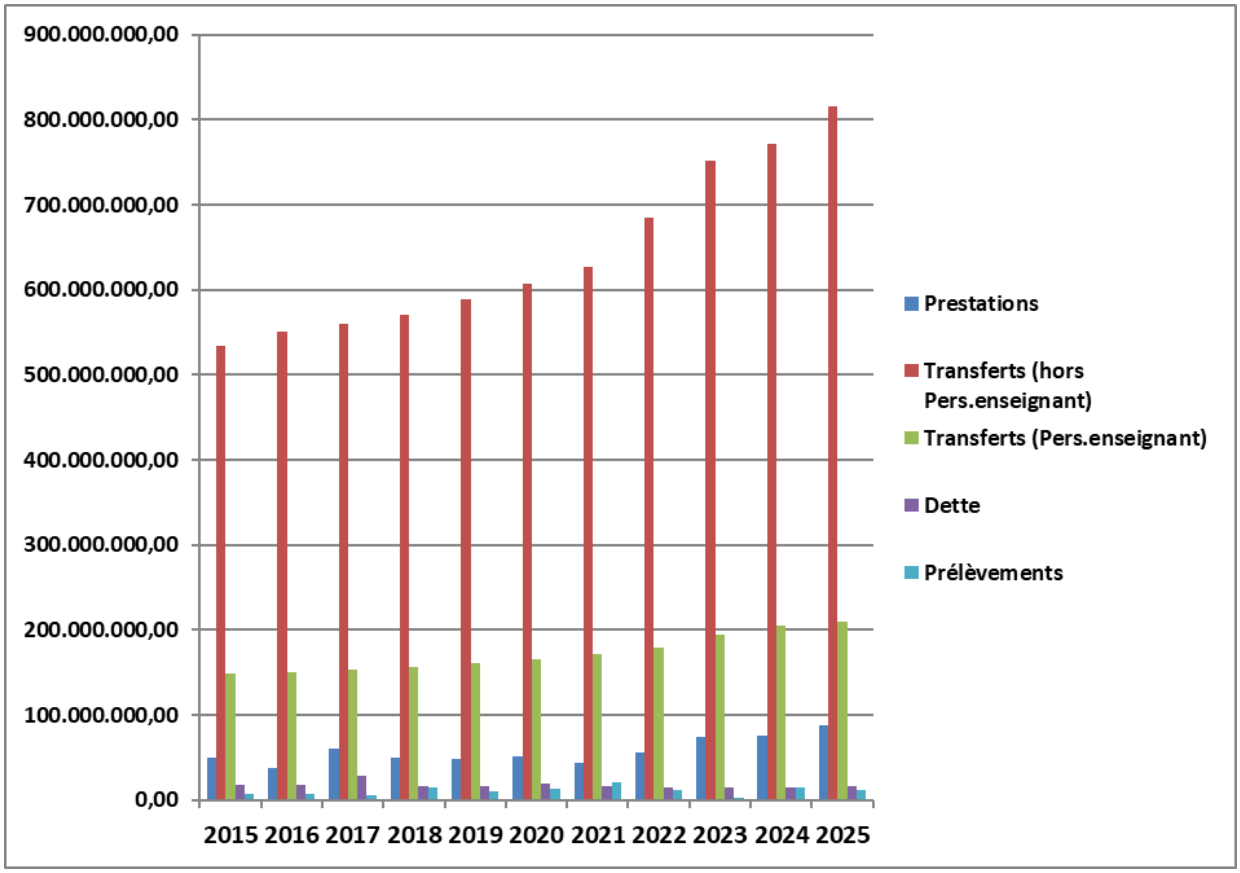
	Personnel (*hors Pers.enseignant*)	Personnel (*Pers.enseignant*)	Fonctionnement	Transferts	Dette	Prélèvements	Total engagements
2015	212.043.316,83	148.545.858,35	76.709.845,83	255.414.801,68	58.297.547,87	6.939.546,47	757.950.917,03
2016	212.012.454,88	150.185.592,56	80.269.771,71	253.595.533,75	58.251.745,18	38.316.803,80	792.631.901,88
2017	222.542.939,04	153.555.733,10	83.266.679,45	258.125.781,56	54.403.750,41	34.318.262,54	806.213.146,10
2018	230.566.763,46	156.399.499,11	91.087.277,58	270.007.435,13	57.417.425,25	30.628.236,50	836.106.637,03
2019	239.893.606,78	160.952.420,84	91.236.026,29	269.309.984,49	60.669.381,49	29.125.885,95	851.187.305,84
2020	247.469.898,54	166.025.261,78	96.705.617,25	286.379.074,94	62.636.294,79	9.587.477,59	868.803.624,89
2021	259.587.063,11	171.976.200,71	101.592.221,17	291.553.368,03	63.745.497,31	4.400.176,95	892.854.527,28
2022	282.799.729,87	179.904.253,97	107.480.387,86	300.580.195,63	66.350.297,73	12.600.000,00	949.714.865,06
2023	306.493.930,29	194.897.380,65	123.711.445,77	326.765.197,71	83.860.940,97	4.350.000,00	1.040.078.895,39
2024	324.886.448,84	205.167.648,62	134.271.223,92	354.337.995,88	95.383.236,61	0,00	1.114.046.553,87
2025	331.646.716,52	210.270.551,86	120.793.461,62	372.697.355,64	115.561.023,53	8.354.848,65	1.159.323.957,82



9.3. Evolution des droits constatés nets (recettes) dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des recettes ventilées par groupe économique, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

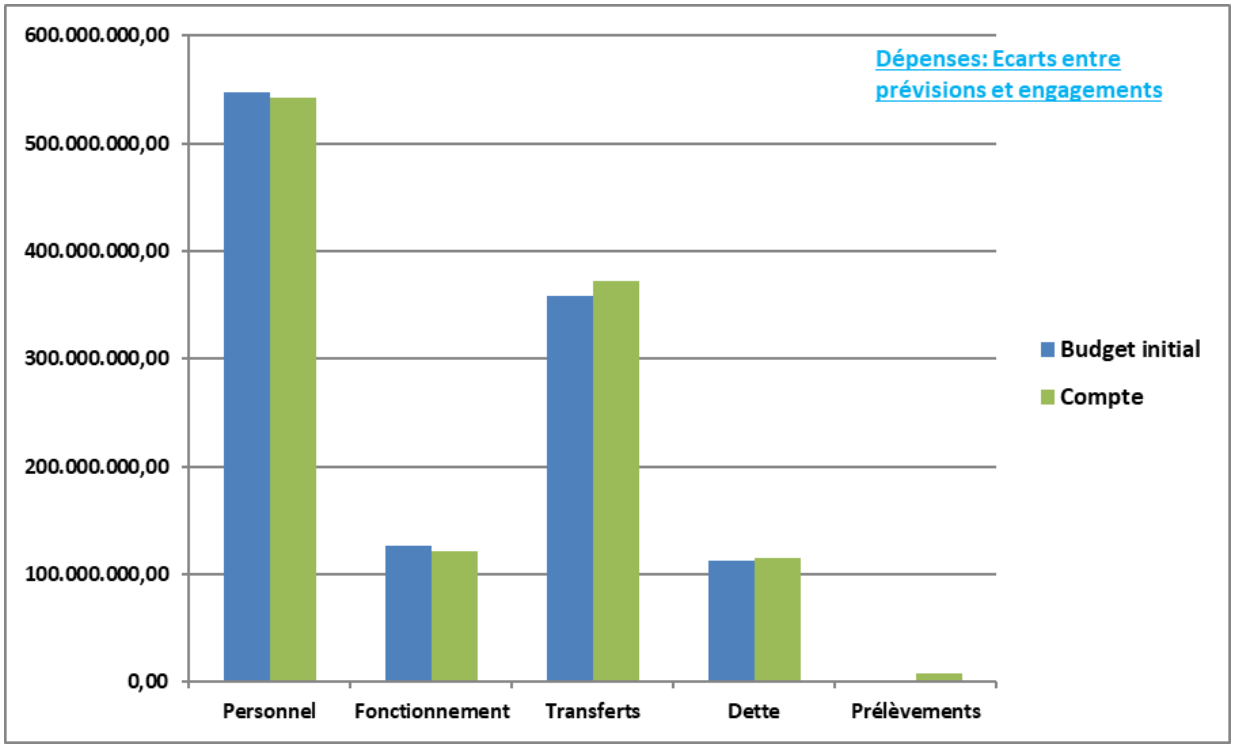
	Prestations	Transferts (*hors Pers.enseignant*)	Transferts (*Pers.enseignant*)	Dette	Prélèvements	Total droits constatés nets
2015	49.756.066,52	534.810.606,15	148.545.858,35	17.884.869,76	6.973.516,25	757.970.917,03
2016	37.293.224,05	550.844.278,90	150.185.592,56	17.521.862,77	7.728.023,55	763.572.981,83
2017	59.886.391,62	559.931.899,77	153.555.733,10	28.119.515,38	5.215.327,99	806.708.867,86
2018	49.918.259,45	570.556.984,85	156.399.499,11	15.932.764,27	14.456.717,17	807.264.224,85
2019	47.964.010,93	588.707.052,40	160.952.420,84	15.818.273,00	10.134.362,22	823.576.119,39
2020	51.333.991,24	606.845.900,78	166.025.261,78	19.170.359,52	14.063.040,01	857.438.553,33
2021	43.893.731,70	626.887.372,47	171.976.200,71	15.763.306,11	21.502.978,58	880.023.589,57
2022	56.379.298,92	685.506.015,96	179.904.253,97	15.370.729,86	12.577.596,14	949.737.894,85
2023	75.023.924,05	752.014.726,61	194.897.380,65	15.468.851,59	2.906.811,80	1.040.311.694,70
2024	75.514.681,24	771.727.943,45	205.167.648,62	15.439.938,48	15.322.378,58	1.083.172.590,37
2025	87.911.418,13	815.855.079,91	210.270.551,86	15.955.051,97	11.852.603,09	1.141.844.704,96

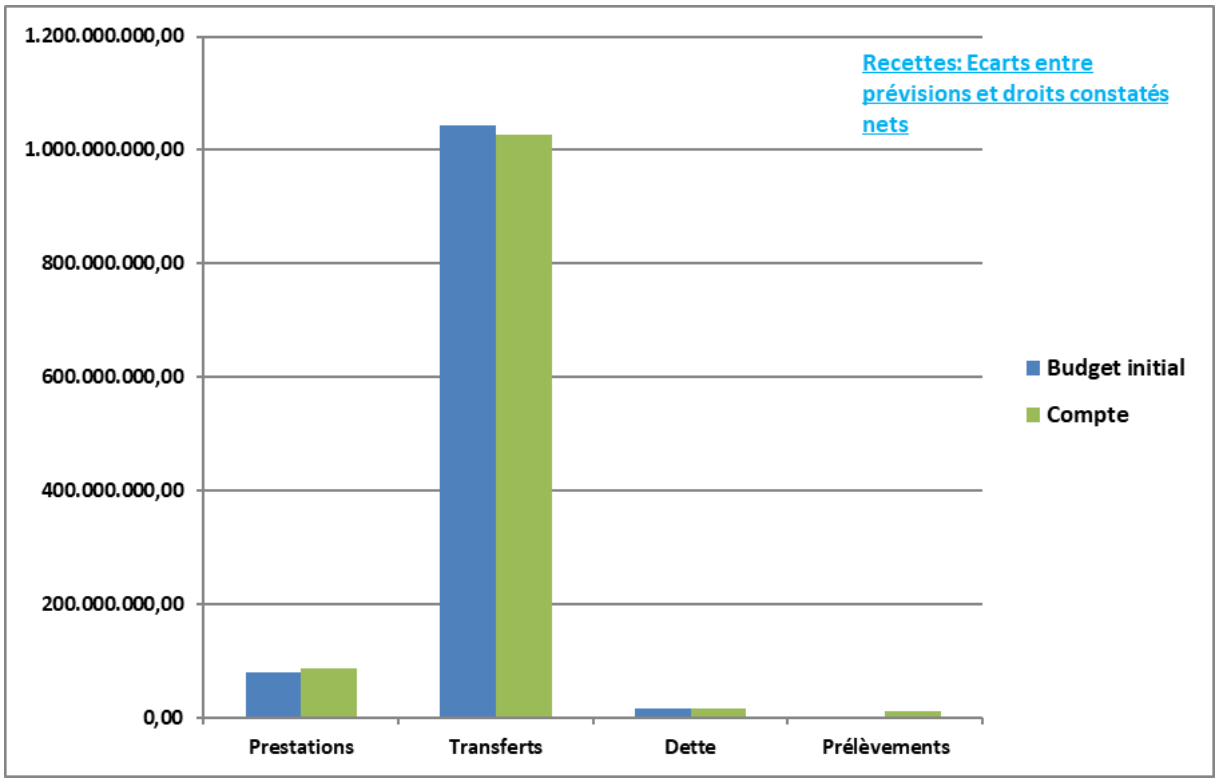


9.4. Ecarts entre les prévisions budgétaires et la réalisation effective des dépenses et des recettes

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent les écarts entre les prévisions budgétaires des dépenses et des recettes au budget initial et les réalisations effectives des dépenses (engagements) et des recettes (droits constatés nets) au compte 2025.

		Budget initial	Compte	Différence entre le compte et le budget	% d'écart entre le budget initial et le compte
DEPENSES		**Prévisions**	**Engagements**		
Personnel	70	547.168.497,20	541.917.268,38	-5.251.228,82	-0,97%
Fonctionnement	71	126.619.769,52	120.793.461,62	-5.826.307,90	-4,82%
Transferts	72	357.922.275,67	372.697.355,64	14.775.079,97	3,96%
Dette	7X	112.892.376,33	115.561.023,53	2.668.647,20	2,31%
Prélèvements	78	0,00	8.354.848,65	8.354.848,65	0,00%
Total		1.144.602.918,72	1.159.323.957,82	14.721.039,10	1,27%
RECETTES		**Prévisions**	**Droits constatés nets**		
Prestations	60	80.695.992,51	87.911.418,13	7.215.425,62	8,21%
Transferts	61	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77	-17.175.859,17	-1,67%
Dette	62	17.106.700,00	15.955.051,97	-1.151.648,03	-7,22%
Prélèvements	68	3.553.953,39	11.852.603,09	8.298.649,70	70,02%
Total		1.144.658.136,84	1.141.844.704,96	-2.813.431,88	-0,25%




Recettes: Ecarts entre prévisions et droits constatés nets
1.200.000.000,00
1.000.000.000,00
800.000.000,00
600.000.000,00
400.000.000,00
200.000.000,00
0,00
Prestations
Transferts
Dette
Prélèvements
Budget initial
Compte

10. Structure générale des dépenses

Les dépenses engagées au compte 2025 (hors personnel enseignant et prélèvements) connaissent une augmentation de 3,50 % (soit 31.819.652,06 €) par rapport à 2024, passant de 908.878.905,25 € en 2024 à 940.698.557,31 € en 2025.

La ventilation économique des dépenses se compose de cinq grands groupes d'importance relative très variable:

- ✓ **les dépenses de personnel;**
- ✓ **les dépenses de fonctionnement;**
- ✓ **les dépenses de transferts;**
- ✓ **les dépenses de la dette;**
- ✓ **les dépenses de prélèvements.**

10.1. Dépenses de personnel

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de personnel (hors personnel enseignant)	324.886.448,84	328.124.942,20	331.646.716,52

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Personnel enseignant (code écon. 11111)	205.167.648,62	219.043.555,00	210.270.551,86

Les dépenses de personnel reprennent:

- ✓ **les traitements, allocations et primes diverses, les indemnités pour heures supplémentaires et les heures prestées le week-end (code économique 111);**
- ✓ **les allocations sociales diverses: pécules de vacances, frais de funérailles, rentes accidents de travail (code économique 112);**
- ✓ **les cotisations patronales et de pensions sur les traitements et indemnités (code économique 113) ainsi que la prime de responsabilisation;**
- ✓ **les frais de déplacements (code économique 115);**
- ✓ **les primes pour les assurances accidents de travail et les cotisations versées au service médical du travail (code économique 117);**
- ✓ **les cotisations pour le service social (code économique 118).**

Le poste des dépenses de personnel reste le poste le plus important des dépenses de la Ville.

Il représente 47,08 % des dépenses ordinaires, paiements directs aux enseignants compris (hors prélèvements) ou encore 28,81 % des dépenses ordinaires sans les paiements directs (hors prélèvements).

Les dépenses de personnel connaissent, par rapport au compte 2024 et abstraction faite des dépenses du personnel enseignant subventionné, un taux de croissance de 2,08 %, soit une augmentation de 6.760.267,68 €.

Quelques éléments ont influencé l'année 2025:

- ✓ **L'indexation 2024 ayant un impact sur toute l'année 2025 ainsi que l'indexation de mars 2025.**

a) Analyse économique des dépenses de personnel (hors personnel enseignant) par nature de dépenses

Le tableau ci-après reprend la répartition du coût du personnel (hors instruction publique et personnel enseignant) suivant la nature économique de la dépense:

Personnel (hors instruction publique) (hors personnel enseignant)	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Traitements (hors personnel enseignant) (111)	164.752.153,26	168.569.316,98	166.659.395,48
Allocations sociales (Pécules de vacances, indemnités funérailles) (112)	13.688.038,89	13.777.566,03	13.752.107,15
Cotisations patronales (hors prime de responsabilisation) (113)	65.675.945,34	64.858.106,31	68.070.751,35
Frais de déplacements et autres avantages pécuniaires (y compris chèques repas) (115)	9.997.082,55	11.748.200,44	9.984.660,02
Charges de pensions (116)	781.306,79	879.451,20	837.871,12
Cotisations accidents de travail et maladies professionnelles (117)	0,00	1.000,00	0,00
Prime de responsabilisation (00002 / 11321)	22.596.382,80	18.553.301,24	22.258.517,88
TOTAL	277.490.909,63	278.386.942,20	281.563.303,00
Interventions dans les primes syndicales (code écon. 41502) (dép.transferts)	*192.000,00*	*192.000,00*	192.000,00

Le tableau ci-après reprend la répartition du coût du personnel de l'instruction publique (hors personnel administratif et personnel enseignant) suivant la nature économique de la dépense:

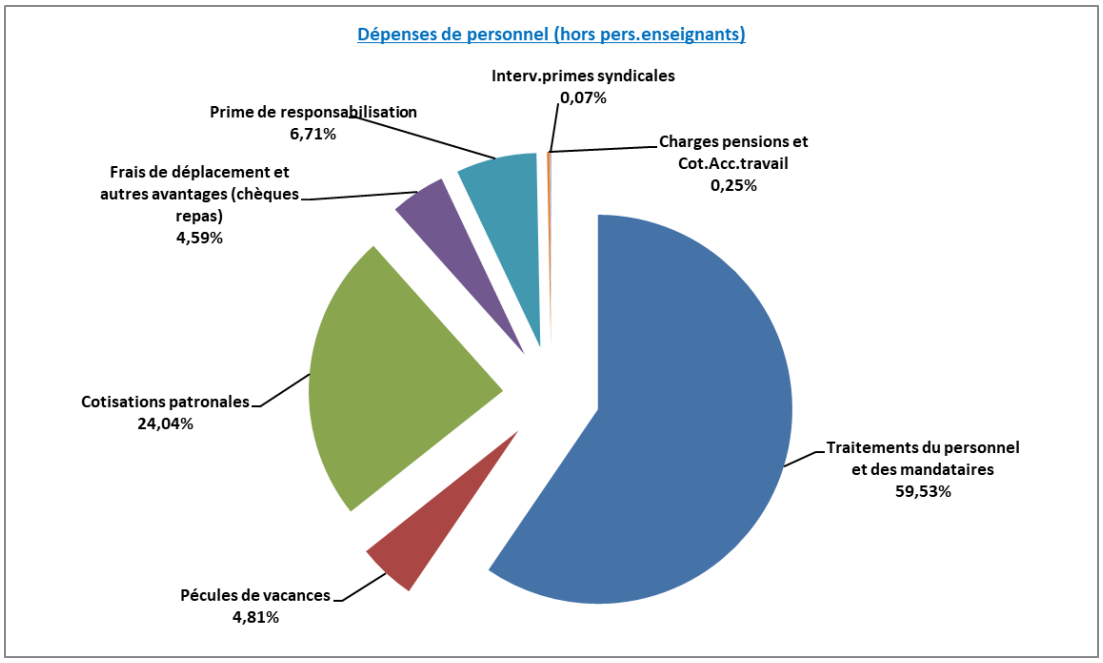
Instruction publique (hors personnel enseignant)	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Traitements (hors personnel enseignant) (111)	29.203.611,93	30.306.510,00	30.907.473,59
Allocations sociales (Pécules de vacances, indemnités funérailles) (112)	1.976.016,53	2.066.700,00	2.221.299,74
Cotisations patronales (hors prime de responsabilisation) (113)	11.611.464,71	12.632.700,00	11.700.029,59
Frais de déplacements et autres avantages pécuniaires (115)	4.604.446,04	4.732.090,00	5.254.610,60
TOTAL	47.395.539,21	49.738.000,00	50.083.413,52
Interventions dans les primes syndicales (code écon. 41502) (dép.transferts)	*50.000,00*	*50.000,00*	50.000,00

Le tableau ci-après reprend la répartition globale du coût du personnel (hors personnel enseignant) suivant la nature économique de la dépense:

Personnel, instruction publique compris (hors personnel enseignant)	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Traitements (hors personnel enseignant) (111)	193.955.765,19	198.875.826,98	197.566.869,07
Allocations sociales (Pécules de vacances, indemnités funérailles) (112)	15.664.055,42	15.844.266,03	15.973.406,89
Cotisations patronales (hors prime de responsabilisation) (113)	77.287.410,05	77.490.806,31	79.770.780,94
Frais de déplacements et autres avantages pécuniaires (y compris chèques repas) (115)	14.601.528,59	16.480.290,44	15.239.270,62
Charges de pensions (116)	781.306,79	879.451,20	837.871,12
Cotisations accidents de travail et maladies professionnelles (117)	0,00	1.000,00	0,00
Prime de responsabilisation (00002 / 11321)	22.596.382,80	18.553.301,24	22.258.517,88
TOTAL	324.886.448,84	328.124.942,20	331.646.716,52
Interventions dans les primes syndicales (code écon. 41502) (dép.transferts)	*242.000,00*	*242.000,00*	*242.000,00*

En résumé, le tableau chiffré et la représentation graphique reprend le coût des dépenses de personnel à charge de la Ville de Bruxelles en 2025 par nature de dépenses:

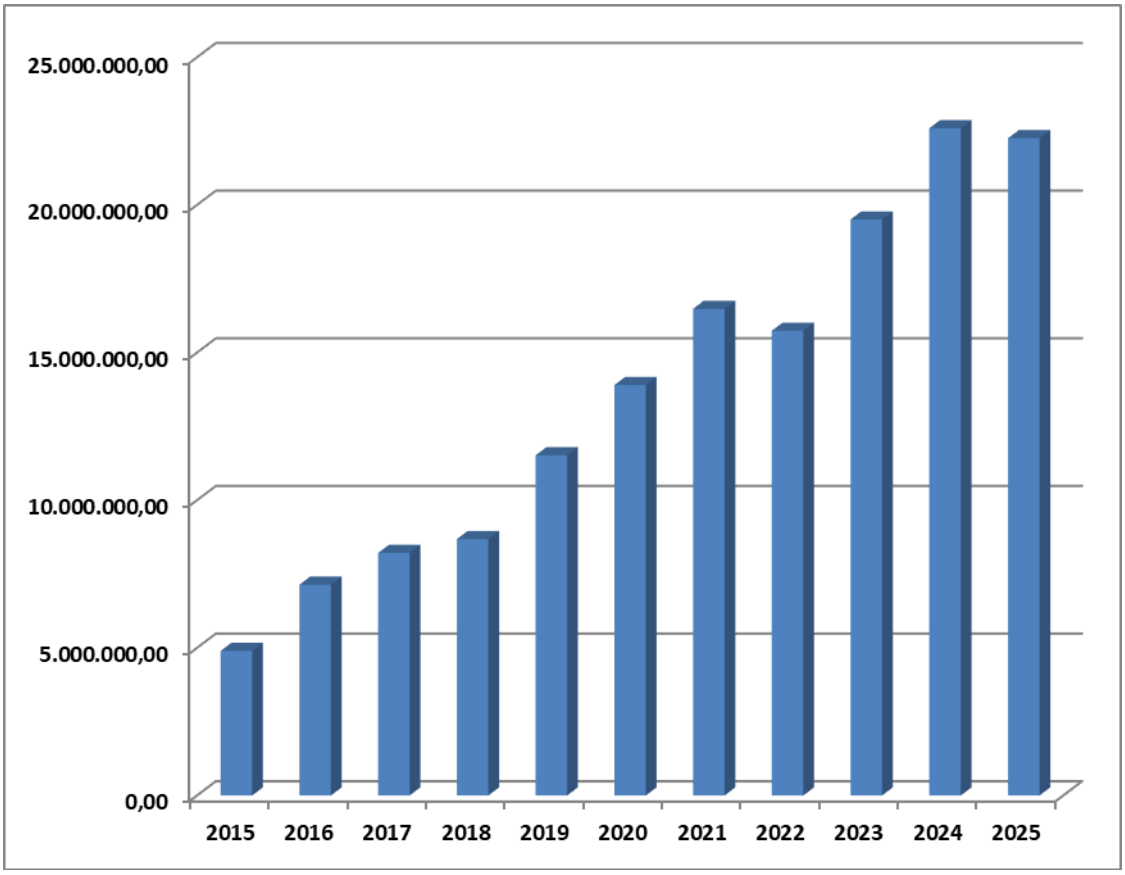
Traitements du personnel et des mandataires	197.566.869,07	*59,53%*
Pécules de vacances	15.973.406,89	*4,81%*
Cotisations patronales	79.770.780,94	*24,04%*
Frais de déplacement et autres avantages (chèques repas)	15.239.270,62	*4,59%*
Prime de responsabilisation	22.258.517,88	*6,71%*
Charges pensions et Cot.Acc.travail	837.871,12	*0,25%*
Interv.primes syndicales	242.000,00	*0,07%*
Total	331.888.716,52	



b) *Evolution particulière de la prime de responsabilisation à charge de la Ville*

La cotisation de responsabilisation correspond à une partie de la différence entre la charge de pension individuelle payée aux anciens membres nommés à titre définitif et le produit de la cotisation pension de base payée par notre administration.

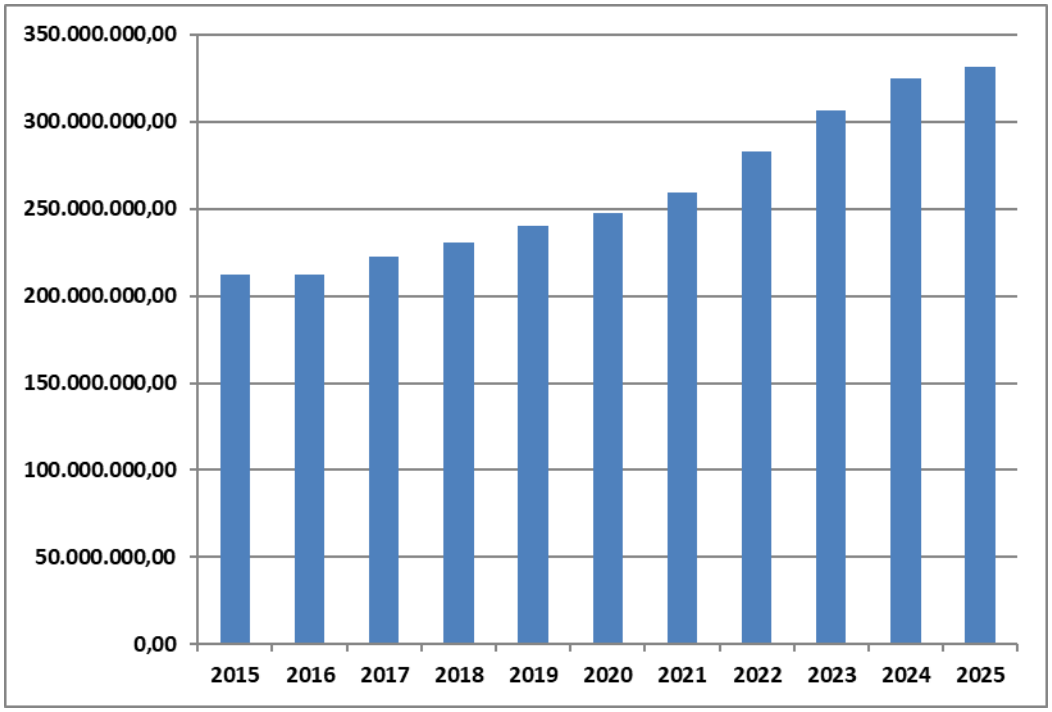
	Prime de responsabilisation
2015	4.896.504,28
2016	7.138.403,03
2017	8.213.282,00
2018	8.683.104,11
2019	11.520.363,05
2020	13.899.105,73
2021	16.480.583,62
2022	15.737.695,41
2023	19.505.610,95
2024	22.596.382,80
2025	22.258.517,88



c) *Evolution des dépenses de personnel (hors personnel enseignant) dans le temps*

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des dépenses de personnel (hors personnel enseignant) depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Personnel	*Evolution en %*
2015	212.043.316,83	*3,46%*
2016	212.012.454,88	*-0,01%*
2017	222.542.939,04	*4,97%*
2018	230.566.763,46	*3,61%*
2019	239.893.606,78	*4,05%*
2020	247.469.898,54	*3,16%*
2021	259.587.063,11	*4,90%*
2022	282.799.729,87	*8,94%*
2023	306.493.930,29	*8,38%*
2024	324.886.448,84	*6,00%*
2025	331.646.716,52	*2,08%*
	Croissance moyenne de 2015 à 2025:	*4,50%*



d) *Pensions*

La charge des pensions de 2025 s'élève, selon les informations du Service fédéral des Pensions du 07.11.2025, à 70.078.000,00 € pour un montant de cotisations de base d'un montant de 44.009.000,00 €.

Le fonds de pension, quant à lui, s'élève en 2025 à 9.763.251,00 €.

10.2. Dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement ne représentent qu'une partie limitée des dépenses courantes (hors prélèvements et hors traitements du personnel enseignant) et ce pour une proportion de 12,84 %.

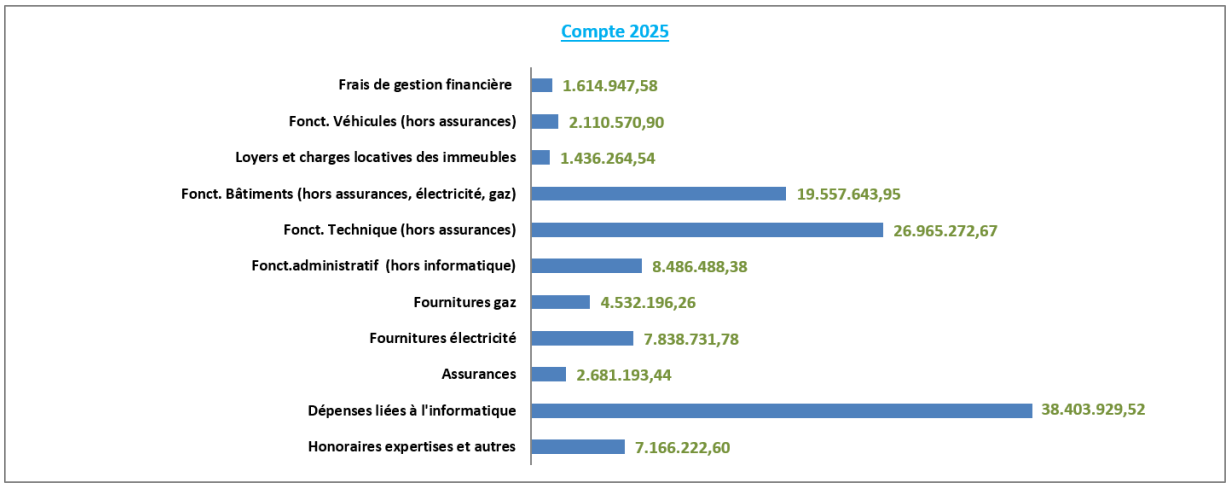
	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de fonctionnement	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62

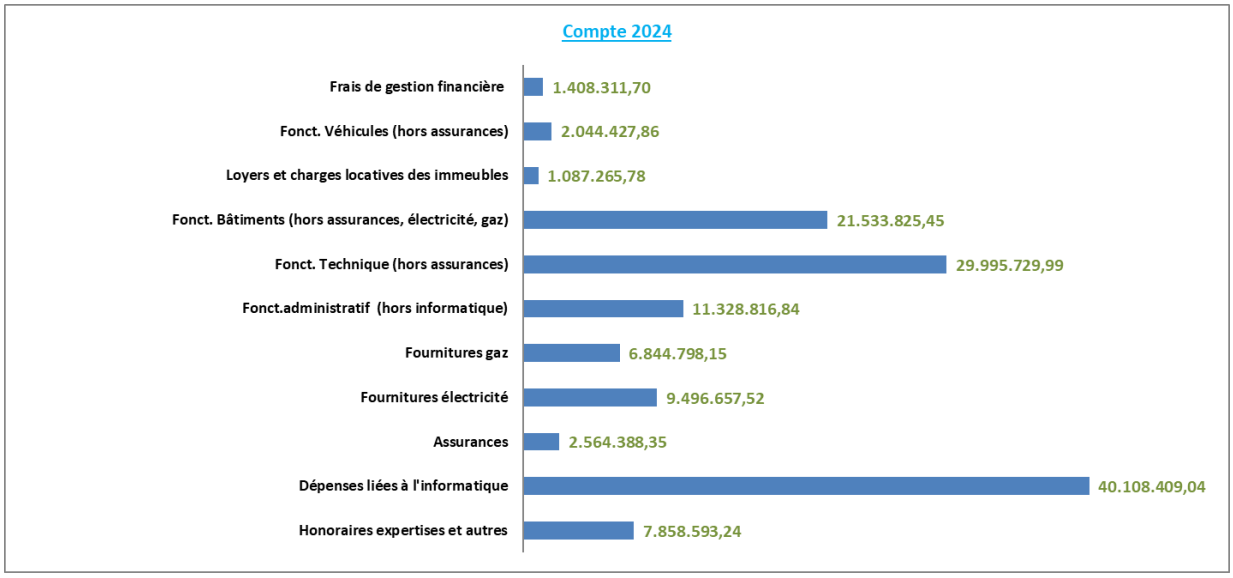
Les dépenses de fonctionnement connaissent une diminution de 13.477.762,30 € par rapport au compte 2024 (soit - 10,89 %), passant de 134.271.223,92 € en 2024 à 120.793.461,62 € en 2025.

Le tableau ci-après reprend une répartition des dépenses de fonctionnement selon la nature économique de la dépense.

De plus, ce tableau reprend quelques dépenses significatives en matière de fonctionnement:

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Remboursement de frais et indemnités de service (121)	375.063,39	532.988,39	566.880,02
Honoraires et dépenses de personnel étranger à l'administration (122)	7.483.529,85	7.204.900,75	6.599.342,58
Dépenses de fonctionnement administratif (123)	51.437.225,88	48.571.356,50	46.890.417,90
dont:			
Fournitures administratives (12302)	*3.133.274,96*	*3.479.601,00*	*3.023.464,64*
Prestations administratives de tiers (12306)	*536.726,84*	*528.472,00*	*278.819,65*
Frais de correspondance (12307)	*1.250.768,38*	*1.055.000,00*	*1.164.093,12*
Frais de télécommunication (12311)	*814.206,52*	*788.058,50*	*420.937,92*
Location, entretien matériel bureau (photocopieurs, terminaux paiements ...) (12312)	*31.242,30*	*27.500,00*	*2.000,00*
Frais de gestion et du fonctionnement de l'informatique (13901/12313)	*39.796.580,68*	*38.138.000,00*	*38.129.972,36*
Frais de gestion et du fonctionnement de l'informatique (autres)	*311.828,36*	*310.150,00*	*273.957,16*
Frais de formation du personnel (12317)	*632.995,15*	*656.710,00*	*607.455,30*
Dépenses de fonctionnement technique (124)	30.888.583,18	30.565.231,06	27.960.036,42
dont:			
Fournitures techniques (12402)	*5.805.147,37*	*5.482.781,42*	*5.240.808,87*
Fournitures, entretien, location vêtements travail (12405)	*760.273,51*	*601.850,00*	*662.301,65*
Prestations techniques de tiers (12406)	*16.710.472,89*	*17.794.755,28*	*16.216.213,29*
Assurances RC, Incendie (12408)	*892.853,19*	*1.004.250,00*	*994.763,75*
Transports scolaires (70508/12424)	*753.247,28*	*700.000,00*	*687.498,96*
Dépenses de fonctionnement des bâtiments (125)	39.425.816,28	35.230.884,79	33.481.592,80
dont:			
Prestations de tiers pour les bâtiments (12506)	*12.553.667,24*	*12.313.845,13*	*11.078.632,39*
Assurances couvrant les biens immobiliers (12508)	*1.550.535,16*	*1.555.000,00*	*1.553.020,81*
Impôts, taxes et redevances diverses sur biens immobiliers (12510)	*5.324.395,73*	*5.519.459,66*	*5.145.016,81*
Fournitures d'électricité (12512)	*9.496.657,52*	*7.683.684,00*	*7.838.731,78*
Fournitures de gaz (12513)	*6.844.798,15*	*5.209.446,00*	*4.532.196,26*
Fournitures d'eau (12515)	*2.728.707,80*	*2.040.000,00*	*2.422.010,37*
Loyers et charges locatives des immeubles (126)	1.087.265,78	1.464.856,00	1.436.264,54
Dépenses de fonctionnement des véhicules (127)	2.165.427,86	2.239.502,03	2.243.979,78
dont:			
Assurances couvrant les véhicules (12708)	*121.000,00*	*133.002,03*	*133.408,88*
Huiles et carburant (12703)	*1.356.216,28*	*1.325.000,00*	*1.355.060,86*
Fournitures et pièces de rechange pour véhicules (12702)	*179.665,29*	*274.500,00*	*230.658,53*
Contrats entretien, réparation - contrôles techniques véhicules (12706)	*299.389,07*	*327.000,00*	*325.498,39*
Taxe kilométrique poids lourds (12710)	*59.269,83*	*55.000,00*	*61.875,06*
Leasing véhicules (12712)	*149.887,39*	*125.000,00*	*137.478,06*
Frais de gestion financière (128)	1.408.311,70	810.050,00	1.614.947,58
TOTAL	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62


Compte 2025
Frais de gestion financière
1.614.947,58
Fonct. Véhicules (hors assurances)
2.110.570,90
Loyers et charges locatives des immeubles
1.436.264,54
Fonct. Bâtiments (hors assurances, électricité, gaz)
19.557.643,95
Fonct. Technique (hors assurances)
26.965.272,67
Fonct.administratif (hors informatique)
8.486.488,38
Fournitures gaz
4.532.196,26
Fournitures électricité
7.838.731,78
Assurances
2.681.193,44
Dépenses liées à l'informatique
38.403.929,52
Honoraires expertises et autres
7.166.222,60


Compte 2024
Frais de gestion financière
1.408.311,70
Fonct. Véhicules (hors assurances)
2.044.427,86
Loyers et charges locatives des immeubles
1.087.265,78
Fonct. Bâtiments (hors assurances, électricité, gaz)
21.533.825,45
Fonct. Technique (hors assurances)
29.995.729,99
Fonct.administratif (hors informatique)
11.328.816,84
Fournitures gaz
6.844.798,15
Fournitures électricité
9.496.657,52
Assurances
2.564.388,35
Dépenses liées à l'informatique
40.108.409,04
Honoraires expertises et autres
7.858.593,24

10.3. Dépenses de dotations ou de transferts

Les dotations versées ou les dépenses dites de transferts sont les montants que la Ville transfère à d'autres acteurs dans le domaine public ou privé, afin d'équilibrer leur budget ou de soutenir leur fonctionnement. D'une part, la Ville est légalement tenue de couvrir le déficit d'exploitation des instances locales comme la Zone de police, le CPAS, les hôpitaux publics et les fabriques d'églises. Et d'autre part, la Ville décide de manière facultative d'octroyer certaines interventions.

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de transferts	354.337.995,88	357.922.275,67	372.697.355,64

Dans l'ensemble, les dépenses de transfert connaissent une augmentation, passant de 354.337.995,88 € en 2024 à 372.697.355,64 € en 2025, soit une augmentation de 5,18 % (+ 18.359.359,76 €).

a) Dotation à la Zone de police

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dotation à la Zone de police	135.841.328,57	154.522.278,14	154.522.278,14

La dotation octroyée à la Zone de Police de Bruxelles-Capitale- Ixelles augmente de 18.680.949,57 € par rapport à 2024 et passe désormais à 154.522.278,14 € en 2025.

b) Dotation au CPAS

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dotation générale au CPAS	101.819.300,00	105.319.300,00	107.065.281,00

La dotation pour manque de ressources au CPAS de Bruxelles augmente de 5.245.981,00 € par rapport à 2024 (soit une croissance de 5,15 %).

c) Intervention dans les charges d'emprunts CPAS suite à la restructuration des MR/MRS

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Intervention de la Ville dans les charges d'emprunts CPAS suite restructuration MR/MRS	1.612.942,82	1.612.942,82	1.594.100,00

Le CPAS de Bruxelles et la Ville de Bruxelles ont conclu un accord par lequel la Ville intervient dans le coût de la restructuration des maisons de repos (MR) et des maisons de repos et de soins (MRS).

Ainsi, suivant cet accord, la Ville rembourse le CPAS des charges d'emprunt contractés dans le cadre de cette restructuration. Cette intervention de 1.594.100,00 € en 2025 diminue par rapport à 2024 de 1,17 % (- 18.842,82 €).

d) *Subvention régionale spéciale à destination des hôpitaux publics*

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Subvention spéciale pour intervention dans charges des hôpitaux publics	6.235.000,00	6.235.000,00	6.235.000,00

Le gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a adopté le 13 février 2003 (MB 05/09/2003) une ordonnance accordant une ou des subventions spéciales, en faveur des communes de la Région de Bruxelles-Capitale, destinées à la réalisation de tâches d'intérêt communal.

Les conventions annuelles en application de l'ordonnance du 13/02/2003 portant sur l'octroi des subventions spéciales aux communes de la Région de Bruxelles-Capitale font état que le gouvernement verse à la Ville une subvention spéciale afin de remplir une mission d'intérêt communal, au titre spécifique d'intervention de la commune dans le déficit des hôpitaux publics bruxellois.

Cette intervention régionale est directement rétrocédée aux hôpitaux. Elle reste stable en 2025 et s'élève à 6.235.000,00 €.

e) *Subventions régionales à rétrocéder à diverses entités*

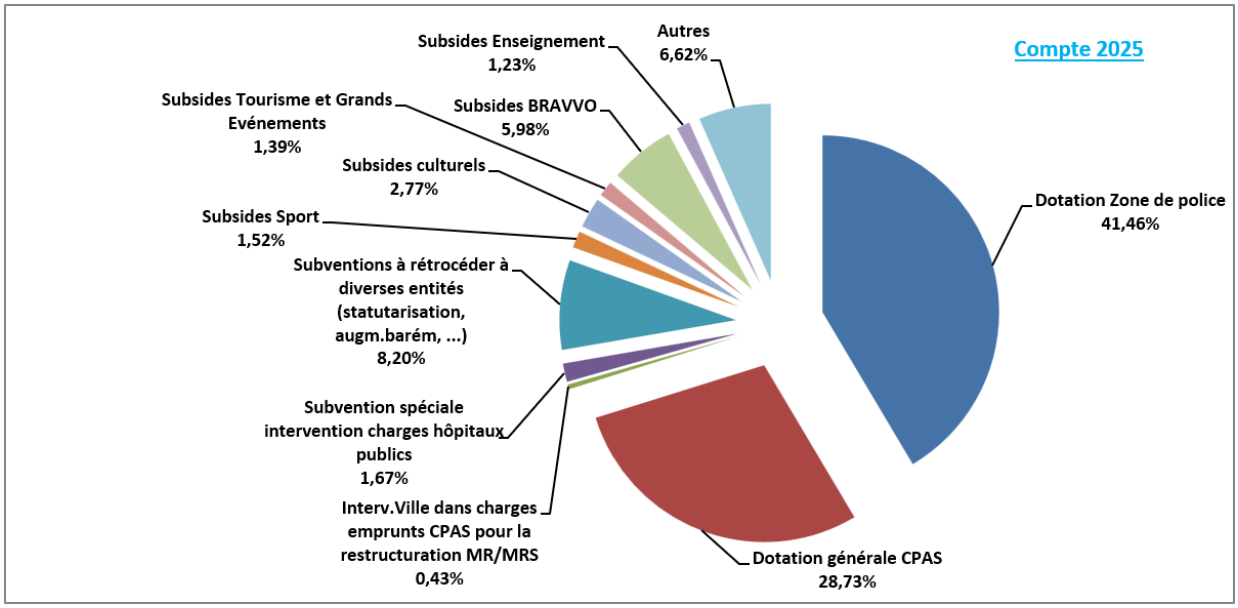
La Région octroie à la Ville des subventions spécifiques qui doivent être rétrocédées immédiatement à diverses entités, comme le CPAS, les hôpitaux publics, le Mont-de-Piété, les Maisons de Quartier, les Cuisines Bruxelloises, la Régie foncière des propriétés communales, l'ASBL Jeunesse à Bruxelles, l'ASBL Bravvo, ou encore la Mission locale.

Le tableau ci-après reprend ces subventions spécifiques qui sont rétrocédées immédiatement aux entités concernées:

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Intervention dans le coût de la prime linguistique	0,00	256.438,86	0,00
Prime de statutarisation	104.000,00	64.140,00	52.000,00
Politique de diversité en fonction du lieu de résidence	61.066,72	63.204,06	22.463,67
Intervention dans le coût des augmentations barémiques	10.797.001,44	11.341.757,91	11.212.315,61
Subside pour favoriser la mobilité douce des agents	753.584,05	820.600,00	797.552,14
Subside radicalisation	120.000,00	120.000,00	0,00
Subvention ACS	1.133.927,95	1.161.898,27	1.145.475,30
Subside EVA	0,00	23.000,00	0,00
Protocole d'accord sectoriel 2021/1	16.898.922,38	15.509.840,35	17.323.126,48

En résumé, le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent le coût des dépenses de transferts de la Ville de Bruxelles en 2025, par nature de dépenses:

	Compte 2025	
Dotation Zone de police	154.522.278,14	*41,46%*
Dotation générale CPAS	107.065.281,00	*28,73%*
Interv.Ville dans charges emprunts CPAS pour la restructuration MR/MRS	1.594.100,00	*0,43%*
Subvention spéciale intervention charges hôpitaux publics	6.235.000,00	*1,67%*
Subventions à rétrocéder à diverses entités (statutarisation, augm.barém, ...)	30.552.933,20	*8,20%*
Subsides Sport	5.670.090,00	*1,52%*
Subsides culturels	10.324.663,01	*2,77%*
Subsides Tourisme et Grands Evénements	5.179.820,00	*1,39%*
Subsides BRAVVO	22.295.493,42	*5,98%*
Subsides Enseignement	4.567.988,33	*1,23%*
Autres	24.689.708,54	*6,62%*
Total	**372.697.355,64**	



10.4. Dépenses liées à la dette

a) Analyse générale des dépenses liées à la dette

Les dépenses de la dette connaissent une augmentation en 2025 de 14.176.540,40 € par rapport à 2024 (+ 18,04 %).

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de la dette	78.579.370,59	94.663.624,39	92.755.910,99

Plus précisément, afin de financer les dépenses d'investissements inscrites au service extraordinaire (travaux, achats, maintenances …), la Ville contracte des emprunts.
Le remboursement de ces emprunts et les charges d'intérêts qui y sont liées constituent les principaux composants des dépenses liées à la dette.

Outre celles-ci, les dépenses de la dette comprennent également des charges liées aux intérêts débiteurs sur comptes financiers, aux intérêts de retard ou moratoires, à une rente perpétuelle et autres amendes. Ces dépenses évaluées à 22.805.112,54 € augmentent en 2025 par rapport à 2024 (+ 6.001.246,52 €).

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Autres dépenses de la dette	16.803.866,02	18.228.751,94	22.805.112,54

b) Analyse générale des dépenses liées à l'endettement

Le tableau ci-après reprend les charges d'emprunts supportées en 2025 suivant leur nature:

	Amortissements capitaux	Intérêts	Total
Emprunts à charge de la Ville	67.117.843,67	15.784.983,13	82.902.826,80
Emprunts FRBRTC	1.624.086,53	1.293.012,18	2.917.098,71
Emprunts IRIS	1.582.870,10	244.425,24	1.827.295,34
Dette de location financement	1.906.614,15	3.202.075,99	5.108.690,14

Légende : FRBRTC = Fonds Régional de Refinancement des Trésoreries communales

Emprunts Ville + FRBRTC	68.741.930,20	17.077.995,31	85.819.925,51

La dette représente au sens large 12,28 % des dépenses totales (hors paiements directs ou personnel enseignant).

La dette liée aux emprunts à charge de la Ville (hors emprunts IRIS, FRBRTC et autorités supérieures) représente 6,26 % des dépenses totales (hors prélèvements et traitements des enseignants).
Ces proportions restent constantes depuis plusieurs années.

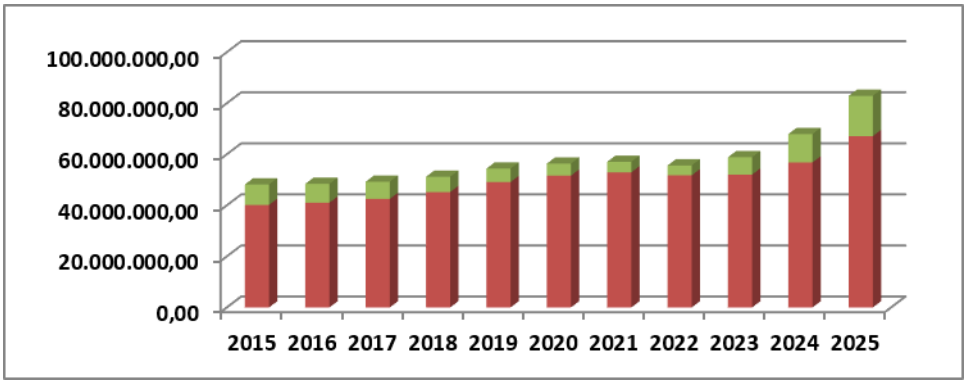
Le tableau ci-après reprend les charges d'emprunts à charge de la Ville:

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Amortissement capitaux	56.794.724,03	68.224.724,67	67.117.843,67
Intérêts	11.136.052,08	16.616.603,80	15.784.983,13
TOTAL	67.930.776,11	84.841.328,47	82.902.826,80

La dette liée aux emprunts directement à charge de la Ville passe de 67.930.776,11 € en 2024 à 82.902.826,80 € en 2025 (repartie entre les charges d'intérêts pour 15.784.983,13 € et le remboursement des capitaux empruntés pour 67.117.843,67 €).

Le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent l'évolution de la charge de la dette à supporter directement par la Ville, de 2015 à l'année 2025:

Charge de la dette (hors FRBRTC, IRIS et location financement)			
	Remboursement capitaux	Intérêts	Total
2015	40.169.259,08	8.019.383,51	48.188.642,59
2016	41.027.124,37	7.388.790,77	48.415.915,14
2017	42.518.268,63	6.725.002,38	49.243.271,01
2018	45.195.429,18	6.003.430,86	51.198.860,04
2019	49.117.097,41	5.265.136,26	54.382.233,67
2020	51.651.539,50	4.697.258,68	56.348.798,18
2021	52.926.821,13	4.127.646,37	57.054.467,50
2022	51.746.978,33	3.882.681,48	55.629.659,81
2023	52.020.718,50	6.846.934,50	58.867.653,00
2024	56.794.724,03	11.136.052,08	67.930.776,11
2025	67.117.843,67	15.784.983,13	82.902.826,80



Afin de maîtriser les charges de la dette qui influencent à court, à moyen et à long terme l'équilibre du budget ordinaire, la Ville s'est attachée à maîtriser ses investissements, en veillant

systématiquement à apprécier correctement la valeur ajoutée de chaque investissement afin que la Ville ne dépasse pas sa capacité d'emprunt.

Le niveau des investissements reste néanmoins ambitieux, dans la mesure où la Ville affirme son soutien au dynamisme économique dans une période où cela est plus que jamais nécessaire.

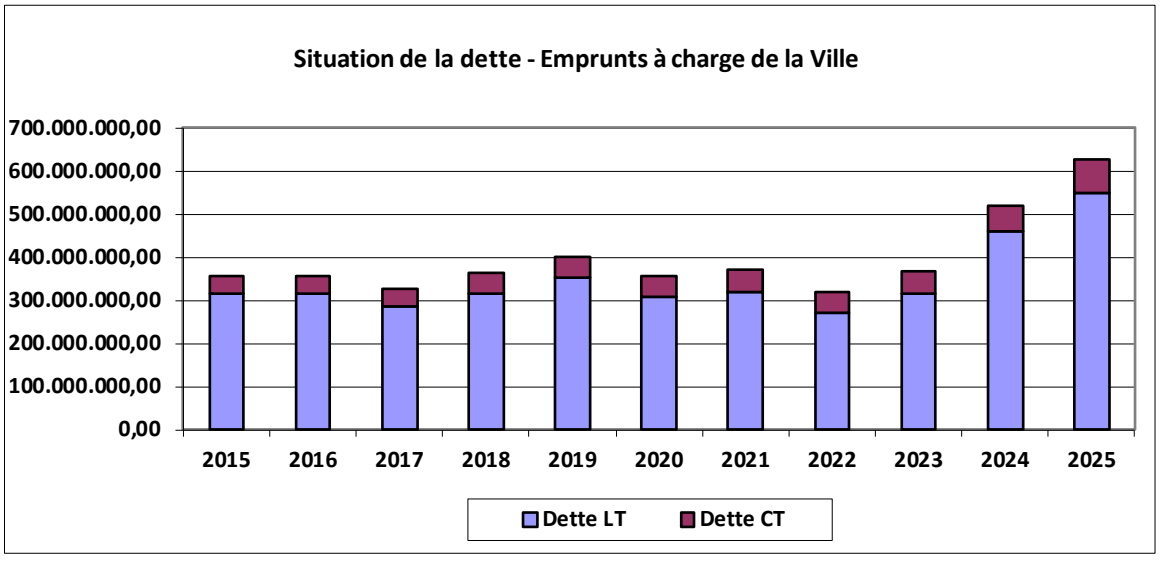
De plus, la consolidation des nouveaux emprunts se fait sur base des paiements déjà effectués pour les investissements plusieurs mois ou années après leur réalisation. Ainsi, la mise à disposition des emprunts se fait donc au fur et à mesure dans le temps, sur base des réelles imputations et des disponibilités de la trésorerie.

Néanmoins, la Ville a fait le choix de consolider plus rapidement les emprunts liés aux investissements préfinancés en vue de réduire sa dette court terme et de refléter au plus juste la réalité de la dette long terme.

c) *Analyse de l'endettement*

Le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent la situation de l'endettement de la Ville de 2015 à 2025:

Situation de la dette - Emprunts à charge de la Ville (hors prêts FRBRTC)				
Au 31/12/xxxx	Dette LT	Dette CT	Dette Tot.	Evolution
2015	316.771.168,31	40.293.246,02	357.064.414,33	***
2016	316.760.198,58	40.684.491,63	357.444.690,21	0,11%
2017	284.755.764,71	42.395.831,76	327.151.596,47	-8,47%
2018	316.434.917,07	47.249.405,04	363.684.322,11	11,17%
2019	351.287.633,31	51.111.187,07	402.398.820,38	10,65%
2020	307.878.406,82	50.073.573,02	357.951.979,84	-11,05%
2021	319.321.150,77	51.746.978,50	371.068.129,27	3,66%
2022	270.946.781,72	48.374.369,22	319.321.150,94	-13,95%
2023	315.932.387,44	51.596.811,04	367.529.198,48	15,10%
2024	459.789.749,09	61.749.997,98	521.539.747,07	41,90%
2025	549.243.018,97	77.897.083,53	627.140.102,50	20,25%
Croissance annuelle moyenne entre 2015 et 2025:			6,94%	



Le niveau de l'endettement de la Ville démontre les efforts d'investissements consentis par la Ville pour offrir des lieux de qualité à l'ensemble des acteurs fréquentant les milieux d'enseignement, de la petite enfance, culturels et sportifs, ou pour offrir un cadre de vie agréable dans l'espace public.

Ces efforts se conjuguent par une politique de diversification des instruments financiers utilisés comme:

- **Le recours aux emprunts classiques;**
- **L'émission de billets de trésorerie à court et long terme.**

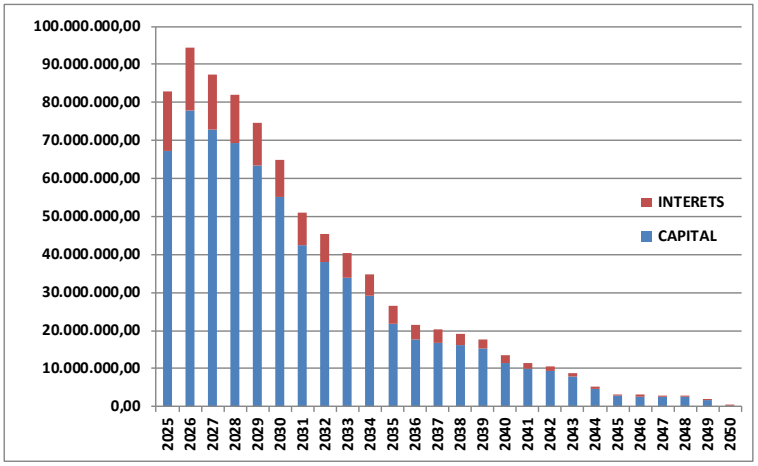
(A noter qu'en date du 17/10/2016, le Conseil communal s'est prononcé favorablement à l'opportunité de recourir à l'émission de billets de trésorerie à long terme afin d'augmenter cette diversification).

d) Echéancier des emprunts à charge de la Ville

Le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent l'échéancier de l'endettement actuel en cours de la Ville.

Échéances des emprunts à charge de la Ville en cours

ANNEE	CAPITAL	INTERETS	CHARGE TOTALE
2025	67.117.843,67	15.784.712,93	82.902.556,60
2026	77.897.083,53	16.535.204,99	94.432.288,52
2027	72.815.473,47	14.612.042,20	87.427.515,67
2028	69.235.768,61	12.834.030,21	82.069.798,82
2029	63.499.455,22	11.147.120,91	74.646.576,13
2030	55.284.682,56	9.670.572,87	64.955.255,43
2031	42.483.373,59	8.448.835,57	50.932.209,16
2032	38.044.793,69	7.447.358,36	45.492.152,05
2033	33.926.964,13	6.447.805,74	40.374.769,87
2034	29.317.057,35	5.556.933,86	34.873.991,21
2035	21.902.901,69	4.743.769,96	26.646.671,65
2036	17.541.658,97	4.088.575,83	21.630.234,80
2037	16.904.907,36	3.490.601,16	20.395.508,52
2038	16.263.321,73	2.911.815,27	19.175.137,00
2039	15.194.399,58	2.373.766,43	17.568.166,01
2040	11.502.179,59	1.899.921,52	13.402.101,11
2041	9.972.648,99	1.517.194,65	11.489.843,64
2042	9.525.185,92	1.164.400,62	10.689.586,54
2043	7.906.836,25	821.864,46	8.728.700,71
2044	4.814.179,54	590.780,84	5.404.960,38
2045	2.798.383,18	450.100,36	3.248.483,54
2046	2.752.195,68	346.697,58	3.098.893,26
2047	2.752.195,68	243.726,54	2.995.922,22
2048	2.752.195,68	141.247,56	2.893.443,24
2049	1.835.929,61	46.514,30	1.882.443,91
2050	216.330,92	2.048,86	218.379,78



10.5. Dépenses de prélèvements

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de prélèvements	0,00	0,00	8.354.848,65

CONSTITUTION DE PROVISIONS	
Constitution provision risque non-valeurs redevances de stationnement (année 2025)	4.875.240,00
Constitution provision risque non-valeurs redevances de stationnement (année 2024)	3.479.608,65
TOTAL	8.354.848,65

11. Structure générale des recettes

Les recettes courantes – hors prélèvements et personnel enseignant - connaissent une augmentation d'environ 6,61 % par rapport au compte 2024. En fait, nous pouvons donc constater que les recettes hors prélèvements et personnel enseignant sont en hausse passant de 862.682.563,17 € en 2024 à 919.721.550,01 € en 2025.

La ventilation économique des recettes se compose de quatre grands groupes d'importance relative très variable:

- ✓ **les recettes de prestations;**
- ✓ **les recettes de transferts;**
- ✓ **les recettes de dette;**
- ✓ **les recettes de prélèvements.**

11.1. Les recettes de prestations

Les recettes de prestations regroupent les recettes récurrentes provenant des biens communaux, des services rendus à la population et d'autres services généraux (recettes d'entrées, garderie, loyers, horodateurs, indemnités de droits de passage sur la voirie communale,…).

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Recettes de prestations	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13

Les recettes de prestations augmentent de 16,42 % par rapport à 2024, passant de 75.514.681,24 € en 2024 à 87.911.418,13 € en 2025.

Le tableau ci-après reprend quelques recettes de prestations significatives:

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Recettes Horodateurs	21.915.666,33	34.060.000,00	40.402.941,81
Concessions kermesses, marchés, Casino, …	7.286.937,50	7.759.233,98	7.429.384,63
Indemnité droit de passage - Gaz	2.677.673,72	3.000.000,00	2.958.696,14
Indemnité droit de passage - Electricité	7.880.509,40	8.000.000,00	7.989.323,04
Redevances en matière d'urbanisme (permis d'urbanisme, d'environnement, occup. Temporaire voie publique, …)	1.029.445,23	840.000,00	859.128,12
Redevances sur les occupations diverses de la Voirie	5.037.281,73	5.340.000,00	5.256.124,53
Note de crédit i-City (GIAL)	0,00	2.000.000,00	0,00
Enseignement (interv.parents transports scolaires, surveillance, droits d'inscription HEFF)	2.294.824,38	1.900.000,00	1.911.574,12
Sports (occup.salles, terrains, parkings, buvettes, vacances sportives)	4.821.908,75	1.010.000,00	869.933,05
Crèches (interv.parents surveillance)	2.567.715,41	2.650.000,00	2.577.838,84
Bibliothèques (prêts, abonnements, …)	271.696,11	210.000,00	213.161,53
Part du personnel dans titres-repas électroniques	918.292,94	924.841,30	891.570,99
Produit vente carburant à des tiers	780.208,97	800.000,00	724.026,32
Redevance install.interdiction stationnement	967.110,05	1.000.000,00	685.201,16
Produit concession sépultures	240.794,00	220.000,00	187.107,00
Remboursement décompte prime responsabilisation	6.249.854,32	2.200.000,00	5.802.204,67
Autres (notes de crédit, produits locations, …)	10.574.762,40	8.781.917,23	9.153.202,18
Total	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13

La recette « Horodateurs » est en augmentation par rapport à 2024 (+ 18.487.275,48 €).

La recette « Horodateurs » correspond aux droits constates réels indépendamment de leurs perception.

Cette recette comprends :

- **La recette directement payées par les usagers : 18.940.953,62 € ;**
- **Les redevances de stationnement pour l'année 2025 : 15.170.492,22 € ;**
- **Les redevances de stationnement pour l'année 2024 : 5.004.865,97 € ;**
- **Les redevances de stationnement pour l'année 2023 : 959.025,00 € ;**
- **Les redevances de stationnement pour l'année 2022 : 327.605,00 € .**

La redevance en matière d'urbanisme (obtention de permis d'urbanisme, d'environnement,…) qui est une recette de prestations depuis 2016, alors que celle-ci était une taxe communale directe précédemment, diminue de 170.317,11 € (- 16,54 %) par rapport à 2024.

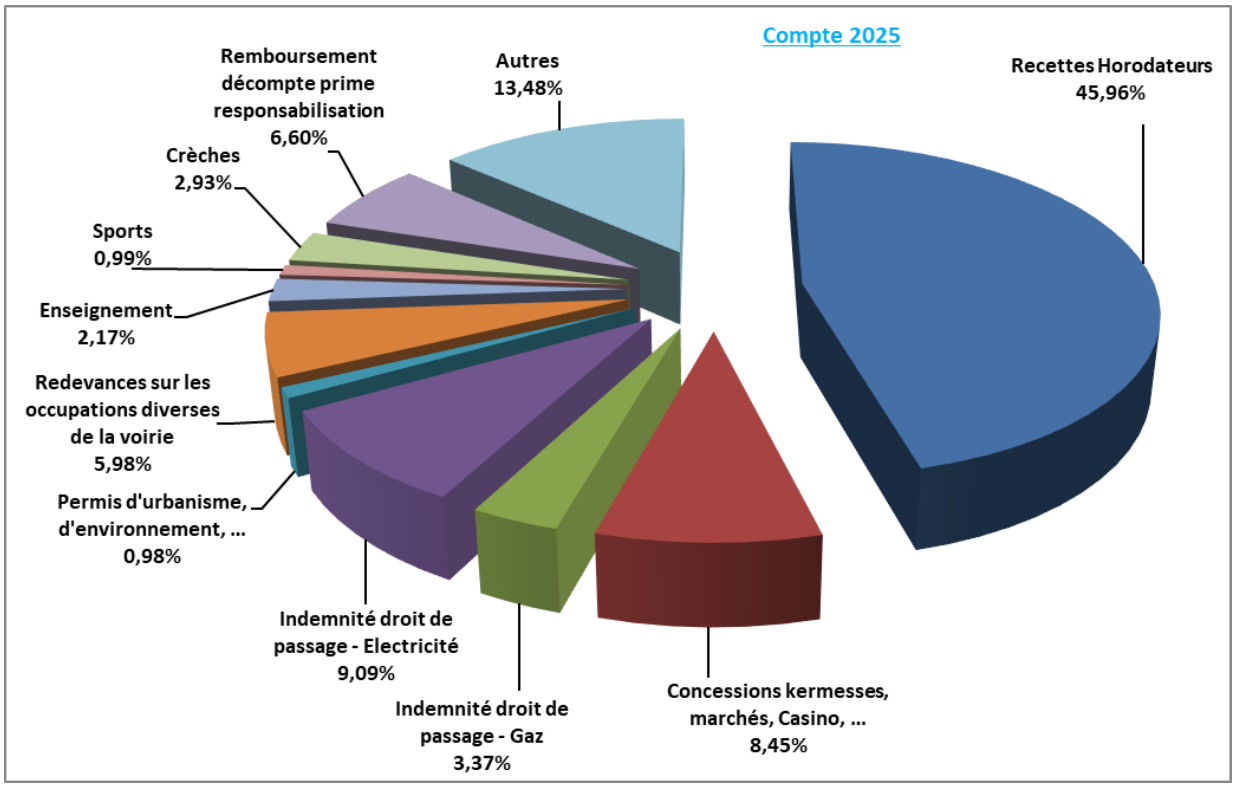
Les recettes sports diminuent de 3.951.972,70 € par rapport à 2024.

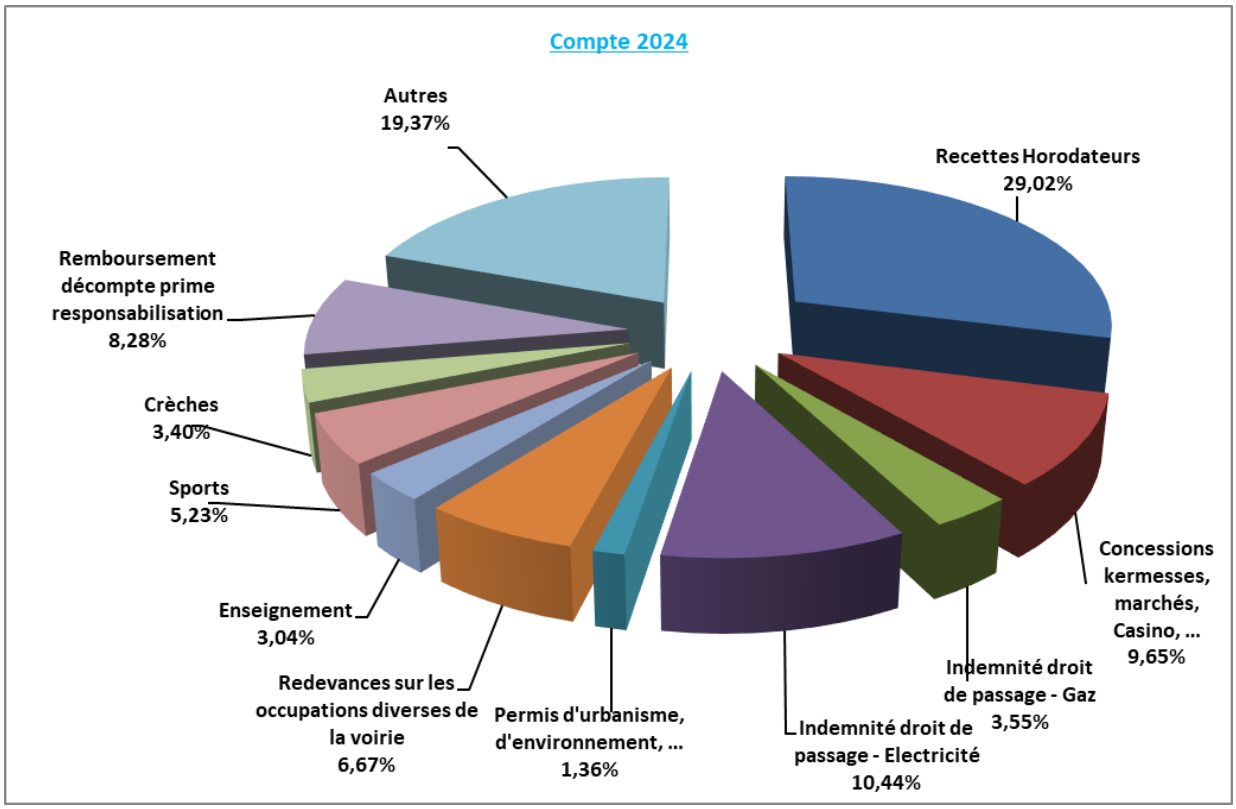
L'indemnité du droit de passage 'Gaz' passe de 2.677.673,72 € en 2024 à 2.958.696,14 € en 2025.

L'indemnité du droit de passage 'Electricité' passe de 7.880.509,40 € en 2024 7.989.323,04 € en 2025.

En résumé, le tableau chiffré et les représentations graphiques ci-après reprennent les recettes de prestations de la Ville de Bruxelles en 2024 et 2025, par nature de recettes:

	Compte 2024		Compte 2025	
Recettes Horodateurs	21.915.666,33	*29,02%*	40.402.941,81	*45,96%*
Concessions kermesses, marchés, Casino, …	7.286.937,50	*9,65%*	7.429.384,63	*8,45%*
Indemnité droit de passage - Gaz	2.677.673,72	*3,55%*	2.958.696,14	*3,37%*
Indemnité droit de passage - Electricité	7.880.509,40	*10,44%*	7.989.323,04	*9,09%*
Permis d'urbanisme, d'environnement, …	1.029.445,23	*1,36%*	859.128,12	*0,98%*
Redevances sur les occupations diverses de la voirie	5.037.281,73	*6,67%*	5.256.124,53	*5,98%*
Enseignement	2.294.824,38	*3,04%*	1.911.574,12	*2,17%*
Sports	4.821.908,75	*6,39%*	869.933,05	*0,99%*
Crèches	2.567.715,41	*3,40%*	2.577.838,84	*2,93%*
Remboursement décompte prime responsabilisation	6.249.854,32	*8,28%*	5.802.204,67	*6,60%*
Autres	13.752.864,47	*18,21%*	11.854.269,18	*13,48%*
Total	75.514.681,24		87.911.418,13	


Compte 2025
Remboursement décompte prime responsabilisation 6,60%
Autres 13,48%
Recettes Horodateurs 45,96%
Crèches 2,93%
Sports 0,99%
Enseignement 2,17%
Redevances sur les occupations diverses de la voirie 5,98%
Permis d'urbanisme, d'environnement, ... 0,98%
Indemnité droit de passage - Electricité 9,09%
Indemnité droit de passage - Gaz 3,37%
Concessions kermesses, marchés, Casino, ... 8,45%


Compte 2024
Autres 19,37%
Recettes Horodateurs 29,02%
Remboursement décompte prime responsabilisation 8,28%
Crèches 3,40%
Sports 5,23%
Enseignement 3,04%
Redevances sur les occupations diverses de la voirie 6,67%
Permis d'urbanisme, d'environnement, ... 1,36%
Indemnité droit de passage - Electricité 10,44%
Indemnité droit de passage - Gaz 3,55%
Concessions kermesses, marchés, Casino, ... 9,65%

11.2. Les recettes de transferts

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Recettes de transferts (hors personnel enseignant)	771.727.943,45	824.257.935,94	815.855.079,91
Recettes de transferts - Personnel enseignant	205.167.648,62	219.043.555,00	210.270.551,86
Total Recettes de transferts	976.895.592,07	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77

Les recettes de transferts (hors personnel enseignant) connaissent une croissance de 5,72 % entre 2024 et 2025.

11.2.1. Les recettes fiscales

Les recettes fiscales constituent toujours la principale source de financement de la Ville, soit un montant total de 447.738.360,51 €, ce qui représente 48,68 % des recettes totales (hors paiements directs au personnel enseignant et prélèvements).

Environ 68,39 % des recettes fiscales proviennent de quatre taxes additionnelles reprises ci-dessous et 31,61 % des recettes fiscales proviennent des taxes communales directes.

a) Taxes additionnelles

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Taxe additionnelle au précompte immobilier	241.680.031,33	254.624.564,42	247.024.589,25
Taxe additionnelle à l'impôt des personnes physiques	39.894.857,13	41.116.217,42	42.911.758,38
Taxe additionnelle à la taxe sur les automobiles	3.179.545,03	3.326.278,24	1.390.950,41
Taxe additionnelle à la taxe sur les hébergements touristiques ("City Tax")	14.892.576,47	14.892.576,46	14.892.576,47
Total	299.647.009,96	313.959.636,54	306.219.874,51

Le tableau ci-après reprend les paramètres décidés par les autorités de la Ville, dans la perspective des recettes additionnels au précompte immobilier et à l'impôt des personnes physiques.

Nous observons que la Ville de Bruxelles n'a plus modifié les centimes additionnels au précompte immobilier depuis 2001 et que le pourcentage d'additionnels à l'impôt des personnes physiques est toujours resté stable.

Année	Nbre de centimes additionnels au précompte immobilier	% impôts des personnes physiques
2000	2.840	6
2001	2.950	6
2002	2.950	6
2003	2.950	6
2004	2.950	6
2005	2.950	6
2006	2.950	6
2007	2.950	6
2008	2.950	6
2009	2.950	6
2010	2.950	6
2011	2.950	6
2012	2.950	6
2013	2.950	6
2014	2.950	6
2015	2.950	6
2016	2.950	6
2017	2.950	6
2018	2.950	6
2019	2.950	6
2020	2.950	6
2021	2.950	6
2022	2.950	6
2023	2.950	6
2024	2.950	6
2025	2.950	6

a.1 Taxe additionnelle au précompte immobilier

La taxe additionnelle au précompte immobilier connaît une augmentation de 5.344.557,92 € par rapport à 2024 soit une progression de 2,21 % entre les deux années.

Depuis le début de l'année 2018, l'enrôlement, le recouvrement et le contentieux du précompte immobilier est géré par Bruxelles Fiscalité de la Région de Bruxelles-Capitale, en lieu et place du SPF Finances.

En outre, un système d'avances a été mis en place dans le cadre de la liquidation du produit de la taxe additionnelle au précompte immobilier par la Région de Bruxelles-Capitale.

Il s'agit d'un système de préfinancement des rentrées financières.

En 2025, la Ville a enregistré un droit constaté net de 246.244.935,81 € relatif à des enrôlements de l'exercice fiscal propre de 2025 auquel s'est ajouté des droits constatés complémentaires relatif aux exercices fiscaux antécédents pour 779.653,44 €.

	Droits constatés
Exercice fiscal propre 2022	2.200,11
Exercice fiscal propre 2023	777.453,33
Exercice fiscal propre 2025	246.244.935,81
TOTAL	247.024.589,25

Pour être complet, il y a lieu toutefois d'ajouter des mises en non-valeurs (réduction de créances) qui ont été enregistrées en 2025 pour les recettes additionnelles au précompte immobilier :

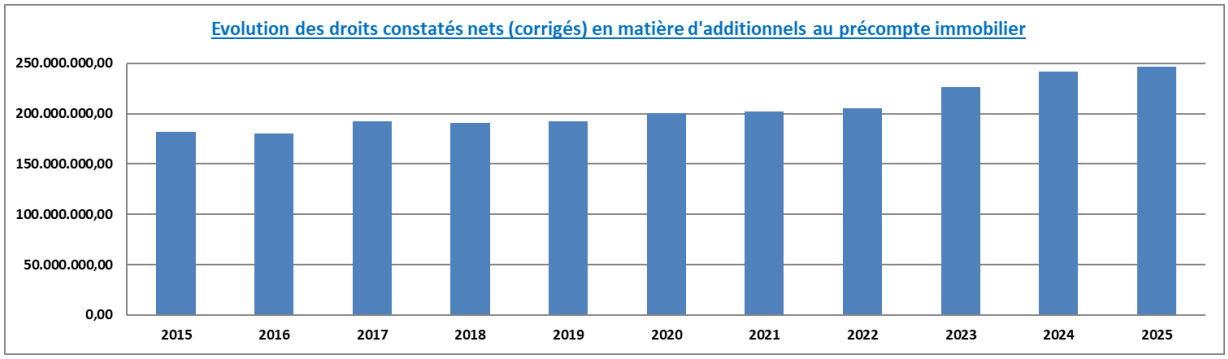
- **Pour les anciens dossiers repris du SPF Finances pour 2.119.981,90 € ;**
- **Pour les additionnels relatifs à l'exercice fiscal 2018 pour 307.257,30 € ;**
- **Pour les additionnels relatifs à l'exercice fiscal 2019 pour 602.682,13 € ;**
- **Pour les additionnels relatifs à l'exercice fiscal 2020 pour 901.127,80 € ;**
- **Pour les additionnels relatifs à l'exercice fiscal 2021 pour 234.728,89 € ;**
- **Pour les additionnels relatifs à l'exercice fiscal 2024 pour 3.084.706,63 €.**

Soit un total de 7.250.484,65 €.

Ce qui permet d'affirmer que la situation nette pour les additionnels au précompte immobilier pour l'exercice 2025 s'élève exactement à 239.774.104,60 €.

Le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent l'évolution des droits constatés nets de 2015 à 2025 pour la Ville:

	ADDITIONNELS au PRECOMPTE IMMOBILIER			
Année	BUDGET initial	Modifications budgétaires	BUDGET final	COMPTE
2015	184.500.000,00	0,00	184.500.000,00	181.506.333,71
2016	185.189.083,08	0,00	185.189.083,08	180.096.345,11
2017	188.851.140,72	0,00	188.851.140,72	192.428.711,45
2018	197.000.000,00	0,00	197.000.000,00	191.039.568,97
2019	199.000.000,00	0,00	199.000.000,00	192.757.679,67
2020	206.000.000,00	0,00	206.000.000,00	200.178.135,32
2021	206.000.000,00	0,00	206.000.000,00	202.136.320,14
2022	211.400.000,00	0,00	211.400.000,00	205.051.329,49
2023	229.902.766,48	0,00	229.902.766,48	226.143.136,84
2024	241.436.016,51	0,00	241.436.016,51	241.680.031,33
2025	254.624.564,42	0,00	254.624.564,42	247.024.589,25

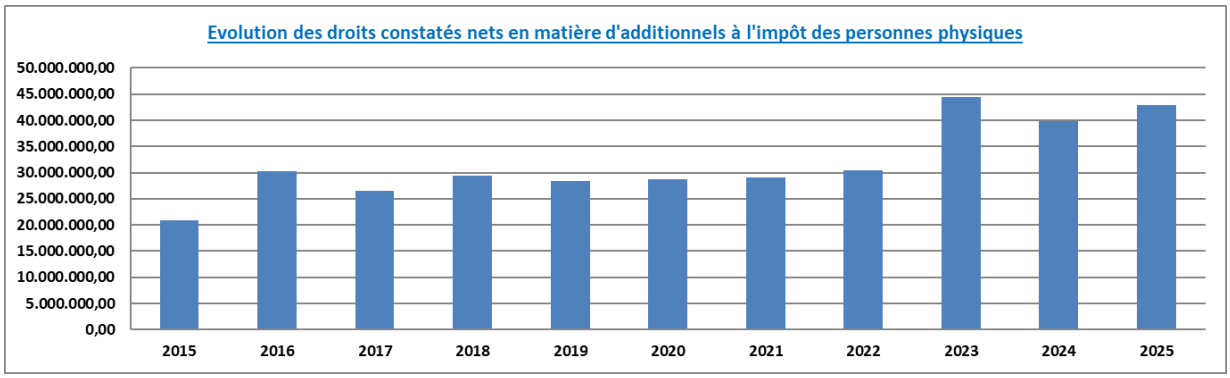


a.2 Taxe additionnelle à l'impôt des personnes physiques

La taxe additionnelle à l'impôt des personnes physiques s'élève à 42.911.758,38 € en 2025, soit une augmentation de 3.016.901,25 € (+ 7,56 %) par rapport aux recettes inscrites au compte 2024.

Le tableau chiffré et la représentation graphique ci-après reprennent l'évolution des droits constatés nets de 2015 à 2025 pour la Ville de la taxe additionnelle à l'impôt des personnes physiques:

Année	BUDGET final	COMPTE
2015	25.492.179,22	20.803.619,43
2016	26.500.000,00	30.281.437,40
2017	26.926.541,34	26.522.438,78
2018	27.500.000,00	29.356.678,93
2019	29.500.000,00	28.408.633,82
2020	31.000.000,00	28.784.428,53
2021	30.000.000,00	29.100.176,34
2022	29.988.404,63	30.449.795,89
2023	39.129.891,32	44.379.576,15
2024	37.322.294,18	39.894.857,13
2025	41.116.217,42	42.911.758,38



a.3 Taxe additionnelle à la taxe de circulation

La taxe additionnelle à la taxe de circulation s'élève à 1.390.950,41 € et connaît une diminution de 1.788.594,62 € (- 56,25 %) par rapport à 2024.

La raison pour cette perte de 1.649.623,74 € pour l'exercice 2025 s'explique par le transfert du siège d'une société de leasing de Haren à Zaventem, ayant pour conséquence que cette société n'étant plus implantée sur le territoire de la Ville, Bruxelles Fiscalité n'est plus compétente pour la perception des taxes de circulation à l'égard de celle-ci depuis le début de l'année 2025.

a.4 Taxe additionnelle à la taxe sur les hébergements touristiques (dénommée « City Tax »)

Fin décembre 2016, le parlement de la Région de Bruxelles-Capitale a adopté une ordonnance relative à la taxe régionale sur les établissements d'hébergement touristique.

Les communes bruxelloises ont eu la possibilité d'établir des centimes additionnels à cette taxe régionale.

L'administration fiscale régionale assure l'établissement, l'enrôlement, la perception et le recouvrement de ces centimes additionnels.

En parallèle, le conseil communal du 5 décembre 2016 a approuvé un contrat 2016-2018 entre la Ville et la Région en exécution d'une ordonnance du 19/07/2007 visant à associer les communes dans le développement économique de la Région de Bruxelles-Capitale, s'engageant à prévoir les centimes additionnels communaux pour les années 2017-2018. Ce contrat engage la Région à verser un montant de 14.892.576,47 € (appelé « seuil historique ») à partir de l'année 2018 (montant versé en 2017 en compensation de la renonciation de la Ville à percevoir la taxe communale sur les établissements hôteliers et les appart-hôtels), auquel pourrait s'ajouter la rétrocession dans le courant de l'année n+1 de la différence entre la recette relative aux additionnels communaux réellement perçue et le « seuil historique ».

Ce contrat a été prolongé pour l'année 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 et 2025.

b) Taxes communales

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025	Evolution Compte 2025 par rapport au Compte 2024	Evolution Compte 2025 par rapport au Budget 2025
Taxe sur les surfaces de bureaux	67.811.543,61	89.000.000,00	89.910.274,94	32,59%	1,02%
Impôt sur la délivrance de documents administratifs (permis de conduire, permis de travail, cartes riverains, timbres consulaires,...)	6.723.261,31	6.500.000,00	6.809.219,50	1,28%	4,76%
Taxe sur l'occupation temporaire de la voie publique	8.280.573,40	10.000.000,00	7.761.265,55	-6,27%	-22,39%
Taxe sur les emplacements de parcage	2.750.577,20	3.200.000,00	2.903.475,18	5,56%	-9,27%
Taxe sur les pylônes, mâts, antennes et autres dispositifs de télécommunication, d'émissions de signaux et d'échange d'informations par voie hertzienne installés	7.801.640,00	8.200.000,00	10.106.008,00	29,54%	23,24%
Taxe sur la distribution à domicile d'imprimés publicitaires non adressés	532.003,43	1.425.263,40	1.280.569,21	140,71%	-10,15%
Taxe sur les immeubles et terrains à l'abandon ou négligés ou inoccupés ou inachevés	6.562.502,15	7.600.000,00	6.264.017,11	-4,55%	-17,58%
Taxe sur les enseignes	1.340.990,84	1.600.000,00	1.270.166,25	-5,28%	-20,61%
Taxe sur les spectacles, les divertissements et les manifestations assimilées (Cinémas)	811.536,30	880.000,00	764.326,00	-5,82%	-13,14%
Taxe sur les parkings	938.380,00	1.010.000,00	982.730,00	4,73%	-2,70%
Taxe sur les panneaux de publicité permanent	731.405,52	800.000,00	655.021,00	-10,44%	-18,12%
Taxe sur la construction, la reconstruction et la transformation de bâtiments	642.168,19	1.370.016,00	1.371.720,04	113,61%	0,12%
Taxe sur les magasins de nuit	455.743,00	711.000,00	748.897,60	64,32%	5,33%
Terrasses et étalages sur la voie publique	706.746,75	650.000,00	752.127,70	6,42%	15,71%
Impôt sur les incivilités en matière de propreté publique	681.300,00	1.000.000,00	1.139.750,00	67,29%	13,98%
Taxe sur les dispositifs publicitaires temporaires	1.085.417,85	1.250.000,00	1.238.330,67	14,09%	-0,93%
Taxe sur les inhumations, dispersion des cendres	172.000,00	190.000,00	178.175,00	3,59%	-6,22%
Taxe sur les logements garnis	933.192,38	2.200.000,00	2.456.188,63	163,20%	11,64%
Taxe sur les résidences non-principales	1.371.942,00	2.400.000,00	3.020.015,00	120,13%	25,83%
Taxe sur les locaux abrités dans des maisons de rendez-vous ou dans des immeubles où s'exercent des activités analogues	92.169,00	100.000,00	94.481,00	2,51%	-5,52%
Taxe sur les spectacles, les divertissements et les manifestations assimilées (Expositions)	286.214,50	300.000,00	208.935,55	-27,00%	-30,35%
Taxe sur les établissements bancaires et assimilés ainsi que sur les appareils distributeurs automatiques de billets de banque	52.200,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%
Taxe sur les appareils distributeurs de carburant	67.712,00	222.000,00	209.448,00	209,32%	-5,65%
Taxe sur les dispositifs publicitaires ayant pour fonction principale le financement d'un service public reconnu par le législateur (Taxe "Villo")	77.430,00	79.000,00	79.744,00	2,99%	0,94%
Taxe sur les citernes et réservoirs fixes et exploités à des fins commerciales ou industrielles	58.624,95	61.000,00	59.972,65	2,30%	-1,68%
Taxe sur la mise à disposition d'appareils de télécommunication contre rétribution	4.524,00	0,00	10.089,60	123,02%	0,00%
Taxe sur les spectacles, les divertissements et les manifestations assimilées (Forains)	40.908,79	41.000,00	41.433,37	1,28%	1,06%
Impôt sur le séjour à la morgue ou au dépôt mortuaire	11.720,00	0,00	4.910,00	-58,11%	0,00%
Taxe sur les serveuses et serveurs occupés dans les débits de boissons	9.280,00	11.100,00	12.448,00	34,14%	12,14%
Taxe sur la délivrance de documents administratifs - horeca	92.750,00	70.000,00	135.800,00	46,42%	94,00%
Impôt sur la location d'un caveau d'attente	15.750,00	0,00	18.000,00	14,29%	0,00%
Impôt relatif aux exhumations	500,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%
Taxe sur les salles de ventes publiques de biens mobiliers	7.073,00	0,00	5.394,20	-23,74%	0,00%
Taxe sur les agences de paris aux courses de chevaux	4.464,00	5.952,00	4.464,00	0,00%	-25,00%
Taxe sur les locaux où sont organisés des spectacles de charme	0,00	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
Taxe sur les espaces de coliving	621.945,10	850.000,00	844.397,05	35,77%	-0,66%
Taxe sur les spectacles, les divertissements et les manifestations assimilées (Manifestations sportives)	149.632,30	200.000,00	176.691,20	18,08%	-11,65%
TOTAL	111.925.821,57	141.926.431,40	141.518.486,00	26,44%	-0,29%

Les taxes communales (141.518.486,00 € en 2025) augmentent globalement de 29.592.664,43 € par rapport au compte 2024, soit une augmentation de 26,44 %.

Nous constatons des augmentations pour entre autres les taxes suivantes:

- **La taxe sur les surfaces de bureaux : + 22.098.731,33 € par rapport à 2024;**
- **la taxe sur les pylônes, mâts, antennes et autres dispositifs de télécommunication, d'émissions de signaux et d'échange d'informations par voie hertzienne installés augmente de 2.304.368,00 € par rapport à 2024 grâce à une intensification du recensement;**
- **La taxe sur l'occupation temporaire de la voie publique diminue de 519.307,85 € par rapport à 2024 ;**
- **La taxe sur les logements garnis augmente de 1.522.996,25 € par rapport à 2024 ;**
- **La taxe sur les secondes résidences augmente de 1.648.073,00 € par rapport à 2024.**

11.2.2. Fonds et subsides reçus

Les recettes de fonds et les subsides provenant des pouvoirs publics supérieurs représentent ensemble la deuxième source de financement de la Ville.

Les recettes de fonds se caractérisent par un ensemble de dotations générales non affectées (dont les dotations régionales et fédérales).

Les subsides, quant à eux, sont destinés au financement de multiples dépenses spécifiques (comme les subventions destinées à l'enseignement, aux bibliothèques, à la politique de la Ville ….), ou au financement d'agents contractuels ou de la création d'emplois supplémentaires (Maribel social).

a) Dotation fédérale spéciale

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dotation fédérale spéciale	139.669.000,00	145.127.000,00	145.126.532,00

En vertu de l'article 64 de la loi spéciale du 16/01/1989 relative au financement des Communautés et des Régions, une dotation fédérale spéciale est accordée à la Ville de Bruxelles et est adaptée annuellement au taux de fluctuation de l'indice moyen des prix à la consommation.

Le montant en 2025 s'élève à 145.126.532,00 € et a augmenté de 3,91 % par rapport à 2024 (soit une augmentation de 5.457.532,00 €).

b) Dotations et subsides régionaux

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dotation générale régionale	45.285.770,77	48.415.332,29	48.415.332,29
Dotation pour l'échevin néerlandophone	6.310.596,39	6.583.600,73	6.706.262,61
Contribution régionale visant à associer les communes au développement économique de la Région	9.335.768,60	9.320.149,90	9.687.572,01
Intervention dans le coût de la prime linguistique	2.360.206,75	2.469.412,67	2.538.948,13
Prime de statutarisation	320.000,00	530.224,13	388.000,00
Politique de diversité en fonction du lieu de résidence	126.300,00	181.582,90	129.546,28
Intervention dans le coût des augmentations barémiques	6.108.431,48	6.025.071,00	6.343.396,58
Maribel Social	4.070.898,98	3.847.054,41	4.132.737,71
Subside pour favoriser la mobilité douce des agents	1.403.082,80	1.229.017,00	1.418.178,10
Subvention ACS	7.071.201,32	7.293.566,72	7.056.253,25
Protocole d'accord sectoriel 2021/1	9.638.178,80	9.311.255,42	9.881.888,02
Dotation eau (en remplacement de l'indemnité Vivaqua)	2.571.343,02	2.796.735,65	2.728.517,23
Subside Performance Energétique	125.845,00	132.000,00	126.768,00
Subsides régionaux dans le cadre des Contrats de Quartier Durable, Contrats de Rénovation Urbaine, Contrats Ecole et Contrat d'Axe et Contrat d'Ilôt	1.225.920,90	1.303.691,53	1.138.978,27

Le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale alloue un crédit budgétaire annuel destiné à assurer le financement général des communes.

Les principes sont établis en vertu de la nouvelle ordonnance du 27/07/2017 fixant la répartition de la dotation générale aux communes et aux CPAS de la Région de Bruxelles-Capitale (abrogeant également l'ancienne ordonnance en vigueur et l'ordonnance du 19/07/2007 visant à améliorer la situation budgétaire des communes de la Région).
La dotation générale aux communes regroupe ainsi:

- **La dotation générale classique;**
- **La dotation destinée à neutraliser l'effet négatif engendré par l'introduction d'un nouvel espace de développement renforcé du logement et de la rénovation;**
- **La dotation destinée à corriger les effets négatifs de la répartition de la dotation générale aux communes;**
- **La subvention visant à améliorer la situation budgétaire des communes de la Région.**

Ainsi, globalement, l'intervention régionale a augmenté de 3.129.561,52 € entre 2024 et 2025, soit une augmentation de 6,91 %.

c) Subsides régionaux à rétrocéder à d'autres entités

Certains subsides sont octroyés aux communes et font l'objet d'une rétrocession intégrale auprès d'autres entités satellites de la Ville (CPAS, hôpitaux publics, diverses A.S.B.L. de la Ville etc, …).
Ces subsides sont repris dans le tableau ci-après:

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Intervention dans le coût de la prime linguistique	152.505,67	256.438,86	237.436,17
Prime de statutarisation	104.000,00	64.140,00	52.000,00
Politique de diversité en fonction du lieu de résidence	61.066,72	63.204,06	22.463,67
Intervention dans le coût des augmentations barémiques	22.712.114,84	11.341.757,91	11.212.315,61
Subside pour favoriser la mobilité douce des agents	753.584,05	820.600,00	797.552,14
Subvention ACS	1.133.927,95	1.161.898,27	1.145.475,30
Protocole d'accord sectoriel 2021/1	4.983.808,98	15.509.840,35	17.323.126,48

11.3. Les recettes de dette

Les recettes de dette augmentent de 3,34 %, passant de 15.439.938,48 € en 2024 à 15.955.051,97 € en 2025.

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Recettes de la dette	15.439.938,48	17.106.700,00	15.955.051,97

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dividende Gaz	10.107.738,62	5.400.000,00	10.275.236,56
Dividende Electricité	4.536.356,78	10.700.000,00	4.572.392,98
Intérêts créditeurs, intérêts de retard	795.843,08	1.006.700,00	1.107.422,43

Nous constatons des légères variations pour les dividendes gaz et électricité.

	Dividende ordinaire Interfin	Dividende Sibelga	Total
Dividende Gaz	10.275.220,46	16,10	10.275.236,56
Dividende Electricité	4.572.376,88	16,10	4.572.392,98
TOTAL	14.847.597,34	32,20	14.847.629,54

11.4. Les recettes de prélèvements

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Recettes de prélèvements	15.322.378,58	3.553.953,39	11.852.603,09

Les recettes de prélèvements s'élèvent à 11.852.603,09 € au compte 2025 et sont réparties comme suit:

UTILISATION DE PROVISIONS - FONDS DE RESERVE	
Utilisation de provision pour subside RESPONSE	28.940,75
Utilisation de provision pour subside LIGHTHOUSE	73.177,69
Reprise de provision pour risques et charges	3.500.000,00
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2018)	2.000.000,00
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2019)	1.000.000,00
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2020)	1.500.000,00
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2021)	1.750.484,65
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2022)	1.000.000,00
Utilisation de provision non-valeurs sur les additionnels au précompte immobilier (Ex. fiscal 2023)	1.000.000,00
TOTAL	11.852.603,09

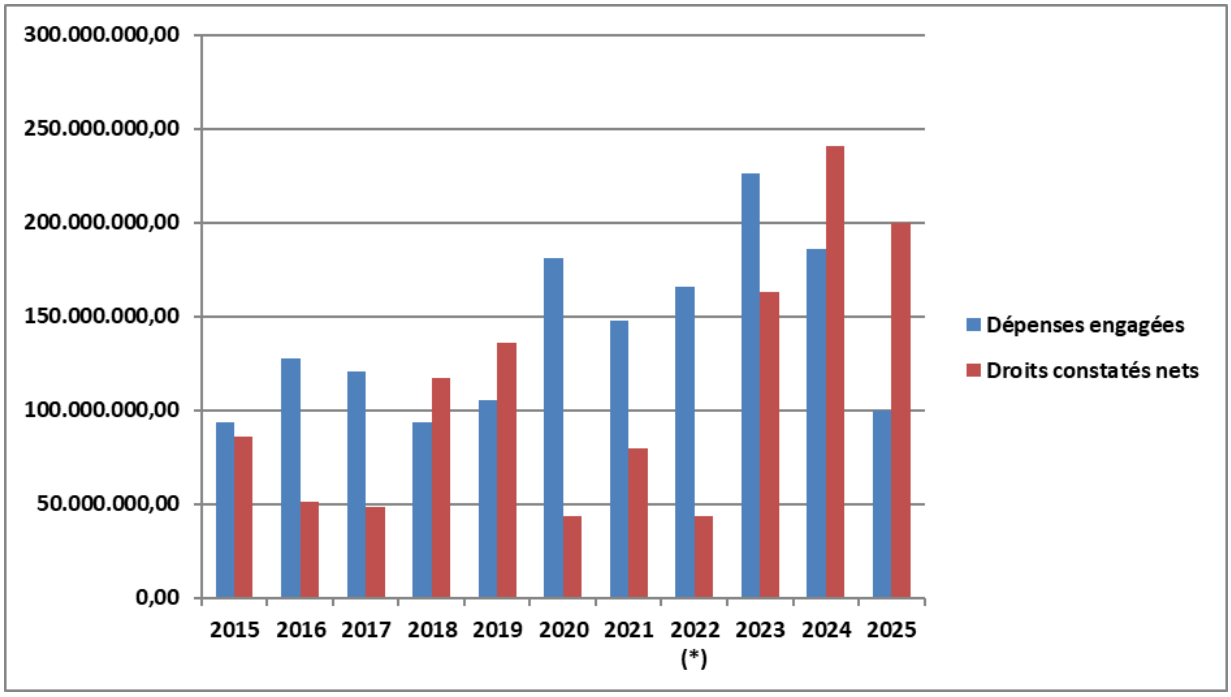
ANALYSE DU SERVICE EXTRAORDINAIRE

12. Evolution des droits constatés nets et des dépenses engagées de l'exercice propre dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des dépenses engagées et des droits constatés nets (recettes), depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Dépenses engagées	Droits constatés nets	Résultat budgétaire exercice propre
2015	93.456.826,70	85.656.677,24	-7.800.149,46
2016	127.523.693,81	51.120.189,32	-76.403.504,49
2017	120.355.792,65	48.616.266,22	-71.739.526,43
2018	93.378.994,80	117.119.089,27	23.740.094,47
2019	104.975.387,91	135.806.865,99	30.831.478,08
2020	180.711.066,93	43.184.503,52	-137.526.563,41
2021	147.402.270,97	79.806.570,75	-67.595.700,22
2022 (*)	165.402.773,60	43.640.013,30	-121.762.760,30
2023	225.754.764,90	162.958.413,66	-62.796.351,24
2024	185.656.324,46	240.459.296,10	54.802.971,64
2025	99.807.962,51	199.986.967,28	100.179.004,77

* (hors Brucity)



13. Analyse fonctionnelle du service extraordinaire de l'exercice propre

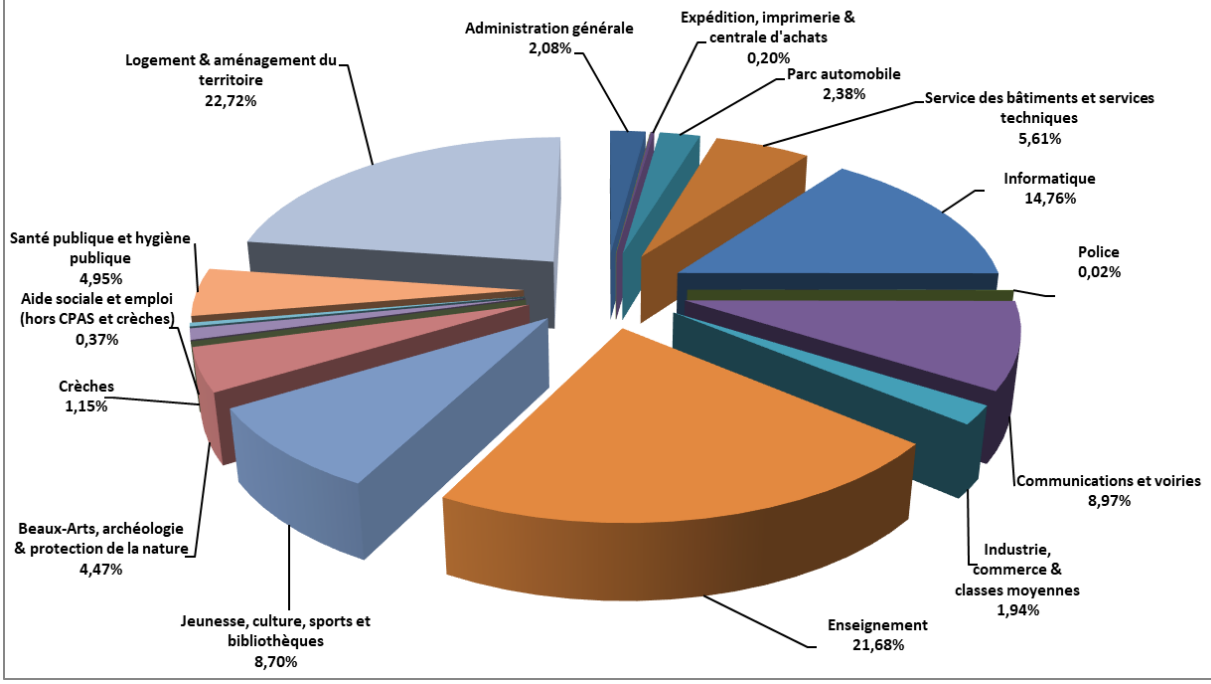
La ventilation fonctionnelle porte sur les domaines dans lesquels s'exerce l'intervention de la Ville.

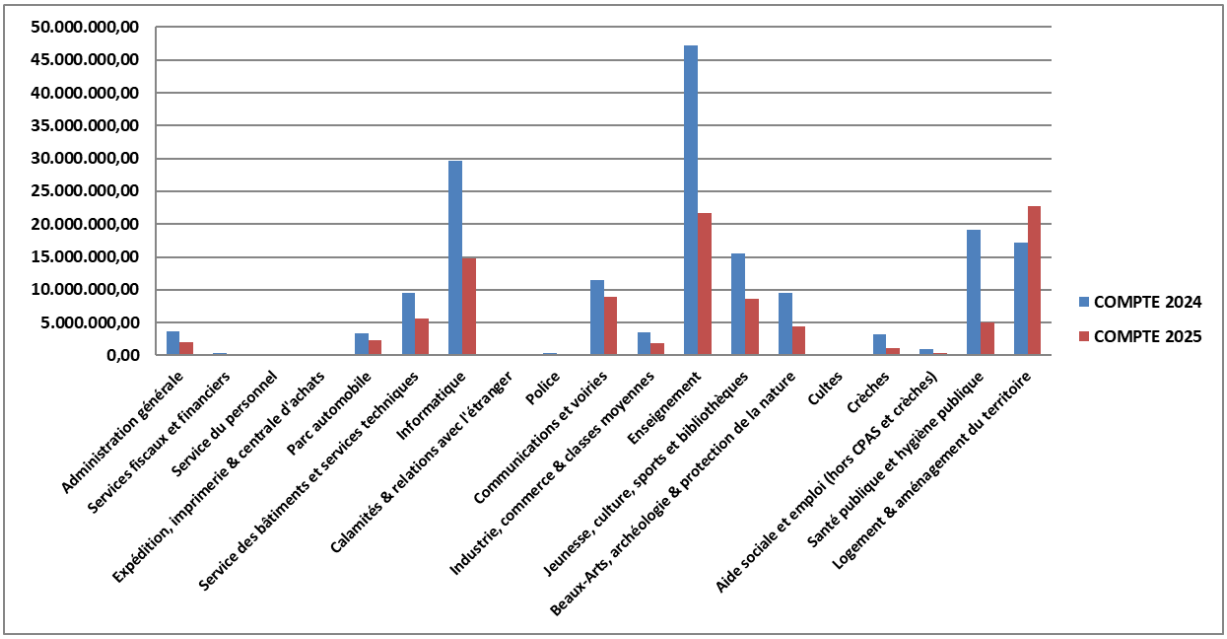
13.1. Présentation générale de la structure des dépenses (hors prélèvements) par domaine d'intervention

Les données chiffrées et les représentations graphiques ci-après présentent la ventilation fonctionnelle des dépenses (hors prélèvements), par domaine d'intervention de la Ville.

FONCTIONS	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Administration générale	3.708.195,51	2,12%	2.074.972,34	2,08%
Services fiscaux et financiers	409.523,93	0,23%	3.174,86	0,00%
Service du personnel	2.750,25	0,00%	2.536,23	0,00%
Expédition, imprimerie & centrale d'achats	32.764,22	0,02%	204.500,00	0,20%
Parc automobile	3.295.931,21	1,89%	2.373.658,53	2,38%
Service des bâtiments et services techniques	9.490.120,53	5,43%	5.594.474,91	5,61%
Informatique	29.648.280,38	16,96%	14.729.165,23	14,76%
Police	384.134,90	0,22%	24.007,03	0,02%
Communications et voiries	11.485.161,81	6,57%	8.957.046,26	8,97%
Industrie, commerce & classes moyennes	3.483.678,20	1,99%	1.933.016,35	1,94%
Enseignement	47.198.077,09	27,00%	21.640.318,32	21,68%
Jeunesse, culture, sports et bibliothèques	15.509.161,12	8,87%	8.679.075,99	8,70%
Beaux-Arts, archéologie & protection de la nature	9.470.432,25	5,42%	4.463.782,04	4,47%
Cultes	255.597,52	0,15%	0,00	0,00%
Crèches	3.223.671,26	1,84%	1.143.353,89	1,15%
Aide sociale et emploi (hors CPAS et crèches)	975.000,00	0,56%	370.565,23	0,37%
Santé publique et hygiène publique	19.077.589,12	10,91%	4.942.345,57	4,95%
Logement & aménagement du territoire	17.161.577,16	9,82%	22.671.969,73	22,72%
Total	174.811.646,46	100%	99.807.962,51	100%

Compte 2025: Analyse fonctionnelle des dépenses

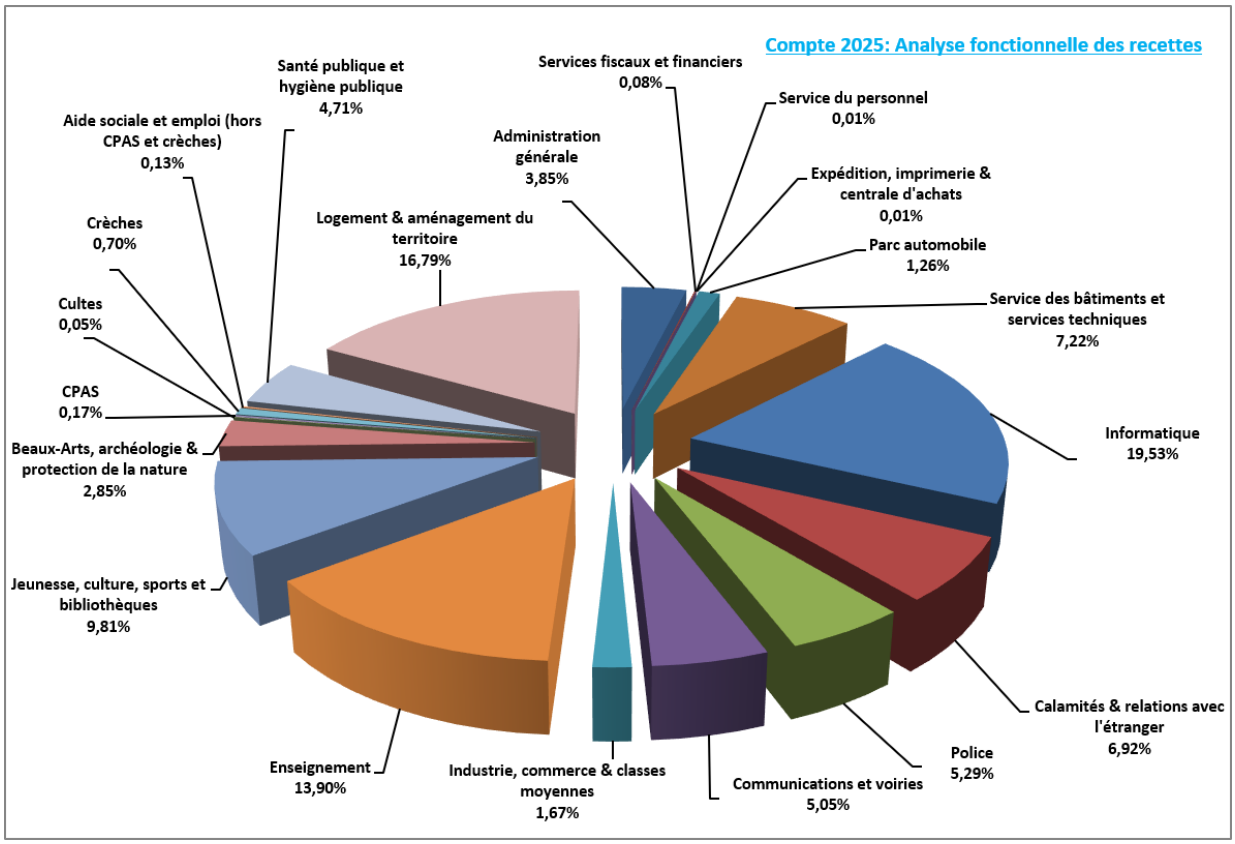


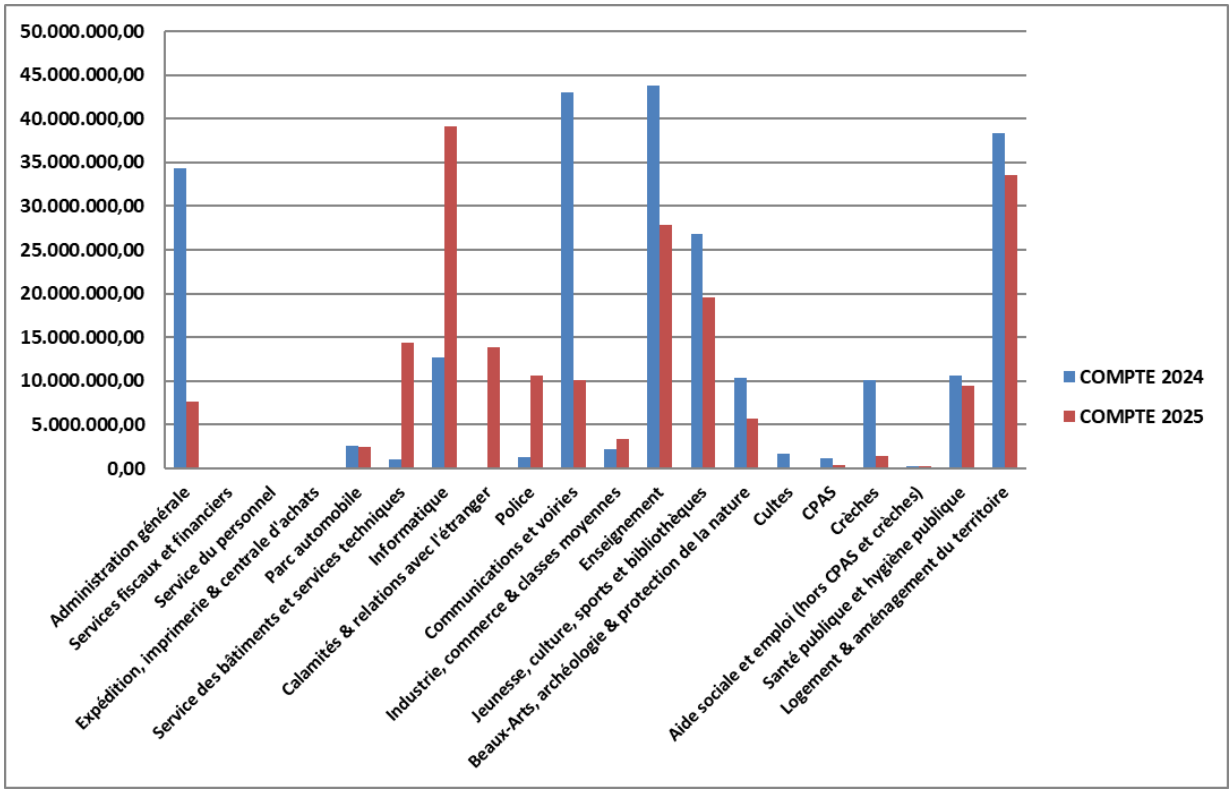


13.2. Présentation générale de la structure des recettes (hors prélèvements) par domaine d'intervention

Les données chiffrées et les représentations graphiques ci-après présentent la ventilation fonctionnelle des recettes (hors prélèvements), par domaine d'intervention de la Ville.

FONCTIONS	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Administration générale	34.360.273,80	14,29%	7.705.928,37	3,85%
Services fiscaux et financiers	13.873,41	0,01%	159.267,73	0,08%
Service du personnel	14.121,47	0,01%	10.023,87	0,01%
Expédition, imprimerie & centrale d'achats	66.020,46	0,03%	13.422,56	0,01%
Parc automobile	2.572.549,33	1,07%	2.512.344,17	1,26%
Service des bâtiments et services techniques	1.025.226,70	0,43%	14.431.497,98	7,22%
Informatique	12.658.410,98	5,26%	39.056.614,60	19,53%
Calamités & relations avec l'étranger	0,00	0,00%	13.848.245,13	6,92%
Police	1.303.126,55	0,54%	10.572.454,48	5,29%
Communications et voiries	43.009.942,98	17,89%	10.097.308,72	5,05%
Industrie, commerce & classes moyennes	2.250.190,37	0,94%	3.341.527,58	1,67%
Enseignement	43.802.677,41	18,22%	27.805.895,22	13,90%
Jeunesse, culture, sports et bibliothèques	26.764.215,71	11,13%	19.621.908,64	9,81%
Beaux-Arts, archéologie & protection de la nature	10.310.810,36	4,29%	5.708.134,00	2,85%
Cultes	1.744.700,43	0,73%	91.893,34	0,05%
CPAS	1.195.741,56	0,50%	345.565,23	0,17%
Crèches	10.068.514,54	4,19%	1.408.172,51	0,70%
Aide sociale et emploi (hors CPAS et crèches)	240.947,17	0,10%	265.627,86	0,13%
Santé publique et hygiène publique	10.679.889,88	4,44%	9.415.219,49	4,71%
Logement & aménagement du territoire	38.378.062,99	15,96%	33.575.915,80	16,79%
Total	240.459.296,10	100%	199.986.967,28	100%


Compte 2025: Analyse fonctionnelle des recettes
Santé publique et hygiène publique 4,71%
Services fiscaux et financiers 0,08%
Service du personnel 0,01%
Aide sociale et emploi (hors CPAS et crèches) 0,13%
Administration générale 3,85%
Expédition, imprimerie & centrale d'achats 0,01%
Crèches 0,70%
Logement & aménagement du territoire 16,79%
Parc automobile 1,26%
Cultes 0,05%
Service des bâtiments et services techniques 7,22%
CPAS 0,17%
Informatique 19,53%
Beaux-Arts, archéologie & protection de la nature 2,85%
Jeunesse, culture, sports et bibliothèques 9,81%
Calamités & relations avec l'étranger 6,92%
Police 5,29%
Enseignement 13,90%
Industrie, commerce & classes moyennes 1,67%
Communications et voiries 5,05%


50.000.000,00
45.000.000,00
40.000.000,00
35.000.000,00
30.000.000,00
25.000.000,00
20.000.000,00
15.000.000,00
10.000.000,00
5.000.000,00
0,00
Administration générale
Services fiscaux et financiers
Service du personnel
Expédition, imprimerie & centrale d'achats
Parc automobile
Service des bâtiments et services techniques
Informatique
Calamités & relations avec l'étranger
Police
Communications et voiries
Industrie, commerce & classes moyennes
Enseignement
Jeunesse, culture, sports et bibliothèques
Beaux-Arts, archéologie & protection de la nature
Cultes
CPAS
Crèches
Aide sociale et emploi (hors CPAS et crèches)
Santé publique et hygiène publique
Logement & aménagement du territoire
COMPTE 2024
COMPTE 2025

14. Analyse économique du service extraordinaire de l'exercice propre

La ventilation économique porte sur la destination des moyens pour les dépenses (engagements) et sur l'origine des moyens pour les recettes (droits constatés nets).

14.1. Présentation générale de la structure des dépenses et des recettes

Les données chiffrées ci-après présentent la ventilation économique des dépenses et des recettes.

COMPTE 2025							
DEPENSES				RECETTES			
	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025		Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
INVESTISSEMENTS	126.536.529,86	119.612.485,28	72.894.608,37	INVESTISSEMENTS	324.804,94	25.100,00	133.421,60
TRANSFERTS	29.025.116,60	23.080.659,57	21.413.354,14	TRANSFERTS	26.737.112,96	33.801.565,90	25.933.739,57
DETTE	19.250.000,00	10.425.000,00	5.500.000,00	DETTE	213.397.378,20	119.291.478,95	173.919.806,11
PRELEVEMENTS	10.844.678,00	0,00	0,00	PRELEVEMENTS	0,00	0,00	0,00
TOTAL	185.656.324,46	153.118.144,85	99.807.962,51	TOTAL	240.459.296,10	153.118.144,85	199.986.967,28
				RESULTAT	54.802.971,64	0,00	100.179.004,77

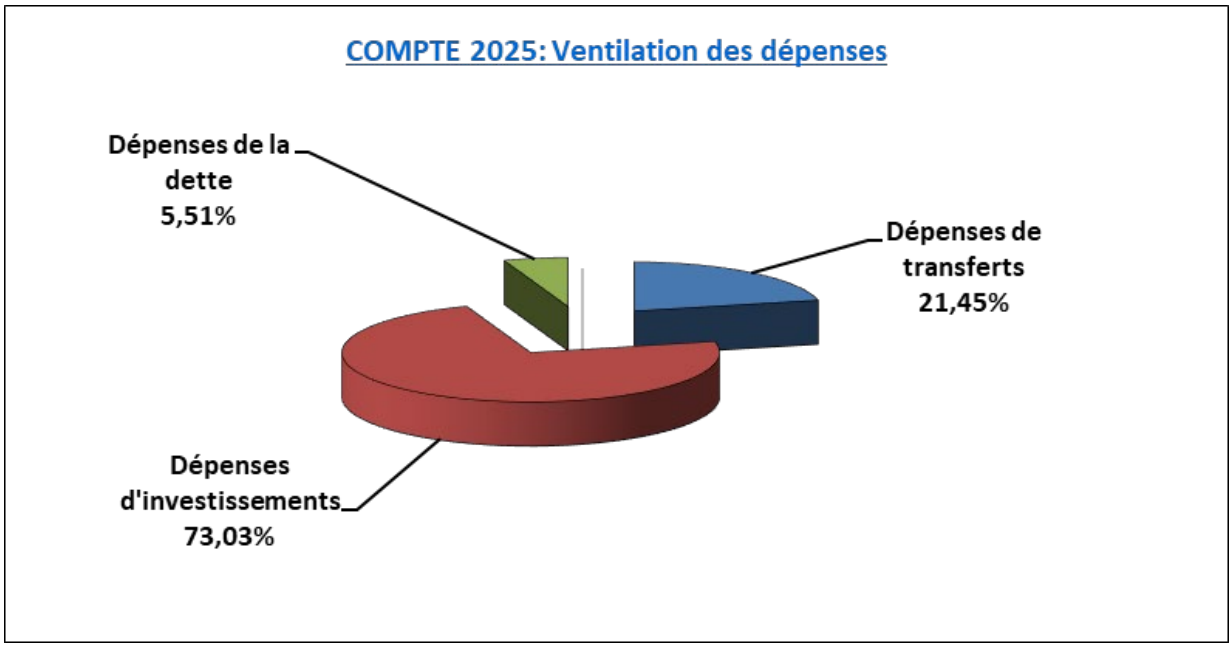
Au compte 2025, les dépenses engagées du budget extraordinaire se sont élevées à 99.807.962,51 €, soit une diminution de 85.848.361,95 € par rapport à 2024.

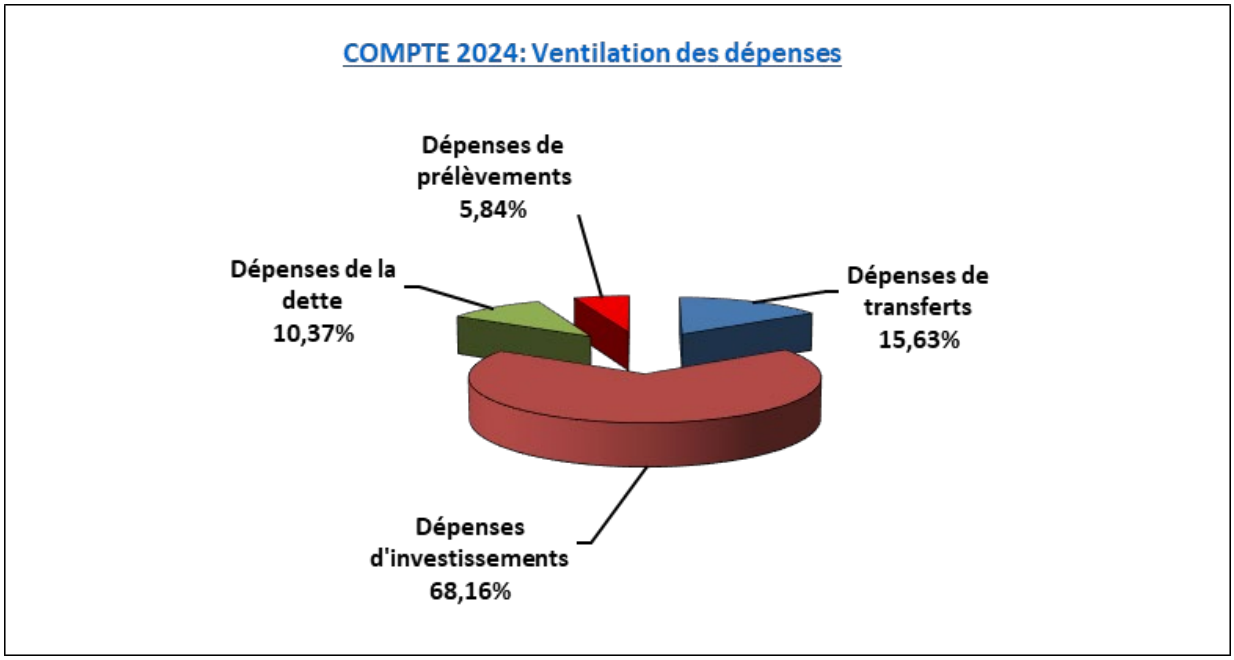
Les recettes s'élèvent à 199.986.967,28 € en 2025.
En outre, des emprunts ont été contractés en 2025 pour un montant total de 173.919.806,11 €.
La charge nette pour les investissements au compte 2025 s'élève à 73.740.801,34 €.

a) Les dépenses (destination des moyens)

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent la ventilation économique des dépenses.

RUBRIQUE	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Dépenses de transferts	29.025.116,60	15,63%	21.413.354,14	21,45%
Dépenses d'investissements	126.536.529,86	68,16%	72.894.608,37	73,03%
Dépenses de la dette	19.250.000,00	10,37%	5.500.000,00	5,51%
Dépenses de prélèvements	10.844.678,00	5,84%	0,00	0,00%
TOTAL	185.656.324,46	100,00%	99.807.962,51	100,00%



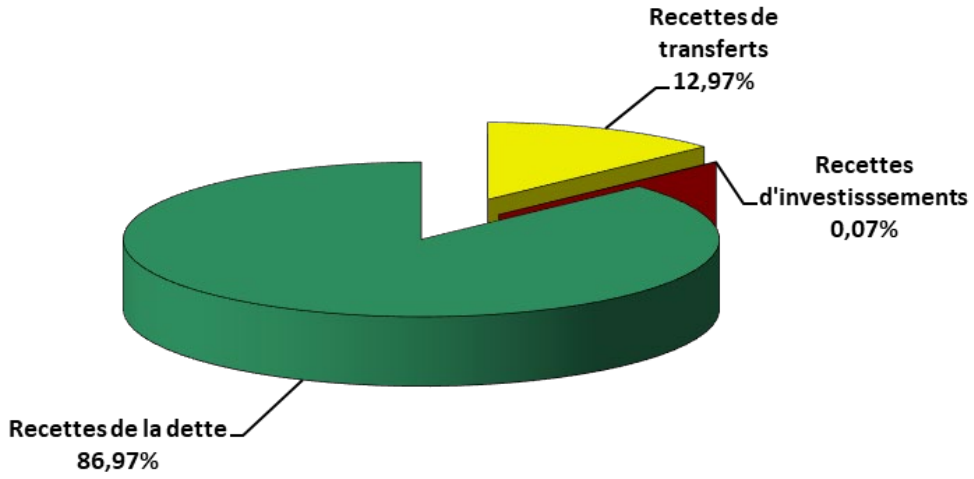


b) *Les recettes (origine des moyens)*

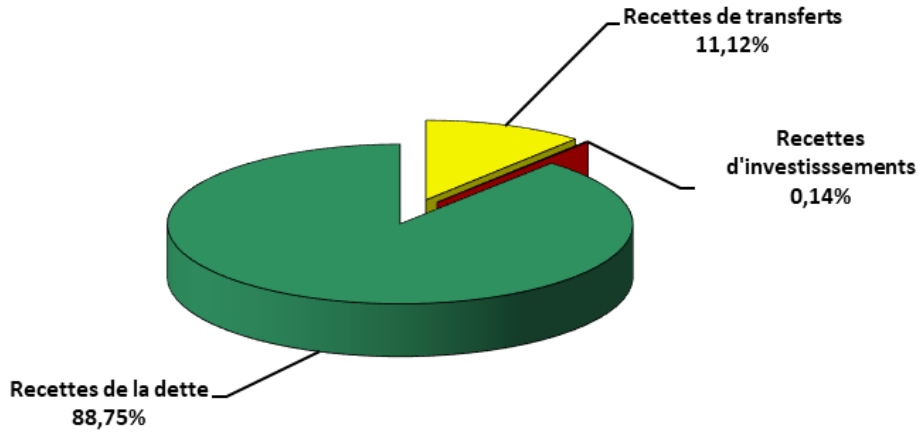
Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent la ventilation économique des recettes.

RUBRIQUE	COMPTE 2024	%	COMPTE 2025	%
Recettes de transferts	26.737.112,96	11,12%	25.933.739,57	12,97%
Recettes d'investisssements	324.804,94	0,14%	133.421,60	0,07%
Recettes de la dette	213.397.378,20	88,75%	173.919.806,11	86,97%
TOTAL	240.459.296,10	100,00%	199.986.967,28	100,00%

COMPTE 2025: Ventilation des recettes



COMPTE 2024: Ventilation des recettes

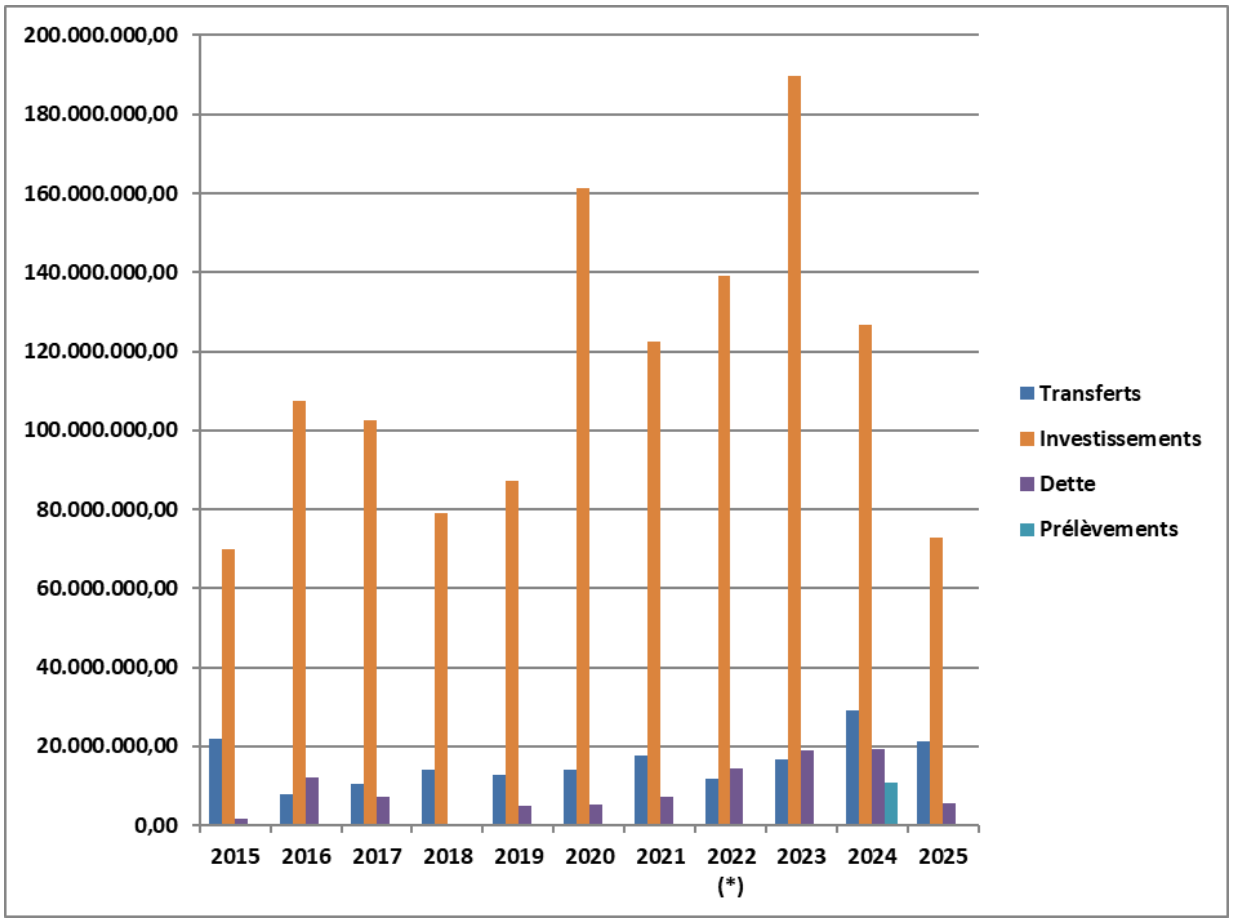


14.2. Evolution des dépenses engagées dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des dépenses ventilées par groupe économique, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Transferts	Investissements	Dette	Prélèvements	Total engagements
2015	22.017.299,81	69.789.603,67	1.649.923,22	0,00	93.456.826,70
2016	7.957.963,14	107.565.730,67	12.000.000,00	0,00	127.523.693,81
2017	10.505.072,37	102.651.120,53	7.199.599,75	0,00	120.355.792,65
2018	14.215.891,43	79.163.103,37	0,00	0,00	93.378.994,80
2019	12.715.330,50	87.251.454,51	5.008.602,90	0,00	104.975.387,91
2020	14.083.356,35	161.244.020,58	5.383.690,00	0,00	180.711.066,93
2021	17.791.756,35	122.375.164,62	7.235.350,00	0,00	147.402.270,97
2022 (*)	11.861.498,90	139.155.774,70	14.385.500,00	0,00	165.402.773,60
2023	16.842.423,44	189.812.341,46	19.100.000,00	0,00	225.754.764,90
2024	29.025.116,60	126.536.529,86	19.250.000,00	10.844.678,00	185.656.324,46
2025	21.413.354,14	72.894.608,37	5.500.000,00	0,00	99.807.962,51

* (hors Brucity)

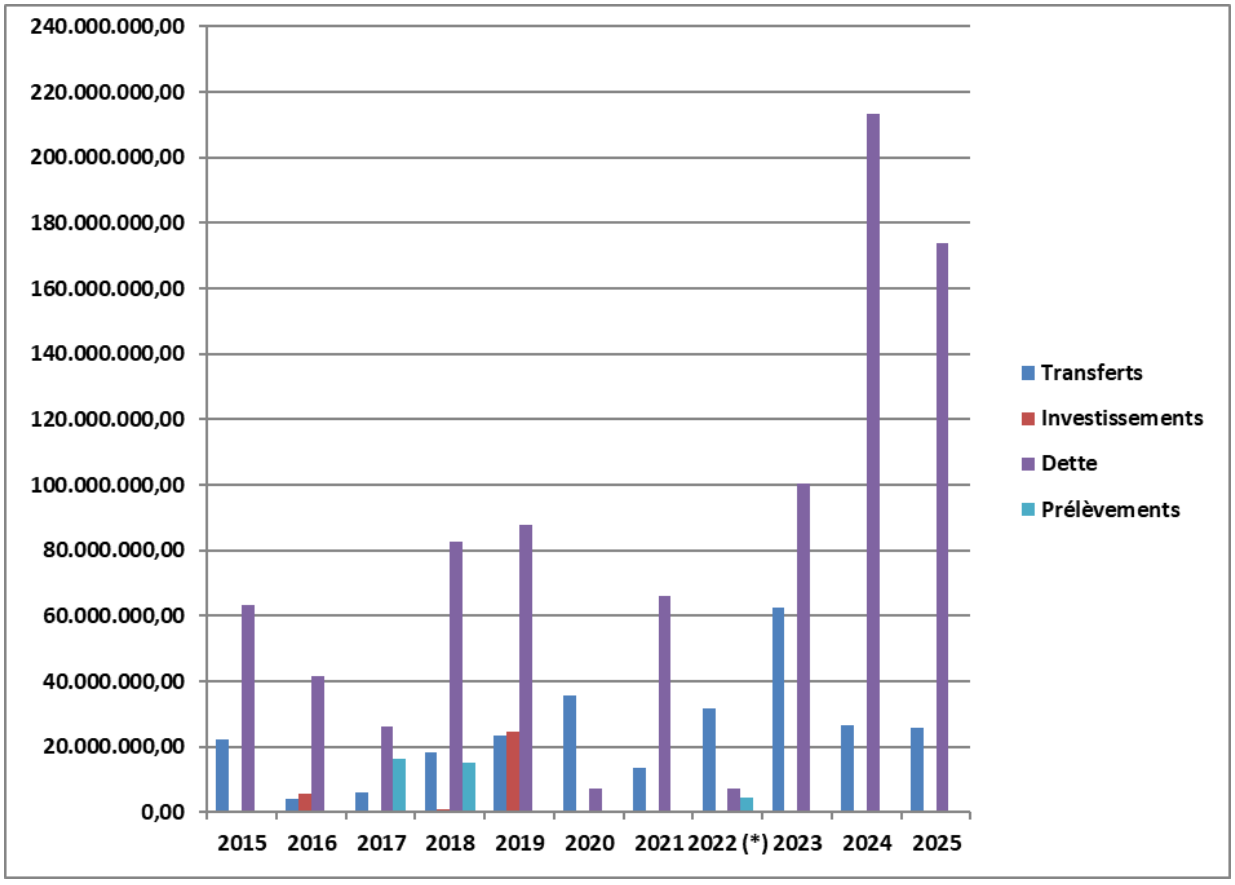


14.3. Evolution des droits constatés nets (recettes) dans le temps

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent l'évolution des recettes ventilées par groupe économique, depuis 2015 jusqu'à l'année 2025.

	Transferts	Investissements	Dette	Prélèvements	Total droits constatés nets
2015	22.202.606,46	119.562,50	63.334.508,28	0,00	85.656.677,24
2016	3.895.539,28	5.817.249,79	41.407.400,25	0,00	51.120.189,32
2017	6.079.063,38	237.027,80	26.068.924,89	16.231.250,15	48.616.266,22
2018	18.461.475,12	978.071,48	82.679.542,67	15.000.000,00	117.119.089,27
2019	23.556.307,53	24.418.334,95	87.832.223,51	0,00	135.806.865,99
2020	35.812.412,75	167.391,81	7.204.698,96	0,00	43.184.503,52
2021	13.462.709,19	300.891,00	66.042.970,56	0,00	79.806.570,75
2022	31.739.176,29	49.016,01	7.351.821,00	4.500.000,00	43.640.013,30
2023	62.542.900,39	186.747,23	100.228.766,04	0,00	162.958.413,66
2024	26.737.112,96	324.804,94	213.397.378,20	0,00	240.459.296,10
2025	25.933.739,57	133.421,60	173.919.806,11	0,00	199.986.967,28

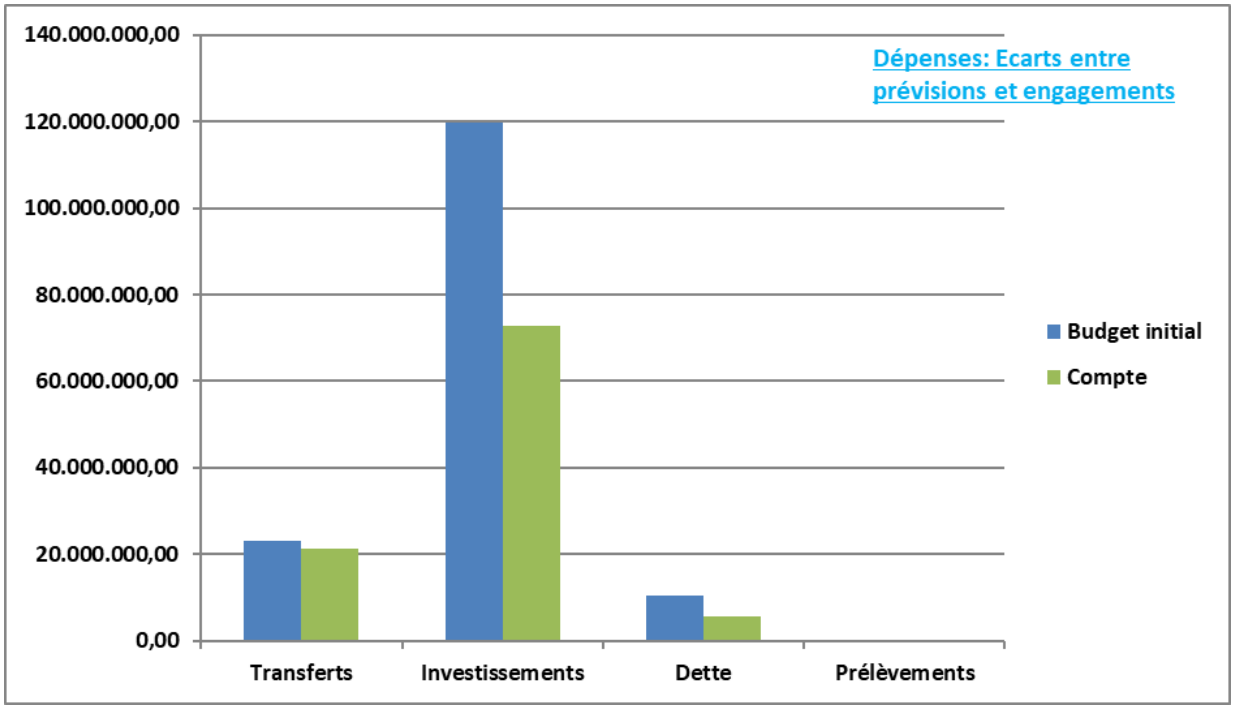
* (hors Brucity)

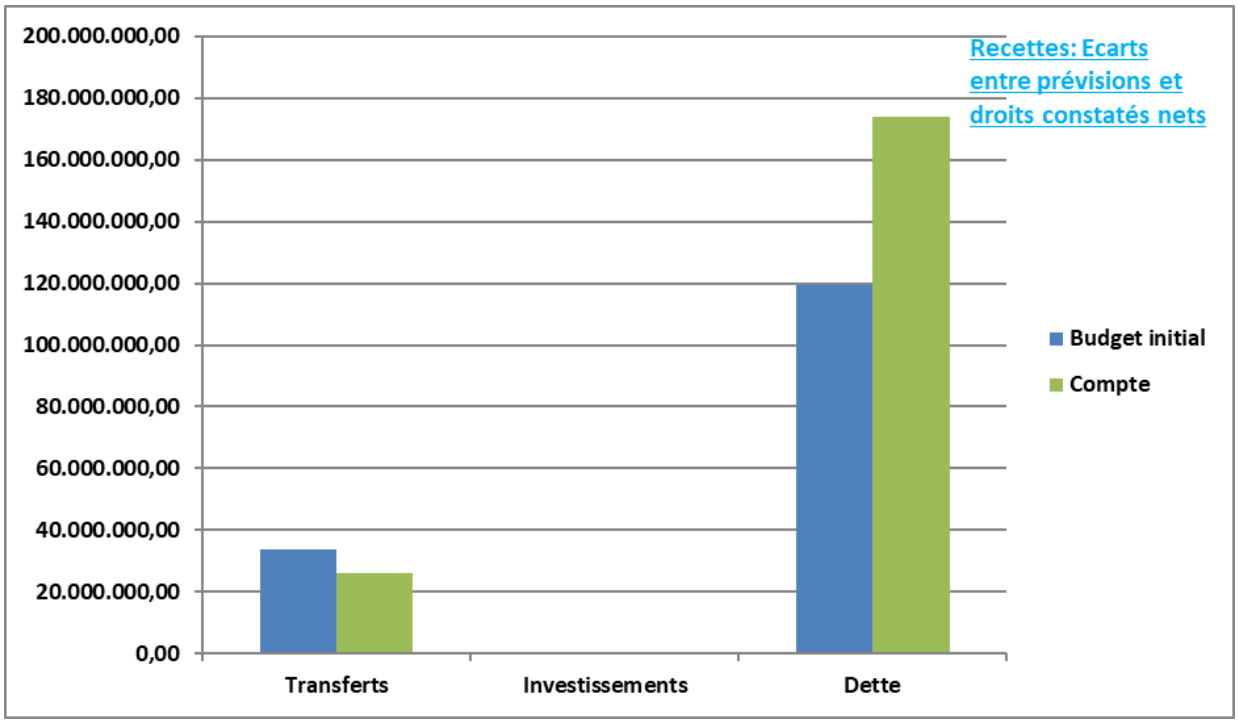


14.4. Ecarts entre les prévisions budgétaires et la réalisation effective des dépenses et des recettes

Les données chiffrées et la représentation graphique ci-après présentent les écarts entre les prévisions budgétaires des dépenses et des recettes au budget initial et les réalisations effectives des dépenses (engagements) et des recettes (droits constatés nets) au compte 2025.

	Budget initial	Compte	Différence entre le compte et le budget	% d'écart entre le budget initial et le compte
DEPENSES	**Prévisions**	**Engagements**		
Transferts	23.080.659,57	21.413.354,14	-1.667.305,43	-7,79%
Investissements	119.612.485,28	72.894.608,37	-46.717.876,91	-64,09%
Dette	10.425.000,00	5.500.000,00	-4.925.000,00	0,00%
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total	153.118.144,85	99.807.962,51	-53.310.182,34	-53,41%
RECETTES	**Prévisions**	**Droits constatés nets**		
Transferts	33.801.565,90	25.933.739,57	-7.867.826,33	-30,34%
Investissements	25.100,00	133.421,60	108.321,60	81,19%
Dette	119.291.478,95	173.919.806,11	54.628.327,16	31,41%
Total	153.118.144,85	199.986.967,28	46.868.822,43	23,44%




Recettes: Ecarts entre prévisions et droits constatés nets
200.000.000,00
180.000.000,00
160.000.000,00
140.000.000,00
120.000.000,00
100.000.000,00
80.000.000,00
60.000.000,00
40.000.000,00
20.000.000,00
0,00
Transferts
Investissements
Dette
Budget initial
Compte

15. Analyse des dépenses du service extraordinaire par type d'investissements et par fonction (domaine d'action)

FONCTION	Subsides d'investissements aux entreprises	Subsides et dédommagements accordés aux ménages et aux asbl	Non-valeurs	Subsides spécifiques aux autres pouvoirs et institutions	Droits d'emphytéose ou de superficie	Achat de terrains et de bâtiments	Aménagements et maintenances des terrains	Construction de bâtiments	Aménagements des bâtiments et maintenance des bâtiments	Travaux de voirie et d'infrastructure	Achats de mobilier, Matériel informatique, machines et matériel d'exploitation etc	Achat et maintenance des véhicules (tt sortes)	Etudes d'organisation et de gestion	Achats d'oeuvres d'art	Achat de titres	Total par fonction / activité
Administration générale (y compris expédition et imprimerie, et services techniques pour les bâtiments adm...)	0,00	0,00	0,00	620.679,49	1.250,00	0,00	0,00	281.035,79	703.335,58	0,00	1.008.578,65	0,00	264.778,83	0,00	5.000.000,00	**7.879.658,34**
Parc automobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.927,06	1.000,00	108.844,33	2.191.515,94	27.371,20	0,00	0,00	**2.373.658,53**
Informatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.127.587,00	0,00	1.328.775,65	0,00	12.272.802,58	0,00	0,00	**14.729.165,23**
Police	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.007,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**24.007,03**
Communications et voies navigables - éclairage public	51.611,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.066,24	1.357,62	8.123.090,09	473.921,31	0,00	0,00	0,00	0,00	**8.957.046,26**
Industrie, commerce et classes moyennes	35.634,01	1.623.000,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	19.014,21	0,00	0,00	368,13	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.933.016,35**
Enseignement	351.244,58	0,00	0,00	54.331,43	0,00	0,00	0,00	1.603.299,24	16.442.704,68	0,00	2.960.763,43	0,00	227.974,96	0,00	0,00	**21.640.318,32**
Jeunesse, éduc-populaire, sports et loisirs	247.899,44	2.046.260,00	0,00	498.011,18	0,00	0,00	1.918.171,94	903.952,47	2.452.182,59	5.000,00	592.646,54	14.951,83	0,00	0,00	0,00	**8.679.075,99**
Beaux-arts, archéologie et protection de la nature	0,00	1.905.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.617,85	2.215.731,09	0,00	331.433,10	0,00	0,00	0,00	0,00	**4.463.782,04**
CPAS	0,00	0,00	0,00	345.565,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**345.565,23**
Crèches	0,00	0,00	0,00	9.800,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	826.351,77	0,00	177.202,12	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.143.353,89**
Assistance sociale (hors CPAS et crèches)	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**25.000,00**
Santé publique (hors ets. de soins)	377.828,41	730.000,00	0,00	180.605,15	0,00	184.900,00	328.221,96	0,00	1.341.386,39	104.212,88	372.960,79	806.039,94	516.190,05	0,00	0,00	**4.942.345,57**
Logement et aménagement du territoire - espaces verts	70.000,00	110.500,00	0,00	12.375.384,22	0,00	1.087.765,00	2.334,48	2.979.619,52	0,00	5.284.610,14	149.931,10	0,00	611.825,27	0,00	0,00	**22.671.969,73**
TOTAL PAR TYPE D'INVESTISSEMENT	**1.134.217,44**	**6.439.760,00**	**0,00**	**14.339.376,70**	**1.250,00**	**1.272.665,00**	**2.248.728,38**	**6.235.605,32**	**25.179.570,81**	**13.517.913,11**	**7.505.425,15**	**3.012.507,71**	**13.920.942,89**	**0,00**	**5.000.000,00**	**99.807.962,51**

CARACTERISTIQUES GENERALES

16. Caractéristiques générales

Les informations générales exogènes ci-après ont une influence sur la réalité financière d'une commune dans la mesure où celles-ci peuvent influencées les dépenses à charge de la commune ou encore son potentiel fiscal.

16.1. Population et structure démographique

Année	Nombre d'habitants	Croissance par rapport à l'année précédente	< 19 ans	> =19 ans et <=65 ans	> 65 ans
31/12/2015	177.856	1,76%	24,72%	64,34%	10,94%
31/12/2016	174.423	-1,93%	24,90%	64,62%	10,47%
31/12/2017	177.021	1,49%	24,92%	63,92%	11,17%
31/12/2018	180.850	2,16%	24,67%	63,77%	10,34%
31/12/2019	183.883	1,68%	24,41%	65,22%	10,36%
31/12/2020	186.222	1,27%	24,04%	64,95%	11,01%
31/12/2021	187.820	0,86%	24,67%	64,39%	10,94%
31/12/2022	193.090	2,81%	23,23%	66,62%	10,15%
31/12/2023	198.415	2,76%	22,75%	66,98%	10,27%
31/12/2024	200.633	1,12%	22,46%	67,29%	10,25%
31/12/2025	201.164	0,26%	22,14%	66,58%	11,28%

16.2. Enseignement communal – nombre d'élèves

Année scolaire	Nombre d'élèves total	Croissance par rapport à l'année précédente	Nombre d'élèves maternel	Nombre d'élèves primaire	Nombre d'élèves enseig. spécial	Nombre d'élèves enseig. secondaire	Nombre d'élèves promotion sociale + artistique	Nombre d'élèves ens. supérieur
2015-2016	48.731	3,80%	5.018	9.314	966	10.080	19.846	3.507
2016-2017	50.009	2,62%	5.051	9.440	947	9.495	21.323	3.753
2017-2018	52.390	4,76%	4.995	9.390	932	9.669	23.680	3.964
2018-2019	52.464	0,14%	4.901	9.412	935	9.711	23.369	4.136
2019-2020	50.858	-3,06%	4.835	9.300	952	9.780	21.907	4.084
2020-2021	50.784	-0,15%	4.976	8.873	905	9.953	21.580	4.497
2021-2022	50.659	-0,25%	4.759	8.681	803	10.079	22.659	3.886
2022-2023	48.874	-3,52%	4.650	8.581	885	10.080	20.616	4.062
2023-2024	49.132	0,53%	4.580	8.494	840	10.121	21.264	3.833
2024-2025	48.754	-0,77%	4.432	8.279	709	10.035	21.352	3.947
2025-2026	49.703	1,91%	4.278	8.068	699	9.653	23.086	3.919

*un établissement avait été oublié entre 2016-2017 et 2022-2023. Il s'agit de l'école Robert Dubois, type 5

16.3. Fiscalité – Revenus cadastraux

Année (au 01/01)	Non bâti ordinaire + industriel	Bâti ordinaire + industriel	Outillage non bâti + bâti	Total	Coefficient indexation	Revenus cadastraux indexés
2015	1.449.538,00	392.136.163,00	7.974.274,00	401.559.975,00	1,7057	684.940.849,36
2016	1.470.171,00	391.439.466,00	8.041.011,00	400.950.648,00	1,7153	687.750.646,51
2017	1.398.476,00	393.859.579,00	7.995.066,00	403.253.121,00	1,7491	705.330.033,94
2018	1.374.148,00	398.051.761,00	8.046.901,00	407.472.810,00	1,7863	727.868.680,50
2019	1.373.191,00	406.833.418,00	8.089.563,00	416.296.172,00	1,8230	758.907.921,56
2020	1.323.999,00	406.637.386,00	8.091.085,00	416.052.470,00	1,8492	769.364.726,81
2021	1.285.521,00	408.805.013,00	7.467.215,00	417.557.749,00	1,8630	777.910.086,39
2022	1.267.172,00	412.251.200,00	7.490.437,00	421.008.809,00	1,9084	803.453.211,10
2023	1.274.428,00	414.957.623,00	6.965.625,00	423.197.676,00	2,0915	885.117.939,35
2024	1.295.444,00	416.546.323,00	7.084.736,00	424.926.503,00	2,1773	925.192.474,98
2025	1.294.495,00	420.692.732,00	7.091.703,00	429.078.930,00	2,2446	963.110.566,28

16.4. Comparaison des dépenses du service ordinaire de l'exercice propre entre la Ville de Bruxelles et le CPAS de Bruxelles

Année	Dépenses engagées service ordinaire Ville (sans prélèvements - sans déficits des hôpitaux)	Evolution	Dépenses engagées service ordinaire CPAS (sans prélèvements et facturation interne)	Evolution
2014	719.561.244,27	0,94%	233.262.680,00	-3,86%
2015	753.119.391,69	4,66%	244.790.919,00	4,94%
2016	754.298.905,08	0,16%	247.377.210,00	1,06%
2017	770.961.771,56	2,21%	256.910.210,00	3,85%
2018	804.786.051,68	4,39%	268.365.778,00	4,46%
2019	822.061.419,89	2,15%	262.188.528,00	-2,30%
2020	859.216.147,30	4,52%	289.234.584,00	10,32%
2021	888.454.350,33	3,40%	300.239.291,00	3,80%
2022	937.114.865,06	5,48%	325.684.643,00	8,48%
2023	1.035.728.895,39	10,52%	376.037.442,00	15,46%
2024	1.114.046.553,87	7,56%	404.817.270,00	7,65%
2025	1.150.969.109,17	3,31%	411.441.118,00	1,64%

SYSTÈME EUROPEEN DES COMPTES NATIONAUX

17. Le système européen des comptes nationaux (SEC)

Le Système Européen des Comptes Nationaux (SEC) constitue le cadre conceptuel global d'élaboration et de détermination de statistiques macroéconomiques.

Le SEC vise notamment, pour ce qui concerne exclusivement les administrations publiques, à établir les statistiques pertinentes en matière de finances publiques.

Ainsi, les statistiques de finances publiques établies selon le système européen des comptes nationaux SEC, forment la base du monitoring européen, permettant une analyse uniforme de la situation des finances publiques de chaque pays membre de l'Union européenne.

Le SEC constitue dès lors l'ensemble des règles communes en matière de présentation des comptes nationaux à l'échelon européen.

Dans ce cadre, l'Etat belge et les autres pays membres se sont engagés à respecter deux critères (*critères de Maastricht définis dans la perspective de l'introduction de la monnaie unique*):

- le DEFICIT PUBLIC (ou solde de financement) mesuré à partir du ratio déficit public / PIB, qui ne peut excéder 3%;

- la DETTE PUBLIQUE mesuré à partir du ratio dette / PIB, qui ne peut être supérieur à 60 %.

Les engagements pris en Belgique et formalisés dans les pactes de stabilité et de croissance successifs, se sont matérialisés par la volonté d'impliquer chaque niveau de pouvoir du pays à la réalisation des efforts budgétaires exigés par la Commission européenne.

Formellement, un système d'accords de coopération organise la participation de tous les niveaux de pouvoir à la réalisation des objectifs globaux.

Dans la mesure où les pouvoirs locaux (communes, CPAS …) font partie intégrante du périmètre des administrations publiques, ceux-ci sont tenus de participer aux objectifs budgétaires globaux du pays.

Les derniers accords de coopération relatifs aux objectifs budgétaires entre le Gouvernement fédéral et les entités fédérées impliquent que les gouvernements de tutelle des pouvoirs locaux s'engagent à la stricte observance des normes SEC, et donc à les faire appliquer par les pouvoirs locaux.

Les pouvoirs locaux disposant de normes comptables propres, il convient de transposer les données comptables fondées sur la base des normes du SEC.

La note méthodologique ci-après définit la transposition des données issues de la comptabilité communale aux normes SEC.

Note méthodologique

La diversité des systèmes comptables des différents niveaux de pouvoir du pays a pour conséquence de compliquer la traduction des données en concepts retenus par le SEC.

Le système européen des comptes nationaux (SEC) établit ainsi une distinction entre les COMPTES NON FINANCIERS et les COMPTES FINANCIERS.

Les COMPTES NON FINANCIERS mettent l'accent sur les activités et les revenus générés par celles-ci. Le SOLDE déterminé à partir des recettes et dépenses engendrées par ces activités détermine la CAPACITE ou le BESOIN de FINANCEMENT des administrations publiques, soit le SOLDE SEC.

Les COMPTES FINANCIERS indiquent les types d'instruments financiers utilisés pour contracter des engagements et/ou acquérir des actifs financiers. Il s'agit des opérations de financement pour couvrir le déficit public.

La comptabilité budgétaire de la comptabilité communale est utilisée afin de retenir les informations pertinentes en vue de l'élaboration des comptes non financiers et donc de la détermination de la capacité ou du besoin de financement.

Les codes économiques de la comptabilité budgétaire sont plus précisément utilisés en vue de convertir les données comptables communales en concepts exploitables par le SEC.

Le système européen des comptes nationaux (SEC) est basé sur le principe d'enregistrement des transactions. En comptabilité SEC, toute opération économique est enregistrée lors de la naissance, la transformation, la disparition d'une créance, d'une dette ou plus généralement d'une valeur économique.
La notion de DROITS CONSTATES est ainsi retenue comme critère d'imputation dans les statistiques publiques.

Les données retenues issues de la comptabilité communale sont les DROITS CONSTATES NETS pour les recettes, et les IMPUTATIONS pour les dépenses, dans la mesure où ces flux correspondent au moment où la valeur économique est créée, transformée, échangée, transférée ou s'éteint soit au moment effectif de la transaction.

La comptabilité SEC n'établit aucune distinction entre le service ordinaire et le service extraordinaire, à l'inverse de la comptabilité communale. Toutes les opérations indépendamment de leur nature sont dès lors prises en compte en vue d'aboutir à la détermination de la capacité ou du besoin de financement.

En outre, la comptabilité SEC ne prend en compte que les opérations enregistrées lors de l'exercice, alors que la comptabilité communale distingue les opérations de l'exercice propre et celles des exercices antérieurs. Ainsi, les résultats des exercices antérieurs ou les prélèvements relatifs aux provisions et aux réserves ne sont pas pris en considération.

Méthodologiquement, le passage des données de la comptabilité communale vers la comptabilité SEC implique la prise en compte:

*** au service ordinaire (entre parenthèse, les groupes économiques):**

- des recettes de prestations (60), de transferts (61) et de la dette, à l'exception des opérations financières (62) (les recettes de prélèvements (68) et celles liées aux résultats (66) sont exclues)

- des dépenses de personnel (70) de fonctionnement (71), de transferts (72) et de la dette (7X), à l'exception des opérations financières (7X) (les dépenses de prélèvements (78) et celles liées aux résultats (76) sont exclues)
Le schéma ci-après reprend les données globalisées par groupe économique pris en considération, diminuées, le cas échéant, des opérations financières non retenues, pour la détermination du solde ordinaire.

SERVICE ORDINAIRE	
DEPENSES = IMPUTATIONS	**RECETTES = DROITS CONSTATES NETS**
Exercice propre et Exercices antérieurs	60. Prestations
70. Personnel	61. Transferts
71. Fonctionnement	62. Dette
72. Transferts	
7X. Dette	
Déduction de : (codes économiques) Ex.propre et Ex.antérieurs	Déduction de : (codes économiques)
	61. 46401 Remb. par aut.sup. charges financières emprunts
	61. 66401 Récup.sur aut.sup. remb. Emprunts
	61. 46548 Autres contributions aut.sup. / exclusivement pour la partie concernant les annuités et intérêts des emprunts d'assainissement IRIS
7X. 21105 Charges financières emprunts assainissement	62. 26301 Remboursement charges financières emprunts tiers
7X. 21201 Charges financières emprunts autorité supérieure	62. 26801 Récup.sur tiers charges financières emprunts garantis
7X. 21301 Charges financières emprunts tiers	62. 96801 Remb. Par tiers emprunts garantis et payés par commune
7X. 911xx Remboursement emprunts commune	62. 86101 Remb. prêts par entreprises publiques
7X. 91201 Remboursement emprunts autorité supérieure	62. 86701 Remb. prêts par entreprises privés
7X. 91301 Remboursement emprunts tiers	62. 87001 Remb. prêts par ménages et ASBL
7X. 91801 Remboursement emprunts garantis	62. 89101 Remb. prêts par aut.sup.
	62. 89301 Remb. prêts par tiers emprunts à leur charge
	62. 89302 Remb. prêts par autres pouv.publics prêts accordés

Au solde ordinaire, il faut ajouter les opérations relatives au service extraordinaire.

*** au service extraordinaire *(entre parenthèse, les groupes économiques)*:**

- des recettes de transferts (80) et d'investissements (81), à l'exception des opérations financières *(les recettes de la dette (82), de prélèvements (88) et celles liées aux résultats (86) sont exclues)*

- des dépenses de transferts (90) et d'investissements (91), à l'exception des opérations financières *(les dépenses de la dette (92), de prélèvements (98) et celles liées aux résultats (96) sont exclues)*

Le schéma ci-après reprend les données globalisées par groupe économique pris en considération, diminuées, le cas échéant, des opérations financières non retenues, pour la détermination du solde extraordinaire.

DEPENSES	RECETTES
SERVICE ORDINAIRE	
IMPUTATIONS exercice propre et exercices antérieurs (après les déductions)	DROITS CONSTATES NETS (après les déductions)
SOLDE SERVICE ORDINAIRE	
SERVICE EXTRAORDINAIRE	
IMPUTATIONS exercice propre et exercices antérieurs (après les déductions)	DROITS CONSTATES NETS (après les déductions)
SOLDE SERVICE EXTRAORDINAIRE	
Solde service ordinaire + solde service extraordinaire = SOLDE DE FINANCEMENT (SEC)	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Service ordinaire											
Recettes											
60	49.756.066,52	37.293.224,05	59.886.391,62	49.918.259,45	47.964.010,93	51.333.991,24	43.893.731,70	56.379.298,92	75.023.924,05	75.514.681,24	87.911.418,13
61	683.356.464,50	701.029.871,46	713.487.632,87	726.956.483,96	745.571.418,74	768.783.108,06	794.775.518,68	861.322.215,18	943.394.371,01	973.943.369,49	1.024.298.336,43
62	17.884.869,76	17.521.862,77	28.119.515,38	15.932.764,27	15.818.273,00	19.170.359,52	15.763.306,11	15.370.729,86	15.468.851,59	15.439.938,48	15.955.051,97
Total recettes	750.997.400,78	755.844.958,28	801.493.539,87	792.807.507,68	809.353.702,67	839.287.458,82	854.432.556,49	933.072.243,96	1.033.887.146,65	1.064.897.989,21	1.128.164.806,53
Dépenses											
70	355.830.993,21	360.862.684,16	374.664.879,18	385.996.150,10	400.955.779,06	409.604.000,91	428.224.844,35	457.321.680,37	501.547.145,96	530.812.609,21	542.743.450,26
71	68.701.052,32	71.244.128,04	75.387.221,94	83.619.840,34	87.116.027,33	90.637.176,71	95.025.741,49	98.093.226,58	110.205.293,05	135.574.092,10	120.752.975,18
72	250.146.590,05	254.316.083,48	254.894.119,68	267.389.685,89	265.932.874,38	275.591.649,79	298.276.972,89	289.612.146,28	328.448.663,63	354.172.815,27	378.732.877,29
7X	58.294.370,54	58.236.911,32	54.400.645,51	57.401.296,59	56.571.486,05	58.541.077,75	59.645.982,95	62.193.312,43	80.380.857,46	92.402.703,77	113.731.251,27
Total dépenses	732.973.006,12	744.659.807,00	759.346.866,31	794.406.972,92	810.576.166,82	834.373.905,16	881.173.541,68	907.220.365,66	1.020.581.960,10	1.112.962.220,35	1.155.960.554,00
Solde ordinaire	18.024.394,66	11.185.151,28	42.146.673,56	-1.599.465,24	-1.222.464,15	4.913.553,66	-26.740.985,19	25.851.878,30	13.305.186,55	-48.064.231,14	-27.795.747,47
Service extraordinaire											
Recettes											
80	22.202.606,46	3.895.539,28	6.079.063,38	18.461.475,12	23.556.307,53	35.812.412,75	13.462.709,19	31.739.176,29	62.542.900,39	26.737.112,96	25.933.739,57
81	119.562,50	5.817.249,79	237.027,80	978.071,48	24.418.334,95	167.391,81	300.891,00	49.016,01	186.747,23	324.804,94	133.421,60
Dépenses											
90	12.397.418,89	19.259.535,75	9.198.002,81	15.375.781,03	10.758.020,07	13.548.131,03	16.865.925,42	10.618.588,99	16.039.851,98	23.530.885,31	11.718.848,20
91	61.612.807,52	91.132.228,84	63.777.418,03	110.014.813,44	62.407.049,61	98.052.063,50	105.779.767,01	173.379.247,09	182.838.832,65	127.563.141,89	91.755.778,94
Solde extraordinaire	-51.688.057,45	-100.678.975,52	-66.659.329,66	-105.951.047,87	-25.190.427,20	-75.620.389,97	-108.882.092,24	-152.209.643,78	-136.149.037,01	-124.032.109,30	-77.407.465,97
Amortissement dette											
911-01	40.523.572,71	41.399.153,67	42.908.899,40	46.021.994,11	49.984.990,58	52.562.827,33	53.883.673,36	52.751.673,16	53.297.986,16	58.135.855,08	68.741.930,20
911-03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.554.345,07	1.787.498,25	1.841.693,58	1.906.614,15
911-06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total amortissements	40.523.572,71	41.399.153,67	42.908.899,40	46.021.994,11	49.984.990,58	52.562.827,33	53.883.673,36	55.306.018,23	55.085.484,41	59.977.548,66	70.648.544,35
Solde SEC	6.859.909,92	-48.094.670,57	18.396.243,30	-61.528.519,00	23.572.099,23	-18.144.008,98	-81.739.404,07	-71.051.747,25	-67.758.366,05	-112.118.791,78	-34.554.669,09

Commentaires

La Ville de Bruxelles termine l'année 2025 avec un solde de financement négatif de l'ordre de 34.554.669,09 €.
En 2015, 2017 et 2019, la Ville de Bruxelles avait présenté une capacité de financement de respectivement 6.859.909,92 €, 18.396.243,30 € et 23.572.099,23 €. Par contre, les années 2018, 2020, 2021, 2022, 2024 et 2025 avaient connues une situation déficitaire.

Le compte 2025 dégage un solde courant négatif (- 27.795.747,47 €) ainsi qu'un solde extraordinaire négatif de 77.407.465,97 €. Les recettes de subsidiation pour investissements sont à un niveau de 25.933.739,57 € alors que le total des investissements imputés s'établit à 103.474.627,14 €.

Nous observons qu'un solde courant suffisamment positif permettrait d'assurer le financement des investissements. Cette situation dénote clairement que, selon une analyse à partir de la conception du système européen des comptes nationaux, les activités courantes financent les investissements.

Nous pouvons admettre qu'une politique liée à l'obtention accrue de subsidiations extérieures pour financer les investissements doit être soutenue.

Ensuite, dans la mesure où la logique des imputations prend le dessus, l'orientation générale future doit s'inscrire dans une stratégie de planification claire des investissements faisant en sorte qu'une simple prévision de projets à réaliser lors d'une année budgétaire doit être abandonnée au profit d'une vision pluriannuelle planifiée des investissements dans le temps et de la détermination des réalisations effectives (échéanciers des liquidations en liaison avec les réalisations réelles).

CONCLUSION

18. Conclusion

Le compte 2025 présente un résultat budgétaire à l'exercice propre de – 17.479.252,86 € et un résultat budgétaire cumulé négatif de - 4.563.960,83 €.

Le déficit s'explique principalement par des écarts entre des prévisions de recettes et les réels droits constatés au compte 2025, et des mises en non-valeurs sur des créances concernant majoritairement des exercices antérieurs à l'exercice 2025.

Ainsi, au compte 2025, des mises en non-valeurs avec ou sans remboursement ont été comptabilisées pour un montant total de 11.820.961,94 € (*soit 4.954.779,93 € de non-valeurs avec remboursement et 6.866.182,01 € de non-valeurs sans remboursement*).

Parmi celles-ci, un montant global de 7.250.484,65 € concernent exclusivement des réductions sur des droits constatés relatifs au produit des additionnels au précompte immobilier pour des exercices fiscaux 2018, 2019, 2020, 2021 et 2024 et des reprises de dossiers du SPF Finances lors du transfert des opérations d'enrôlements, recouvrements et gestion du contentieux vers le service public régional Bruxelles Fiscalité. Il s'agit d'un ajustement par rapport aux droits constatés comptabilisés dans les exercices budgétaires concernés et donc antérieurs à 2025.

Concernant les non-valeurs avec remboursement, 4.755.719,75 € concernent diverses taxes communales (*taxe sur les surfaces de bureaux, logements garnis, dispositifs publicitaires, immeubles à l'abandon …*) principalement relatifs à des exercices fiscaux antérieurs à 2025 (de 2011 à 2024) dont les raisons sont par exemple les décisions devant les tribunaux judiciaires défavorables pour la Ville, les décisions d'accueil suite à l'audition des redevables devant les collèges fiscaux, certaines prescriptions suite à des non-recouvrements possibles ou encore des réductions relatifs à des erreurs d'identification d'un redevable mais qui ont pu être recorrigées par le biais d'un ré-enrôlement sur l'exercice fiscal 2025.
Les autres concernent des redevances liées aux sanctions administratives, à la délivrance de documents administratifs, des placements de disques de stationnement et autres.

Concernant les non-valeurs sans remboursement, 6.582.898,70 € concernent diverses taxes communales relatifs à des exercices fiscaux antérieurs à 2025 et dont les raisons sont identiques à ceux mentionnés ci-avant.
Les autres concernent des redevances d'occupation d'emplacement sur des marchés, des sanctions administratives et autres.

Pour les écarts entre les prévisions budgétaires et les réels droits constatés au compte 2025, il s'agit principalement des redevances concernant les sanctions administratives, la taxe sur l'occupation temporaire de voirie ou encore les additionnels au précompte immobilier et la taxe de circulation.

Il est à noter que des engagements pris en 2025 et non imputés sont reportés à l'exercice suivant (soit 2026) pour :

- **33.111.711,58 € au service ordinaire ;**
- **85.383.441,19 € au service extraordinaire.**

Il est à noter que globalement des engagements de dépenses et non imputés sont reportés à l'exercice suivant (soit 2026) pour :

- **37.879.696,46 € au service ordinaire ;**

- **248.537.618,18 € au service extraordinaire.**

En cas de non utilisation (imputation et liquidation), le résultat budgétaire global du service ordinaire et du service extraordinaire sera amélioré à due concurrence.
Hors prélèvements et personnel enseignant, à l'exercice propre :

- ✓ **les dépenses totales engagées (engagements) s'élèvent à 940.698.557,31 € pour un budget prévisionnel de 925.559.363,72 €, soit un écart défavorable de 1,64 %;**

- ✓ **les recettes totales (droits constatés nets) s'élèvent à 919.721.550,01 € pour un budget prévisionnel de 922.060.628,45 €, soit un écart défavorable de 0,25 %.**

Les dépenses de personnel (hors personnel enseignant) qui constituent les principales dépenses de la Ville (28,81 % du total des dépenses) ont augmenté de 6.760.267,68 € (+ 2,08 %) par rapport à 2024 et ce principalement dû aux effets de l'indexation de l'année 2024 et de l'indexation de mars 2025.

Les dépenses de fonctionnement diminuent en 2025 (- 10,04 % ou – 13.477.762,30 €), démontrant les effets volontaristes visant à maitriser les dépenses de fonctionnement.

Les dépenses de transferts connaissent une augmentation de 5,18 % (+ 18.359.359,76 €) par rapport à 2024.

Les dépenses de dette augmentent en 2025 de 20.177.786,92 € (+ 21,15 %) par rapport à 2024. Ainsi la charge de la dette et plus exactement le remboursement des emprunts contractés a augmenté de 14.176.540,40 € (+ 18,04 %) par rapport à 2024, du fait principalement à la volonté de diminuer la dette de court terme et de consolider au plus tôt le préfinancement des investissements du passé.

Les recettes de prestations augmentent en 2025 par rapport à 2024 (+ 12.396.736,89 € ou + 16,42 %).

Les taxes additionnelles connaissent une augmentation (+ 6.572.864,55 € ou + 2,19 %) en 2025.

L'enrôlement, la perception et le contentieux du précompte immobilier ont été repris par Bruxelles Fiscalité en 2018. La taxe additionnelle pour la Ville de Bruxelles a augmenté (+ 5.344.557,92 € ou + 2,21 %) par rapport à 2024.

Le produit des recettes des additionnels au précompte immobilier comprend les droits constatés de l'exercice fiscal 2025 et des droits constatés complémentaires des exercices fiscaux 2022 et 2023 pour un total de 247.024.589,25 €. Mais sachant que des réductions ont dû être enregistrées sur des droits constatés relatifs aux anciens dossiers provenant du SPF Finances et des exercices fiscaux 2018, 2019, 2020, 2021 et 2024 pour un montant total de 7.250.484,65 €, la situation nette au compte 2025 est effectivement de 239.774.104,60 €.
Les taxes communales directes connaissent une augmentation de 26,44 % par rapport à 2024.

Au niveau du service extraordinaire, la charge nette à financer par le recours à l'emprunt (à savoir la différence entre, d'une part, les dépenses d'investissements, de transferts et de la dette, et d'autre part, les recettes de transferts, d'investissements et de prélèvements) s'élevait à 58.939.448,20 € en 2018, à 57.000.745,43 € en 2019, à 144.731.262,37 € en 2020, à 133.638.670,78 € en 2021, à 129.114.581,30 € en 2022,163.025.117,28 € en 2023, 147.749.728,56 € en 2024 et 73.740.801,34 € en 2025.

Inhoudsopgave

ALGEMENE FINANCIELE ANALYSE 1 - 6

1. Inleiding 1
2. De omschrijving en de voorstelling van de rekening 2025 1
3. Voorstelling van het resultaat van het eigen dienstjaar van de gewone dienst van de rekening 2025 2 - 3
4. Voorstelling van de boekhoudkundige- en begrotingsresultaten van de Rekening 2025 3 -6
4.1.Voorstelling van het boekhoudkundig - en het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar van de Rekening 2025 3 - 4
4.2.Voorstelling van het globaal begrotings- en boekhoudkundig resultaat van de Rekening 2025 4 - 6

ANALYSE VAN DE GEWONE DIENST 7 - 46

5. Evolutie van de begrotingsresultaten van de gewone dienst in de tijd 7
6. Evolutie van de algemene begrotingsresultaten van de gewone dienst en van de gewone reservefondsen en de voorzieningen 8
7. Evolutie van de netto vastgestelde rechten en van de vastgelegde uitgaven in de tijd 9
8. Functionele analyse van de gewone dienst van het eigen dienstjaar 10 - 13
8.1. Algemene presentatie van de uitgavenstructuur per toepassingsdomein 10 - 11
8.2. Algemene presentatie van de structuur van de ontvangsten per toepassingsdomein 12 - 13
9. Economische analyse van de gewone dienst op eigen dienstjaar 14 - 20
9.1. Algemene voorstelling van de structuur van uitgaven en ontvangsten 14 - 16
9.2. Evolutie van de vastgelegde uitgaven in de tijd 17
9.3. Evolutie van de netto vastgestelde rechten (ontvangsten) in de tijd 18
9.4. Verschillen tussen de begroting en de vastgestelde ontvangsten en gerealiseerde uitgaven 19 - 20
10. Algemene structuur van de uitgaven 21 - 35
10.1. Personeelsuitgaven 21 - 25
10.2. Werkingsuitgaven 26 - 27
10.3. Uitgaven van dotaties of van overdrachten 28 - 30
10.4. Schulduitgaven 31 - 34
10.5. Uitgaven van overboekingen 35
11. Algemene structuur van de ontvangsten 36 - 46
11.1. Ontvangsten uit prestaties 36 - 38
11.2. De ontvangsten uit overdrachten 39 - 45
11.3. De ontvangsten uit schulden 46
11.4. Ontvangsten uit overboekingen 46

ANALYSE VAN DE BUITENGEWONE DIENST 47 - 59

12. Evolutie van de netto vastgestlede rechten en de vastgelegde uitgaven voor het eigen dienstjaar in de tijd 47
13. Functionele analyse van de buitengewone dienst op het eigen dienstjaar 48 - 51
13.1. Algemene voorstelling van de uitgavenstructuur (excl. Overdrachten) per domein 48 - 49
13.2. Algemene voorstelling van de ontvangstenstructuur (excl. overdrachten) per domein 50 - 51
14. Economische analyse van de buitengewone dienst op het eigen dienstjaar 52 - 58
14.1. Algemene voorstelling van de uitgaven- en ontvangstenstructuur 52 - 54
14.2. Evolutie van de vastgelegde uitgaven in de tijd 55
14.3. Evolutie van de nette vastgestelde rechten (ontvangsten) in de tijd 56
14.4. Verschillen tussen de begrotingsramingen en de werkelijke realisatie van de uitgaven en ontvangsten 57 - 58
15. Analyse van de uitgaven van de buitengewone dienst per type investering en per functie (actiedomein) 59

ALGEMENE KENMERKEN 60 - 61

16. Algemene kenmerken 60 - 61
16.1. Bevolking en demografische structuur 60
16.2. Gemeentelijk onderwijs – aantal leerlingen 60
16.3. Fiscaliteit – Kadastraal inkomen 61
16.4. Vergelijking van de uitgaven van de gewone dienst van het eigen dienstjaar tussen de Stad Brussel en het OCMW van Brussel 61

EUROPEES SYSTEEM VOOR NATIONALE REKENINGEN 62 - 66

17. Het Europees Systeem voor nationale Rekeningen (ESR) 62 - 66

BESLUIT 67 - 69

18. Besluit 67 - 69

FINANCIEEL VERSLAG VAN DE REKENING 2025

ALGEMENE FINANCIELE ANALYSE

1. Inleiding

Dit document is een bijlage met toelichtingen van de jaarlijkse rekeningen van het dienstjaar 2025. Het heeft als doel de bijzonderheden van het jaar 2025 te belichten en aan de hand van de gegevens van de begrotingsboekhouding en van de algemene boekhouding, de tendensen te beschrijven van de evolutie van de financiële toestand van de Stad.
De boekhouding steunt op twee pijlers: de begrotingsboekhouding en de algemene boekhouding die parallel gevoerd worden.
In de begrotingsboekhouding wordt de financiële gezondheid van een gemeente meestal beoordeeld door het berekenen van de begrotingssaldi, d.w.z., het verschil tussen de ontvangsten en de uitgaven.
De begrotingsboekhouding blijft het vertrekpunt van de nieuwe gemeentelijke boekhouding maar de algemene boekhouding, die tegelijkertijd gevoerd wordt, vult de begrotingsboekhouding aan via analyse-elementen waarmee de impact van het beleid op het vermogen kan worden beoordeeld.
De grote principes van de boekhouding berusten op een zeer precieze en gestructureerde wetgeving, maar om een goed beheer te voeren moeten de cijfers die eruit voortvloeien steeds door de verantwoordelijke ambtenaren en de mandatarissen geanalyseerd, beoordeeld en vergeleken kunnen worden.

2. De omschrijving en de voorstelling van de rekening 2025

De begrotingsrekening is de uitvoering van de begroting waarin alle geraamde ontvangsten en uitgaven zijn hernomen welke binnen het financiële dienstjaar zouden kunnen worden uitgevoerd, met uitzondering van de bewegingen voor de rekening of deze die enkel de thesaurie aanbelangen.
Het doel van de begrotingsrekening is het nazicht van de goede uitvoering van de begroting.

De begrotingsrekening is op dezelfde wijze gestructureerd als de begroting, te weten:
- een onderscheid tussen de ontvangsten en uitgaven;
- een onderscheid tussen de gewone en de buitengewone dienst;
- een onderscheid binnen elk van die diensten, tussen het financiële dienstjaar zelf en de vroegere dienstjaren.

De gewone dienst wordt als volgt omschreven:

het geheel van de ontvangsten en de uitgaven die ten minste één maal per financieel dienstjaar voorkomen en die de Stad regelmatige inkomsten en een regelmatige werking waarborgen, met inbegrip van de periodieke aflossing van de schuld.

De buitengewone dienst wordt als volgt omschreven:

het geheel van de ontvangsten en de uitgaven die rechtstreeks en op een duurzame wijze, invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van de Stad, uitgezonderd de normale onderhoudswerken; deze dienst omvat eveneens de voor hetzelfde doel toegestane toelagen en leningen, de deelnemingen en beleggingen op méér dan één jaar, alsook de vervroegde terugbetalingen van de schuld.

3. Voorstelling van het resultaat van het eigen dienstjaar van de gewone dienst van de rekening 2025

De oorspronkelijke begroting voor 2025 werd op 23/06/2025 voorgelegd aan de gemeenteraad met een begrotingsoverschot van 55.218,12 €.

De verwachte ontvangsten werden geraamd op 1.144.658.136,84 € en de geplande uitgaven op 1.144.602.918,72 €.

	INITIELE BEGROTING 2025
ONTVANGSTEN	1.144.658.136,84
UITGAVEN	1.144.602.918,72
POSITIEF RESULTAAT	55.218,12

De effectieve verwezenlijking van de begroting 2025 leidt tot de vaststelling dat de uitgaven (vastleggingen van het eigen dienstjaar) 1.159.323.957,82 € en de ontvangsten 1.141.844.704,96 € bedragen.

Het resultaat van de rekening 2025 bedraagt op deze wijze – 17.479.252,86 €.

	REKENING 2025
ONTVANGSTEN	1.141.844.704,96
UITGAVEN	1.159.323.957,82
RESULTAAT	-17.479.252,86

Op het vlak van de verrichtingen met betrekking tot de overboekingen, werden er verrichtingen met betrekking tot voorzieningen geboekt.

Inzake de verrichtingen met betrekking tot de voorzieningen:

- ✓ **Hebben we ontvangsten met betrekking tot het gebruik en de terugname van voorzieningen uit voorgaande jaren voor een totaal bedrag van 11.852.603,09 €;**

  Inderdaad, vanuit een toekomstgericht perspectief, werden deze voorzieningen aangelegd in de voorgaande dienstjaren en hadden ze daarom een impact op de resultaten van de rekeningen voor deze verschillende dienstjaren. Deze voorzieningen worden gebruikt en/of teruggenomen in het boekjaar 2025 voor zover de desbetreffende uitgaven werden geboekt in 2025, waardoor het resultaat van de rekening 2025 gunstig wordt beïnvloed.

Bovendien kiest het college ervoor om voorzieningen te vormen:

- ✓ **Een voorziening van 8.354.848,65 € voor het risico op onwaarden die verband houden met de niet-inning van parkeerretributies;**

Betreffende het gecumuleerde begrotingsresultaat, stellen we vast dat deze – 4.563.960,83 € bedraagt.

REKENING 2025			
UITGAVEN EIGEN DIENSTJAAR en VORIGE DIENSTJAREN		ONTVANGSTEN EIGEN DIENSTJAAR en VORIGE DIENSTJAREN	
Vastleggingen eigen dienstjaar	1.159.323.957,82	Netto vastgestelde rechten eigen dienstjaar	1.141.844.704,96
Vastleggingen vorige dienstjaren	44.698.436,63	Batig resultaat vorige dienstjaren	57.613.728,66
Totaal vastleggingen	1.204.022.394,45	Totaal netto vastgestelde rechten	1.199.458.433,62
		GECUMULEERD BEGROTINGSRESULTAAT	-4.563.960,83

4. Voorstelling van de boekhoudkundige- en begrotingsresultaten van de rekening 2025

De begrotingsrekening bepaalt twee resultaten:

Het begrotingsresultaat wordt gedefinieerd als:
het verschil tussen de netto vastgestelde rechten enerzijds en de vastgelegde uitgaven anderzijds.

Het boekhoudkundig resultaat wordt gedefinieerd als:
het verschil tussen de netto vastgestelde rechten enerzijds, en de aangerekende uitgaven op 31/12 van het betrokken dienstjaar anderzijds.

De netto vastgestelde rechten worden gedefinieerd als:
het geheel van de geboekte vastgestelde rechten in de boekhouding.

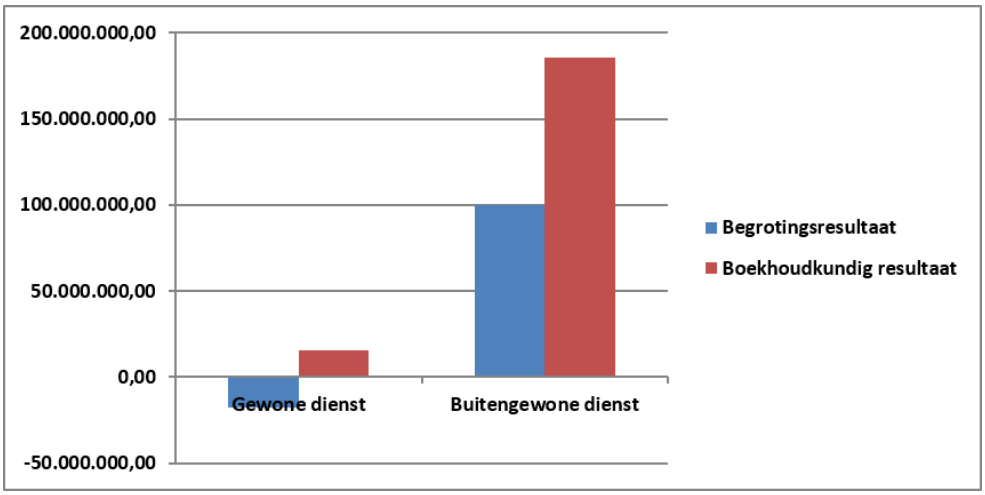
De vastgelegde uitgaven worden gedefinieerd als:
het geheel van de uitgaven waarvoor de Stad zich verbindt ten aanzien van derden als gevolg van een contract, een overeenkomst of een eenzijdige beslissing.

De aangerekende uitgaven worden gedefinieerd als:
het geheel van de uitgaven die, na de regelmatigheidscontrole van de bijzondere rekenplichtige, aan een aanrekening in de boekhouding onderhevig zijn met de bedoeling deze te betalen aan derden.

4.1. Voorstelling van het boekhoudkundig - en het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar van de rekening 2025

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen het begrotingsresultaat en het boekhoudkundig resultaat van het eigen dienstjaar van de rekening 2025 voor zowel de gewone dienst als voor de buitengewone dienst.

	Gewone dienst	Buitengewone dienst
Netto vastgestelde rechten	1.141.844.704,96	199.986.967,28
Vastleggingen	1.159.323.957,82	99.807.962,51
BEGROTINGSRESULTAAT	**-17.479.252,86**	**100.179.004,77**
Netto vastgestelde rechten	1.141.844.704,96	199.986.967,28
Aanrekeningen	1.126.212.246,24	14.424.521,32
BOEKHOUDKUNDIG RESULTAAT	**15.632.458,72**	**185.562.445,96**



Er dient te worden opgemerkt dat de in 2025 aangegane en nog niet aangerekende vastleggingen worden overgedragen naar het volgende dienstjaar (namelijk 2026) voor :

- **33.111.711,58 € voor de gewone begroting;**
- **85.383.441,19 € voor de buitengewone begroting.**

Op de gewone dienst stellen we vast dat

- **Het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar negatief is wijzend op het feit dat onze ontvangsten (netto vastgestelde rechten) lager zijn dan onze uitgaven (vastlegging van uitgaven ten aanzien van derden);**
- **Het boekhoudkundig resultaat van het eigen dienstjaar positief is wijzend op het feit dat onze ontvangsten (netto vastgestelde rechten) hoger zijn dan onze werkelijk ingeboekte uitgaven en dus betaald ten aanzien van derden.**

Op de buitengewone dienst stellen we vast dat

- **Het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar positief is.**
- **Het boekhoudkundig resultaat van het eigen dienstjaar positief is wijzend op het feit dat onze ontvangsten (netto vastgestelde rechten) hoger zijn dan onze werkelijk ingeboekte uitgaven en dus betaald ten aanzien van derden.**

4.2. Voorstelling van het globaal begrotings- en boekhoudkundig resultaat van de rekening 2025

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen het gecumuleerd begrotingsresultaat en het gecumuleerd boekhoudkundig resultaat van de rekening 2025 voor, zowel voor de gewone als voor de buitengewone dienst.

Het verschil tussen het begrotingsresultaat en het boekhoudkundig resultaat op het eigen dienstjaar en het gecumuleerd begrotingsresultaat en boekhoudkundig resultaat wordt verklaard door het in rekening brengen van:

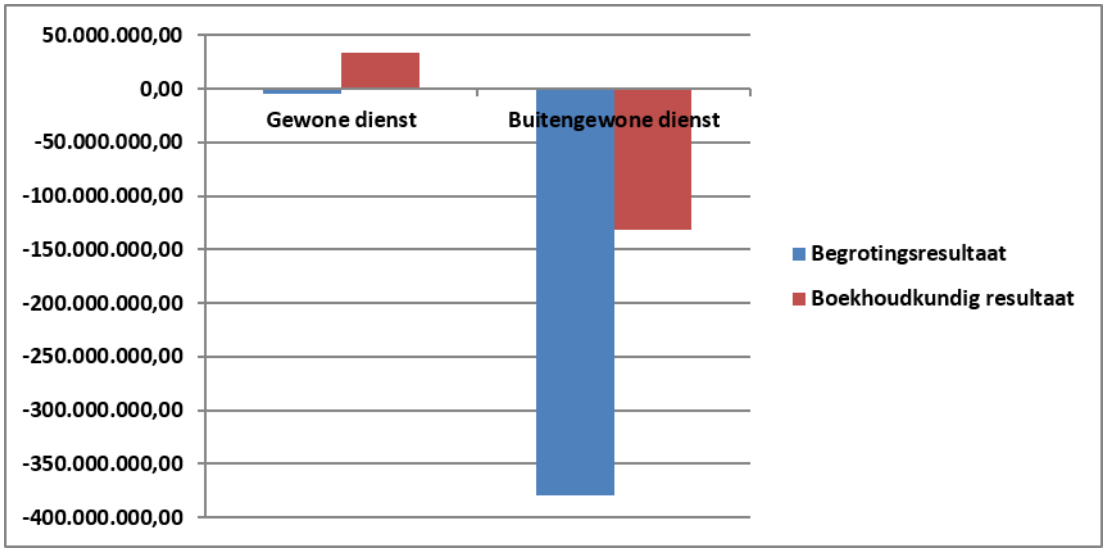
- ✓ ***vastleggingen van uitgaven uitsluitend van het eigen dienstjaar, voor de berekening van het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar;***

- ✓ ***vastleggingen van het eigen dienstjaar en van vorige dienstjaren en het boekhoudkundig resultaat van vorige dienstjaren, voor de berekening van het gecumuleerd begrotingsresultaat;***

- ✓ ***aanrekeningen van uitgaven uitsluitend van het eigen dienstjaar, voor de berekening van het boekhoudkundig resultaat van het eigen dienstjaar;***

- ✓ ***aanrekeningen van het eigen dienstjaar en vorige dienstjaren en het boekhoudkundig resultaat van vorige dienstjaren, voor de berekening van het gecumuleerd boekhoudkundig resultaat.***

	Gewone dienst	Buitengewone dienst
Netto vastgestelde rechten	1.199.458.433,62	199.986.967,28
Vastleggingen	1.204.022.394,45	579.688.405,30
BEGROTINGSRESULTAAT	**-4.563.960,83**	**-379.701.438,02**
Netto vastgestelde rechten	1.199.458.433,62	199.986.967,28
Aanrekeningen	1.166.142.697,99	331.150.787,12
BOEKHOUDKUNDIG RESULTAAT	**33.315.735,63**	**-131.163.819,84**



Er dient te worden opgemerkt dat in het algemeen aangegane en nog niet aangerekende vastleggingen worden overgedragen naar het volgende dienstjaar (namelijk 2026) voor :

- **37.879.696,46 € voor de gewone begroting;**

- **248.537.618,18 € voor de buitengewone begroting.**

Bij niet gebruik van deze vastleggingen (aanrekening en vereffening) zal het globale begrotingsresultaat van de gewone dienst en van de buitengewone dienst ten belope van hetzelfde bedrag verbeteren.

Op de gewone dienst stellen we vast dat

- **Het gecumuleerd begrotingsresultaat negatief is wijzend op het feit dat onze ontvangsten (netto vastgestelde rechten) lager zijn dan onze uitgaven (vastlegging van uitgaven ten aanzien van derden);**

- **Het gecumuleerd boekhoudkundig resultaat positief is wijzend op het feit dat onze ontvangsten (netto vastgestelde rechten) hoger zijn dan onze werkelijk ingeboekte uitgaven en dus betaald ten aanzien van derden.**

Op de buitengewone dienst stellen we vast dat

- **Het gecumuleerd begrotingsresultaat negatief is.**
  Deze situatie weerspiegelt echter het beleid om onze buitengewone uitgaven te financieren. In feite voorfinanciert de Stad haar investeringen, die een paar jaar later weer in evenwicht worden gebracht wanneer leningen worden aangegaan om de daadwerkelijke vastgelegde investeringen in evenwicht te brengen.

  Deze situatie is dus normaal, aangezien het gekozen voorfinancieringsbeleid.

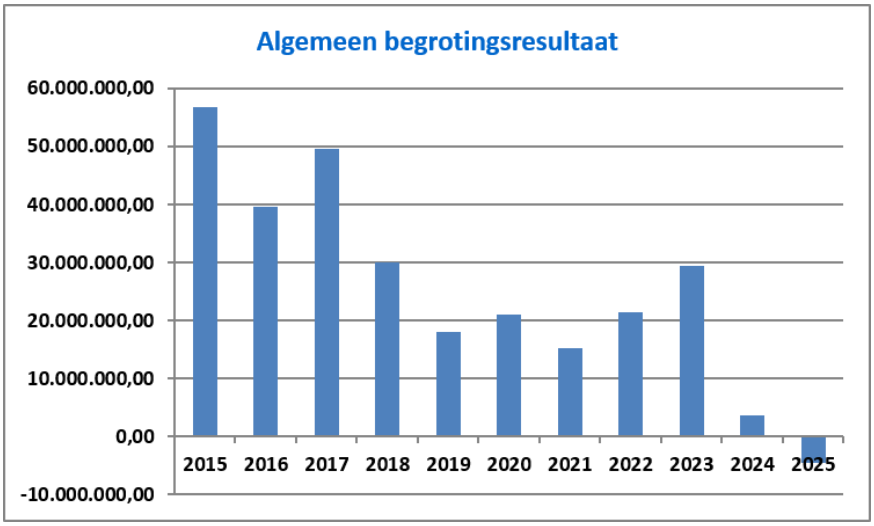
- **Het gecumuleerd boekhoudkundig resultaat negatief is.**
  Nogmaals, deze situatie is normaal in het kader van het voorfinancieringsbeleid, hetgeen betekent dat de Stad haar investeringen financiert voordat ze leningen aangaat en dus geld terugvordert na de daadwerkelijke betaling van de uitgaven aan derden.

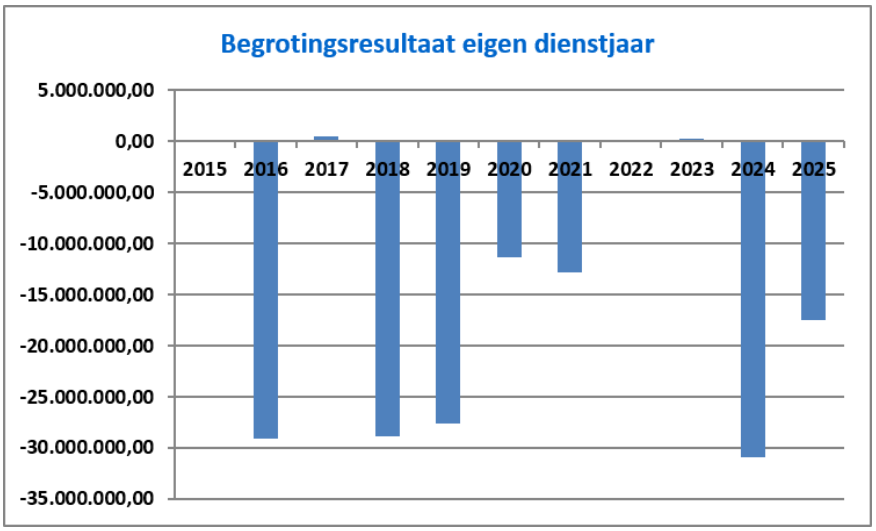
ANALYSE VAN DE GEWONE DIENST

5. Evolutie van de begrotingsresultaten van de gewone dienst in de tijd

De onderstaande cijfers en grafische weergaven, tonen de evolutie van de begrotingsresultaten voor de gewone dienst, zowel algemeen als in termen van het eigen dienstjaar, van 2015 tot en met het jaar 2025.

	Algemeen begrotingsresultaat	Begrotingsresultaat eigen dienstjaar
2015	56.760.288,82	20.000,00
2016	39.557.120,37	-29.058.920,05
2017	49.544.939,18	495.501,76
2018	30.004.722,69	-28.842.412,18
2019	18.055.771,54	-27.611.186,45
2020	21.075.294,60	-11.365.071,56
2021	15.195.168,35	-12.830.937,31
2022	21.434.717,50	23.029,79
2023	29.401.296,61	232.799,31
2024	3.582.569,10	-30.873.963,50
2025	-4.563.960,83	-17.479.252,86

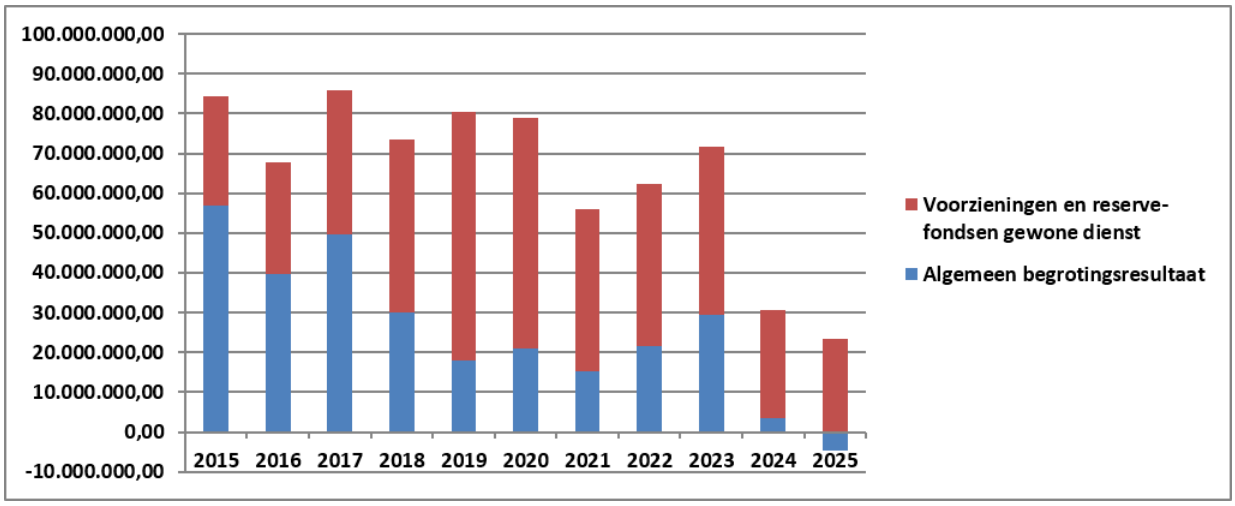




6. Evolutie van de algemene begrotingsresultaten van de gewone dienst en van het gewone reservefonds en de voorzieningen

De onderstaande cijfers en grafische weergaven, tonen de evolutie van de algemene begrotingsresultaten van de gewone dienst en van het gewone reservefonds en de voorzieningen van 2015 tot en met 2025.

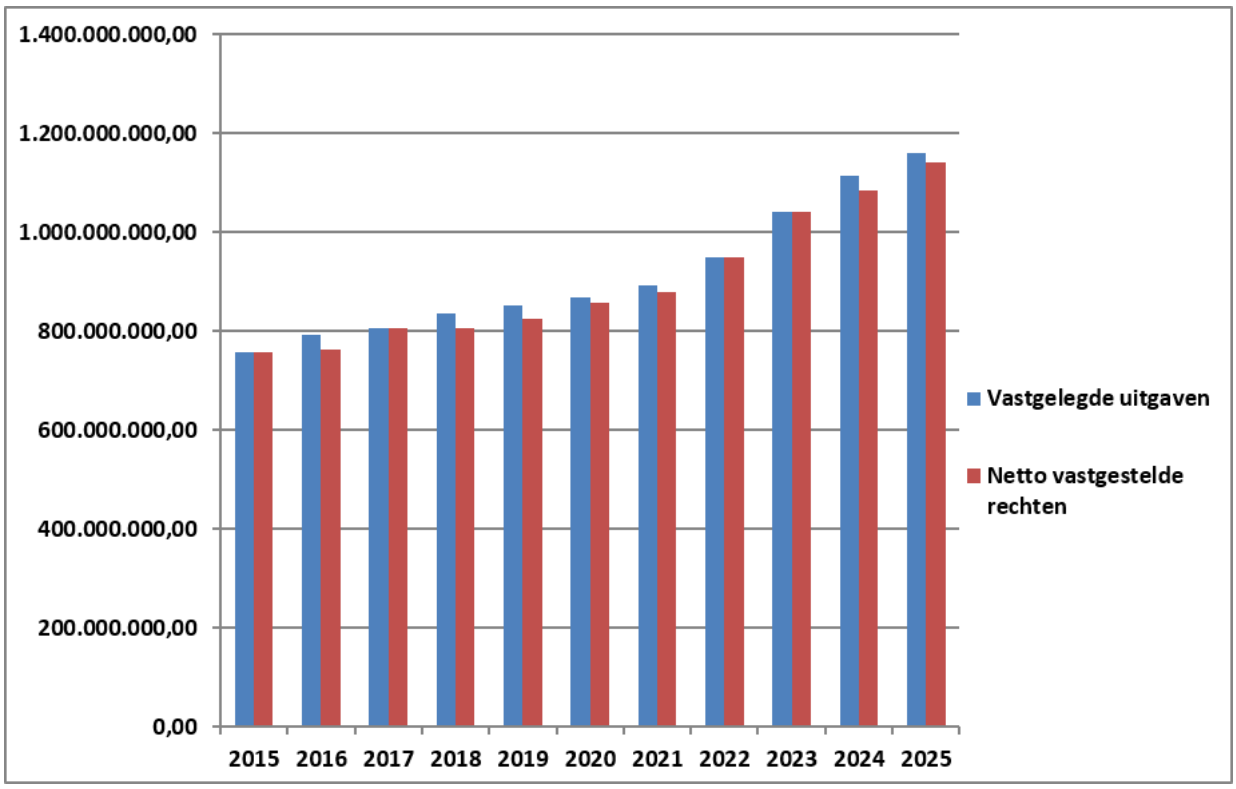
	Algemeen begrotingsresultaat	Voorzieningen en reserve-fondsen gewone dienst	Totaal
2015	56.760.288,82	27.598.723,35	84.359.012,17
2016	39.557.120,37	28.187.503,60	67.744.623,97
2017	49.544.939,18	36.290.438,15	85.835.377,33
2018	30.004.722,69	43.461.957,48	73.466.680,17
2019	18.055.771,54	62.453.481,21	80.509.252,75
2020	21.075.294,60	57.977.918,79	79.053.213,39
2021	15.195.168,35	40.875.117,16	56.070.285,51
2022	21.434.717,50	40.897.521,02	62.332.238,52
2023	29.401.296,61	42.340.709,22	71.742.005,83
2024	3.582.569,10	27.018.330,64	30.600.899,74
2025	-4.563.960,83	23.520.576,20	18.956.615,37



7. Evolutie van de netto vastgestelde rechten en van de vastgelegde uitgaven in de tijd

De onderstaande cijfers en grafische weergaven tonen de evolutie van de vastgelegde uitgaven en de netto vastgestelde rechten (ontvangsten) van 2015 tot en met 2025.

	Vastgelegde uitgaven	Netto vastgestelde rechten	Begrotingsresultaat eigen dienstjaar
2015	757.950.917,03	757.970.917,03	20.000,00
2016	792.631.901,88	763.572.981,83	-29.058.920,05
2017	806.213.366,10	806.708.867,86	495.501,76
2018	836.106.637,03	807.264.224,85	-28.842.412,18
2019	851.187.305,84	823.576.119,39	-27.611.186,45
2020	868.803.624,89	857.438.553,33	-11.365.071,56
2021	892.854.527,28	880.023.589,57	-12.830.937,71
2022	949.714.865,06	949.737.894,85	23.029,79
2023	1.040.078.895,39	1.040.311.694,70	232.799,31
2024	1.114.046.553,87	1.083.172.590,37	-30.873.963,50
2025	1.159.323.957,82	1.141.844.704,96	-17.479.252,86



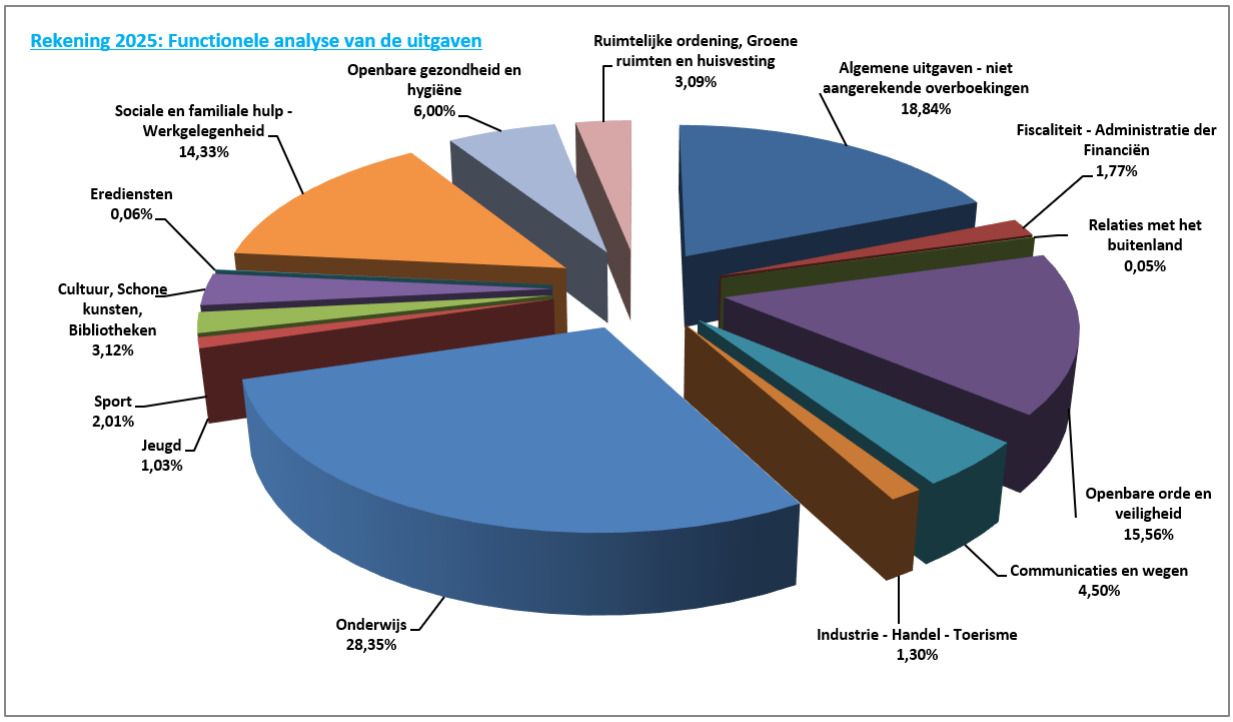
8. Functionele analyse van de gewone dienst van het eigen dienstjaar

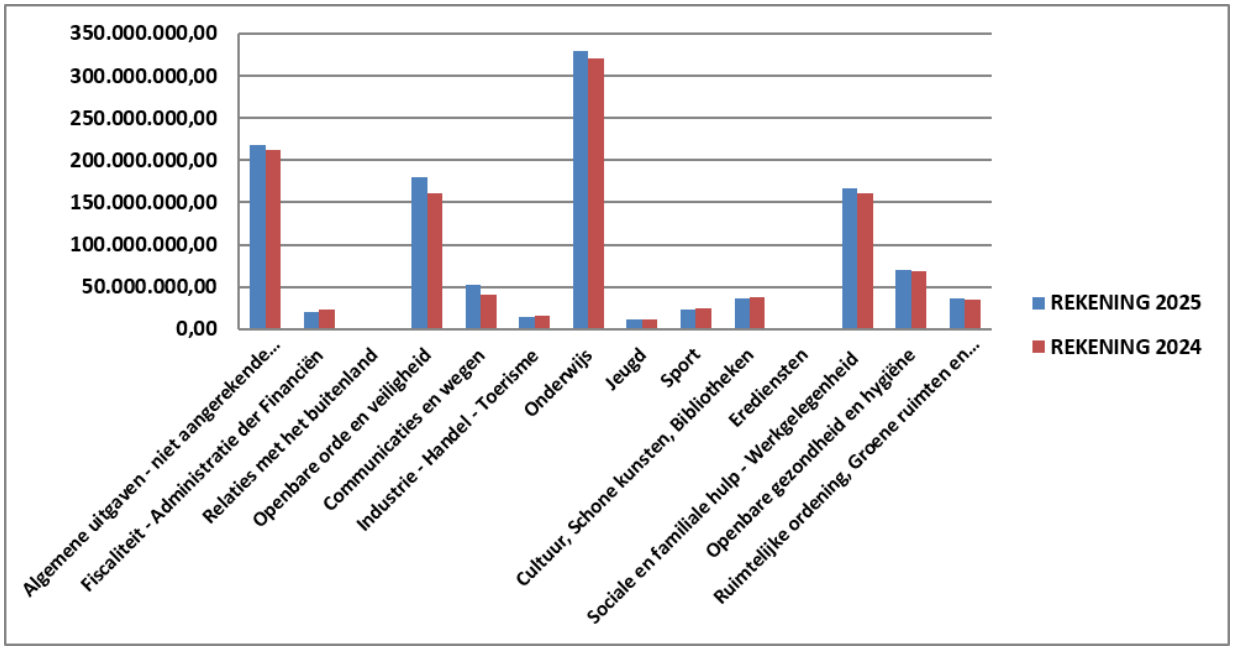
De functie bepaalt het domein waarin de gemeente optreedt.

8.1. Algemene presentatie van de uitgavenstructuur per toepassingsdomein

De onderstaande cijfers geven de functionele verdeling van de uitgaven per toepassingsdomein van de Stad weer.

	FUNCTIES	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
1	Algemene uitgaven - niet aangerekende overboekingen	212.347.555,52	19,06%	218.389.480,39	18,84%
2	Fiscaliteit - Administratie der Financiën	23.615.595,81	2,12%	20.491.196,42	1,77%
3	Relaties met het buitenland	629.983,75	0,06%	576.825,87	0,05%
4	Openbare orde en veiligheid	161.497.389,51	14,50%	180.335.141,17	15,56%
5	Communicaties en wegen	40.160.577,39	3,60%	52.154.381,32	4,50%
6	Industrie - Handel - Toerisme	16.652.327,76	1,49%	15.042.219,89	1,30%
7	Onderwijs	320.896.750,71	28,80%	328.684.190,56	28,35%
8	Jeugd	11.571.138,69	1,04%	11.923.303,86	1,03%
9	Sport	24.065.956,67	2,16%	23.276.634,75	2,01%
10	Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken	37.420.520,08	3,36%	36.228.697,43	3,12%
11	Erediensten	876.139,13	0,08%	692.096,34	0,06%
12	Sociale en familiale hulp - Werkgelegenheid	161.607.481,25	14,51%	166.177.601,53	14,33%
13	Openbare gezondheid en hygiëne	68.405.235,37	6,14%	69.586.066,82	6,00%
14	Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en huisvesting	34.299.902,23	3,08%	35.766.121,47	3,09%
	Totaal	1.114.046.553,87	100%	1.159.323.957,82	100%

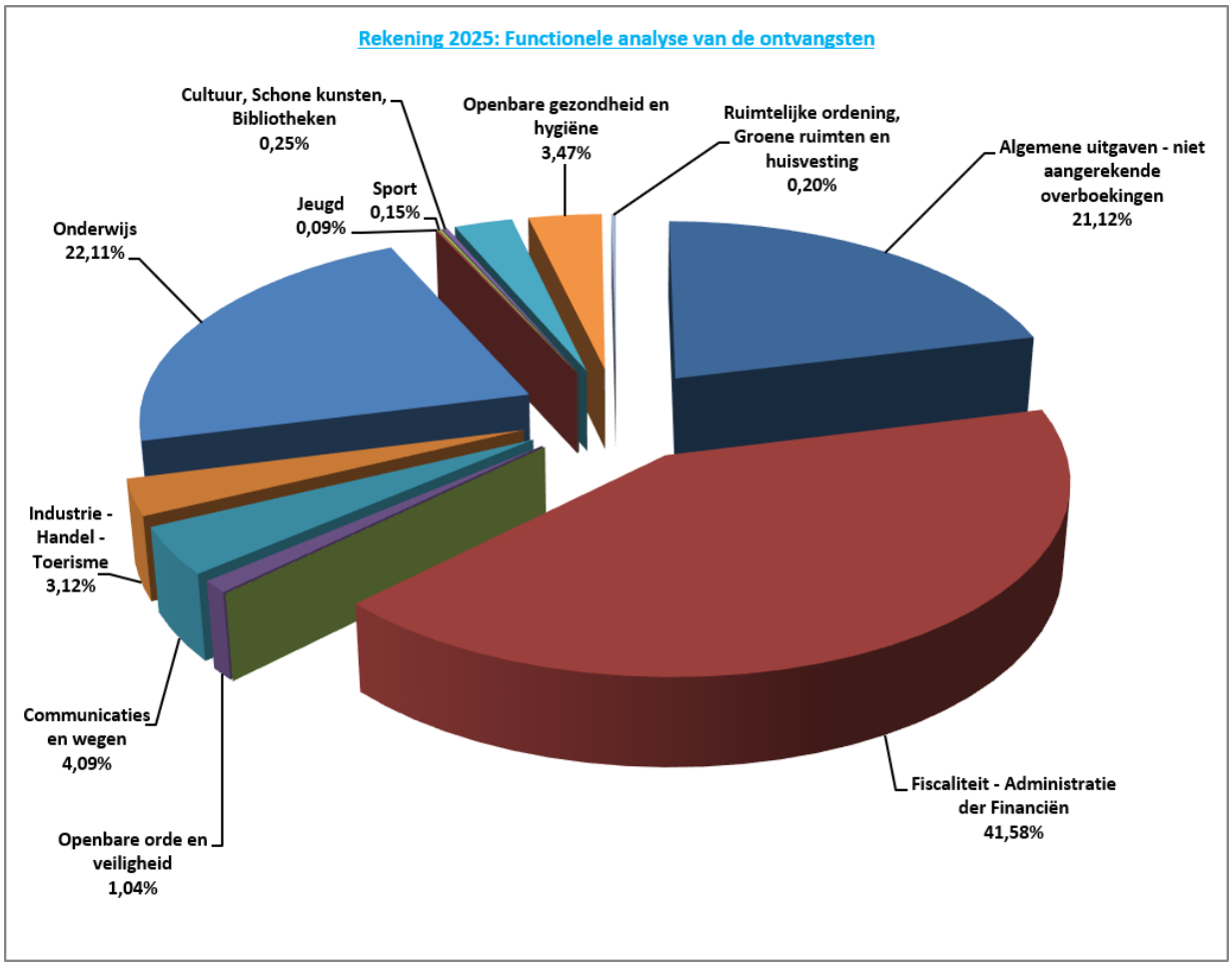

Rekening 2025: Functionele analyse van de uitgaven
Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en huisvesting 3,09%
Openbare gezondheid en hygiëne 6,00%
Algemene uitgaven - niet aangerekende overboekingen 18,84%
Sociale en familiale hulp - Werkgelegenheid 14,33%
Fiscaliteit - Administratie der Financiën 1,77%
Eredienst en 0,06%
Relaties met het buitenland 0,05%
Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken 3,12%
Sport 2,01%
Jeugd 1,03%
Openbare orde en veiligheid 15,56%
Communicaties en wegen 4,50%
Onderwijs 28,35%
Industrie - Handel - Toerisme 1,30%

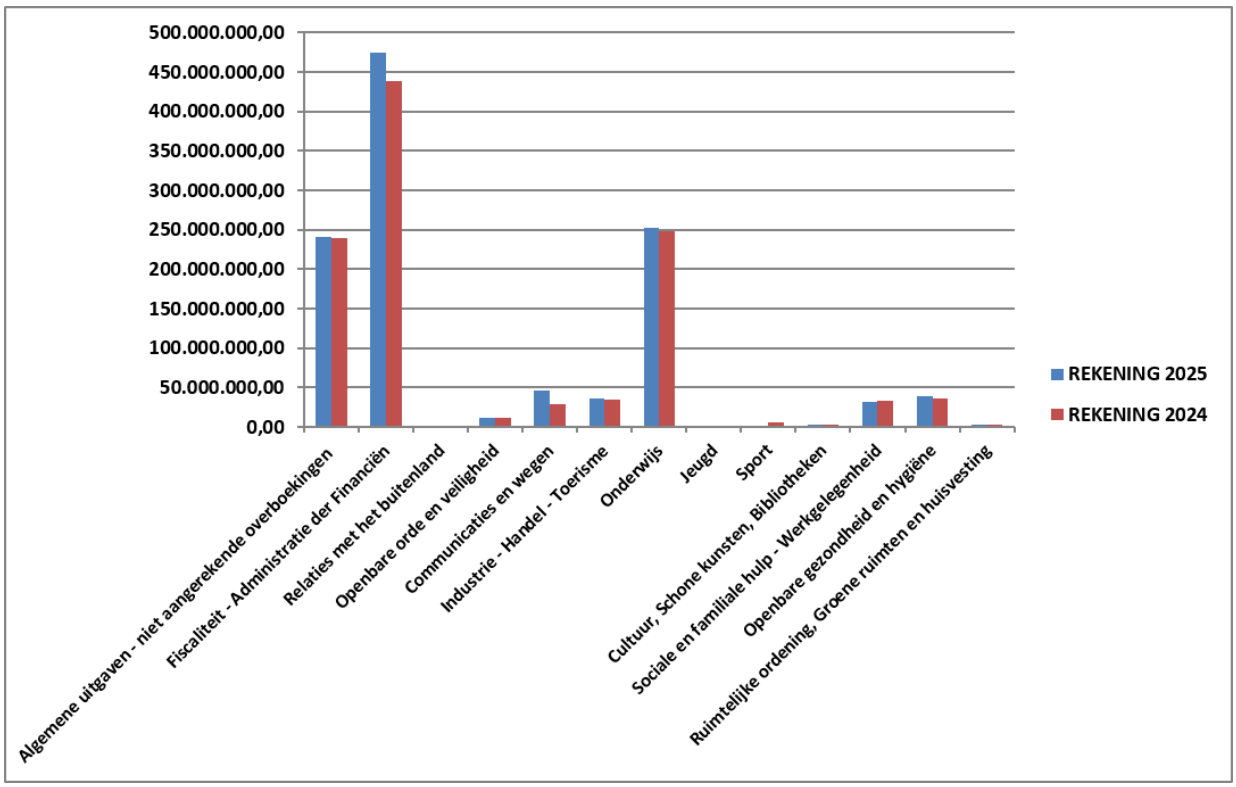

350.000.000,00
300.000.000,00
250.000.000,00
200.000.000,00
150.000.000,00
100.000.000,00
50.000.000,00
0,00
Algemene uitgaven - niet aangerekende...
Fiscaliteit - Administratie der Financiën
Relaties met het buitenland
Openbare orde en veiligheid
Communicaties en wegen
Industrie - Handel - Toerisme
Onderwijs
Jeugd
Sport
Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken
Eredienst en
Sociale en familiale hulp - Werkgelegenheid
Openbare gezondheid en hygiëne
Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en...
REKENING 2025
REKENING 2024

8.2. Algemene presentatie van de structuur van de ontvangsten per toepassingsdomein

De onderstaande cijfers geven de functionele verdeling van de ontvangsten per toepassingsdomein van de Stad weer.

	FUNCTIES	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
1	Algemene uitgaven - niet aangerekende overboekingen	239.004.788,90	22,07%	241.157.627,55	21,12%
2	Fiscaliteit - Administratie der Financiën	438.554.010,40	40,49%	474.777.579,45	41,58%
3	Relaties met het buitenland	32.242,23	0,00%	83.988,58	0,01%
4	Openbare orde en veiligheid	12.117.790,50	1,12%	11.924.230,94	1,04%
5	Communicaties en wegen	28.406.370,67	2,62%	46.703.983,93	4,09%
6	Industrie - Handel - Toerisme	35.012.929,18	3,23%	35.647.558,35	3,12%
7	Onderwijs	248.640.607,57	22,95%	252.484.609,88	22,11%
8	Jeugd	1.096.182,62	0,10%	1.059.275,80	0,09%
9	Sport	5.670.869,18	0,52%	1.675.193,75	0,15%
10	Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken	3.014.519,41	0,28%	2.850.963,58	0,25%
11	Sociale en familiale hulp - Werkgelegenheid	33.311.831,99	3,08%	31.517.244,54	2,76%
12	Openbare gezondheid en hygiëne	35.563.177,76	3,28%	39.624.046,18	3,47%
13	Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en huisvesting	2.747.269,96	0,25%	2.338.402,43	0,20%
	Totaal	1.083.172.590,37	100%	1.141.844.704,96	100%


Rekening 2025: Functionele analyse van de ontvangsten
Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken 0,25%
Openbare gezondheid en hygiëne 3,47%
Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en huisvesting 0,20%
Algemene uitgaven - niet aangerekende overboekingen 21,12%
Sport 0,15%
Jeugd 0,09%
Onderwijs 22,11%
Industrie - Handel - Toerisme 3,12%
Communicaties en wegen 4,09%
Openbare orde en veiligheid 1,04%
Fiscaliteit - Administratie der Financiën 41,58%


500.000.000,00
450.000.000,00
400.000.000,00
350.000.000,00
300.000.000,00
250.000.000,00
200.000.000,00
150.000.000,00
100.000.000,00
50.000.000,00
0,00
Algemene uitgaven - niet aangerekende overboekingen
Fiscaliteit - Administratie der Financiën
Relaties met het buitenland
Openbare orde en veiligheid
Communicaties en wegen
Industrie - Handel - Toerisme
Onderwijs
Jeugd
Sport
Cultuur, Schone kunsten, Bibliotheken
Sociale en familiale hulp - Werkgelegenheid
Openbare gezondheid en hygiëne
Ruimtelijke ordening, Groene ruimten en huisvesting
REKENING 2025
REKENING 2024

9. Economische analyse van de gewone dienst van het eigen dienstjaar

De economische verdeling heeft betrekking op de bestemming van de middelen voor de uitgaven (vastleggingen) en op de oorsprong van de middelen voor de ontvangsten (vastgestelde rechten).

9.1. Algemene voorstelling van de structuur van uitgaven en ontvangsten

De cijfers zoals hierna opgenomen, stellen de economische verdeling van de uitgaven en de ontvangsten voor.

REKENING 2025

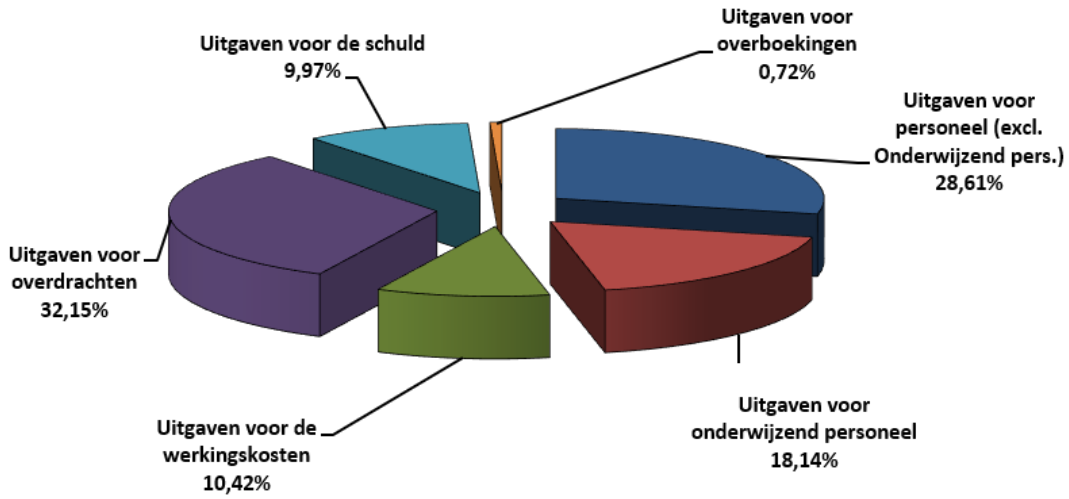
UITGAVEN				ONTVANGSTEN			
	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025		Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
PERSONEEL	530.054.097,46	547.168.497,20	541.917.268,38	PRESTATIES	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13
Onderwijzend personeel	*205.167.648,62*	*219.043.555,00*	*210.270.551,86*				
Personeel (excl. Onderwijzend pers.)	*324.886.448,84*	*328.124.942,20*	*331.646.716,52*				
WERKINGSKOSTEN	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62				
OVERDRACHTEN	354.337.995,88	357.922.275,67	372.697.355,64	OVERDRACHTEN	976.895.592,07	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77
				Overdrachten onderwijzend personeel	205.167.648,62	219.043.555,00	210.270.551,86
				Overdrachten buiten onderwijzend personeel	771.727.943,45	824.257.935,94	815.855.079,91
SCHULD	95.383.236,61	112.892.376,33	115.561.023,53	SCHULD	15.439.938,48	17.106.700,00	15.955.051,97
OVERBOEKINGEN	0,00	0,00	8.354.848,65	OVERBOEKINGEN	15.322.378,58	3.553.953,39	11.852.603,09
TOTAAL	1.114.046.553,87	1.144.602.918,72	1.159.323.957,82	TOTAAL	1.083.172.590,37	1.144.658.136,84	1.141.844.704,96
				RESULTAAT HUIDIG DIENSTJAAR	-30.873.963,50	55.218,12	-17.479.252,86

a) De uitgaven (bestemming van de middelen)

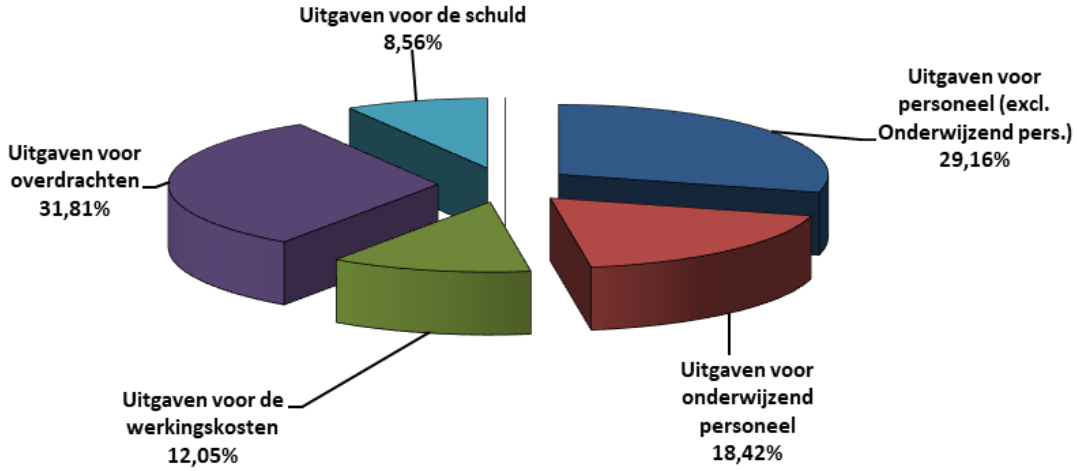
De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen de economische verdeling van de uitgaven voor.

RUBRIEK	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Uitgaven voor personeel (excl. Onderwijzend pers.)	324.886.448,84	29,16%	331.646.716,52	28,61%
Uitgaven voor onderwijzend personeel	205.167.648,62	18,42%	210.270.551,86	18,14%
Uitgaven voor de werkingskosten	134.271.223,92	12,05%	120.793.461,62	10,42%
Uitgaven voor overdrachten	354.337.995,88	31,81%	372.697.355,64	32,15%
Uitgaven voor de schuld	95.383.236,61	8,56%	115.561.023,53	9,97%
Uitgaven voor overboekingen	0,00	0,00%	8.354.848,65	0,72%
TOTAAL	1.114.046.553,87	100,00%	1.159.323.957,82	100,00%

REKENING 2025: Verdeling van de uitgaven



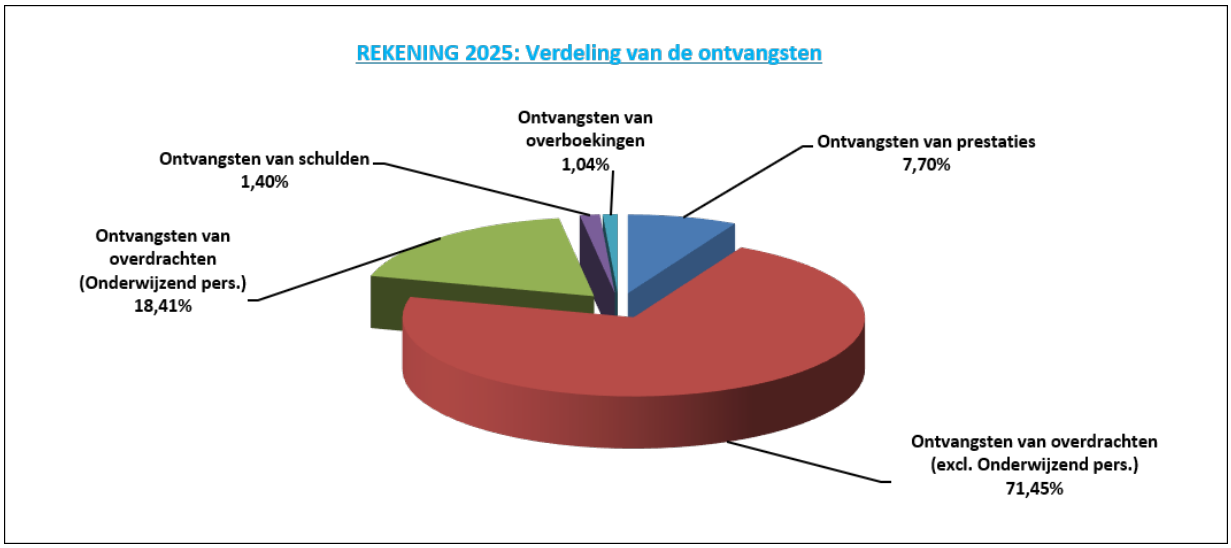
REKENING 2024: Verdeling van de uitgaven

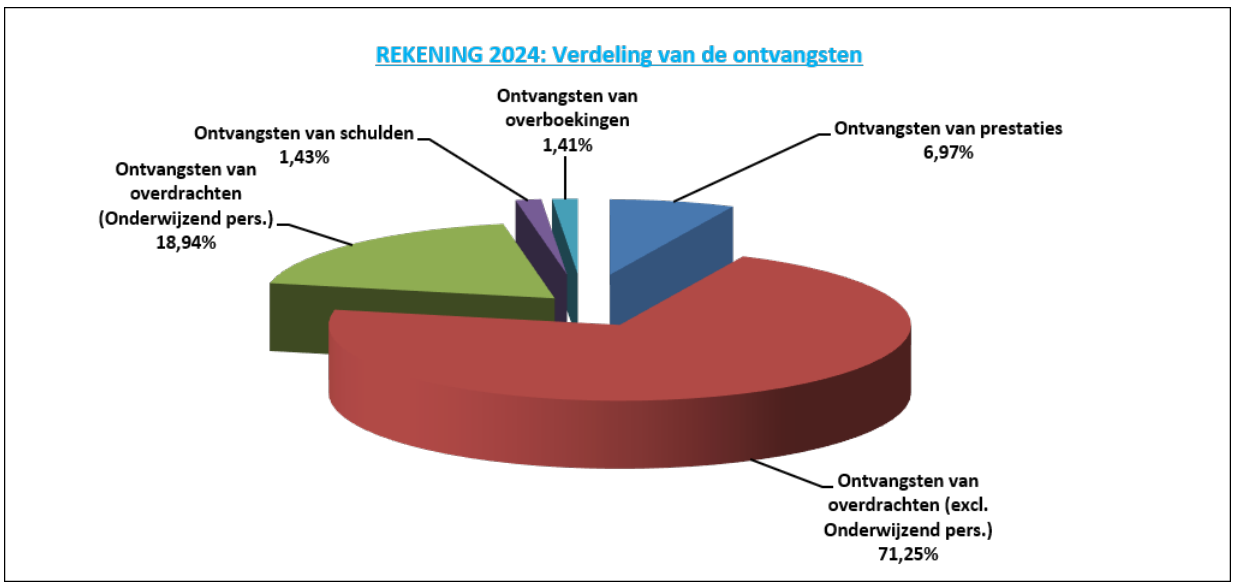


b) De ontvangsten (oorsprong van de middelen)

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen de economische verdeling van de ontvangsten voor.

RUBRIEK	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Ontvangsten van prestaties	75.514.681,24	6,97%	87.911.418,13	7,70%
Ontvangsten van overdrachten (excl. Onderwijzend pers.)	771.727.943,45	71,25%	815.855.079,91	71,45%
Ontvangsten van overdrachten (Onderwijzend pers.)	205.167.648,62	18,94%	210.270.551,86	18,41%
Ontvangsten van schulden	15.439.938,48	1,43%	15.955.051,97	1,40%
Ontvangsten van overboekingen	15.322.378,58	1,41%	11.852.603,09	1,04%
TOTAAL	1.083.172.590,37	100,00%	1.141.844.704,96	100,00%

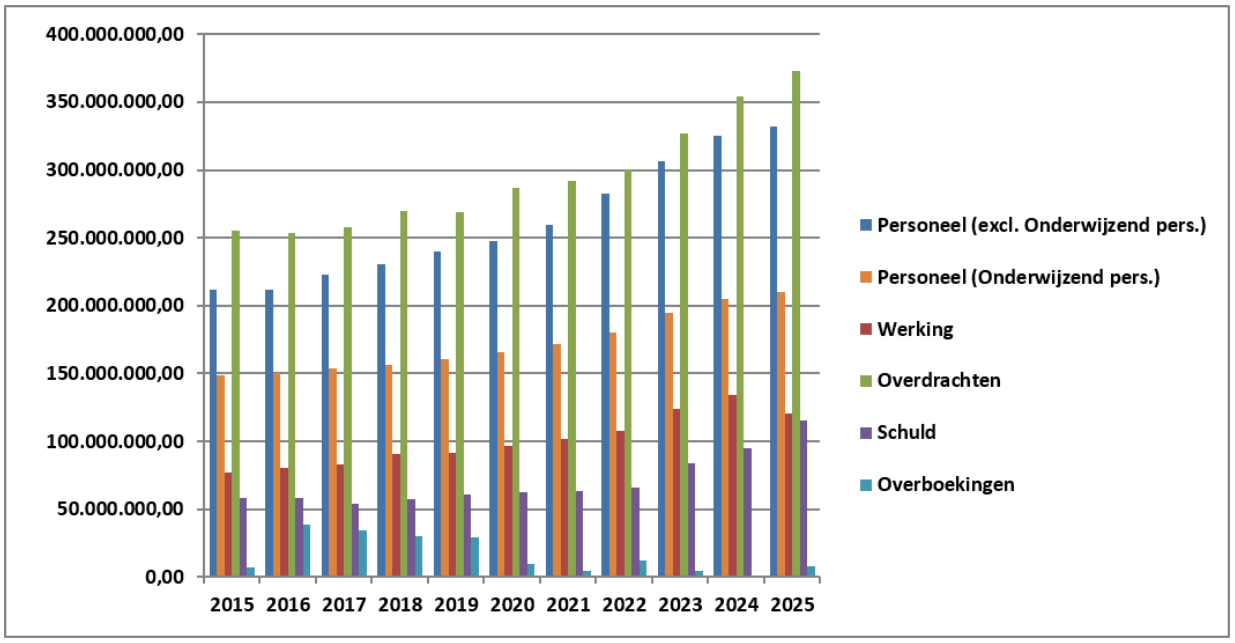




9.2. Evolutie van de vastgelegde uitgaven in de tijd

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen de evolutie van de uitgaven, verdeeld per economische groep voor van 2015 tot en met 2025.

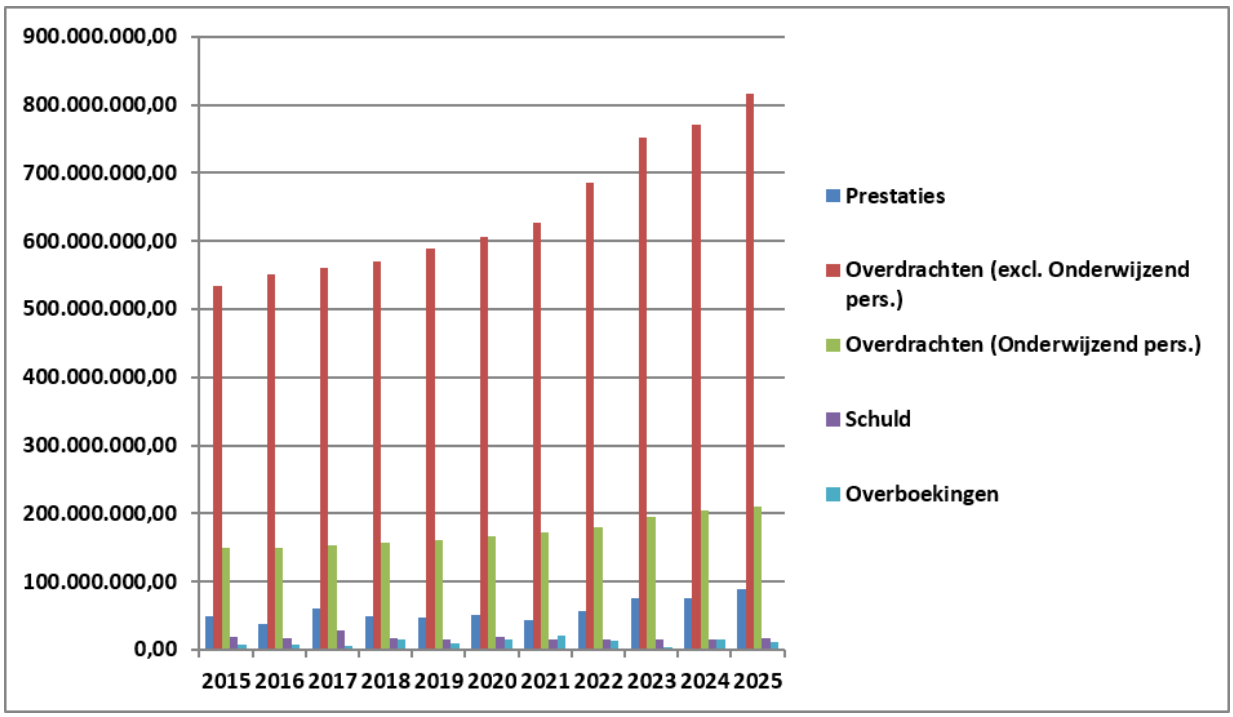
	Personeel (*excl. Onderwijzend pers.*)	Personeel (*Onderwijzend pers.*)	Werking	Overdrachten	Schuld	Overboekingen	Totaal vastleggingen
2015	212.043.316,83	148.545.858,35	76.709.845,83	255.414.801,68	58.297.547,87	6.939.546,47	757.950.917,03
2016	212.012.454,88	150.185.592,56	80.269.771,71	253.595.533,75	58.251.745,18	38.316.803,80	792.631.901,88
2017	222.542.939,04	153.555.733,10	83.266.679,45	258.125.781,56	54.403.750,41	34.318.262,54	806.213.146,10
2018	230.566.763,46	156.399.499,11	91.087.277,58	270.007.435,13	57.417.425,25	30.628.236,50	836.106.637,03
2019	239.893.606,78	160.952.420,84	91.236.026,29	269.309.984,49	60.669.381,49	29.125.885,95	851.187.305,84
2020	247.469.898,54	166.025.261,78	96.705.617,25	286.379.074,94	62.636.294,79	9.587.477,59	868.803.624,89
2021	259.587.063,11	171.976.200,71	101.592.221,17	291.553.368,03	63.745.497,31	4.400.176,95	892.854.527,28
2022	282.799.729,87	179.904.253,97	107.480.387,86	300.580.195,63	66.350.297,73	12.600.000,00	949.714.865,06
2023	306.493.930,29	194.897.380,65	123.711.445,77	326.765.197,71	83.860.940,97	4.350.000,00	1.040.078.895,39
2024	324.886.448,84	205.167.648,62	134.271.223,92	354.337.995,88	95.383.236,61	0,00	1.114.046.553,87
2025	331.646.716,52	210.270.551,86	120.793.461,62	372.697.355,64	115.561.023,53	8.354.848,65	1.159.323.957,82



9.3. Evolutie van de netto vastgestelde rechten (ontvangsten) in de tijd

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, stellen de evolutie van de ontvangsten, verdeeld per economische groep voor van 2015 tot en met 2025.

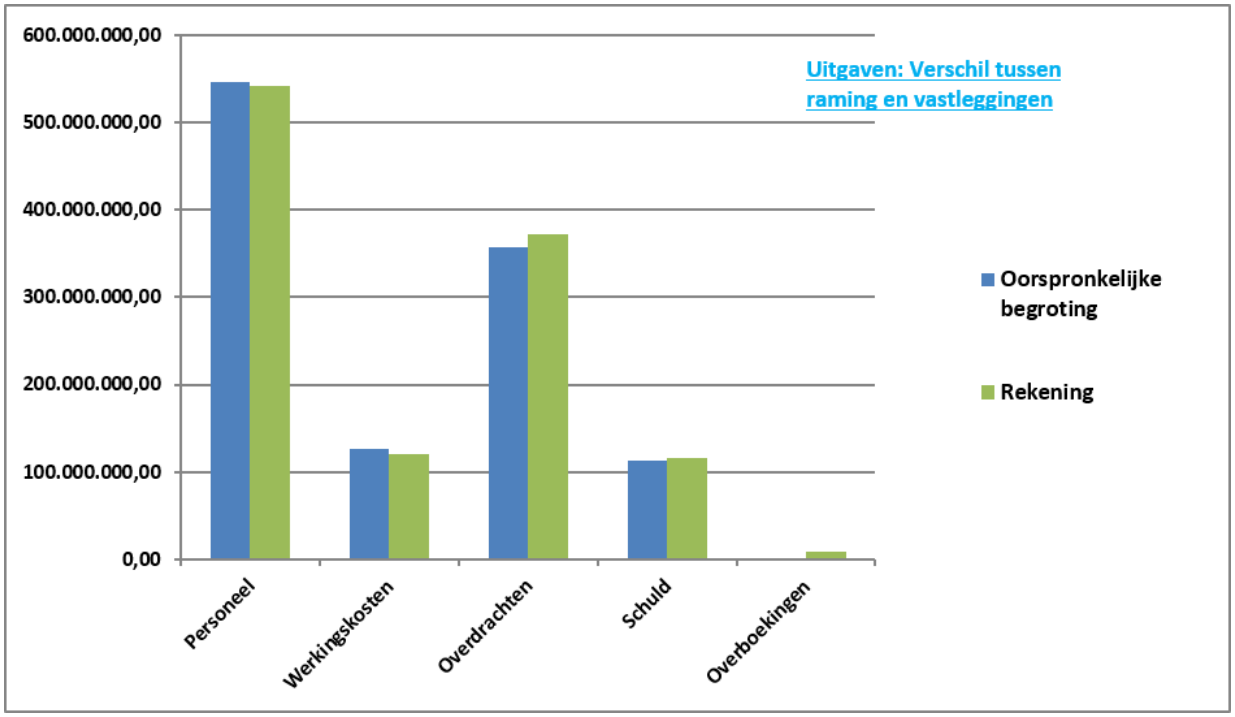
	Prestaties	Overdrachten (*excl. Onderwijzend pers.*)	Overdrachten (*Onderwijzend pers.*)	Schuld	Overboekingen	Totaal netto vastgestelde rechten
2015	49.756.066,52	534.810.606,15	148.545.858,35	17.884.869,76	6.973.516,25	757.970.917,03
2016	37.293.224,05	550.844.278,90	150.185.592,56	17.521.862,77	7.728.023,55	763.572.981,83
2017	59.886.391,62	559.931.899,77	153.555.733,10	28.119.515,38	5.215.327,99	806.708.867,86
2018	49.918.259,45	570.556.984,85	156.399.499,11	15.932.764,27	14.456.717,17	807.264.224,85
2019	47.964.010,93	588.707.052,40	160.952.420,84	15.818.273,00	10.134.362,22	823.576.119,39
2020	51.333.991,24	606.845.900,78	166.025.261,78	19.170.359,52	14.063.040,01	857.438.553,33
2021	43.893.731,70	626.887.372,47	171.976.200,71	15.763.306,11	21.502.978,58	880.023.589,57
2022	56.379.298,92	685.506.015,96	179.904.253,97	15.370.729,86	12.577.596,14	949.737.894,85
2023	75.023.924,05	752.014.726,61	194.897.380,65	15.468.851,59	2.906.811,80	1.040.311.694,70
2024	75.514.681,24	771.727.943,45	205.167.648,62	15.439.938,48	15.322.378,58	1.083.172.590,37
2025	87.911.418,13	815.855.079,91	210.270.551,86	15.955.051,97	11.852.603,09	1.141.844.704,96

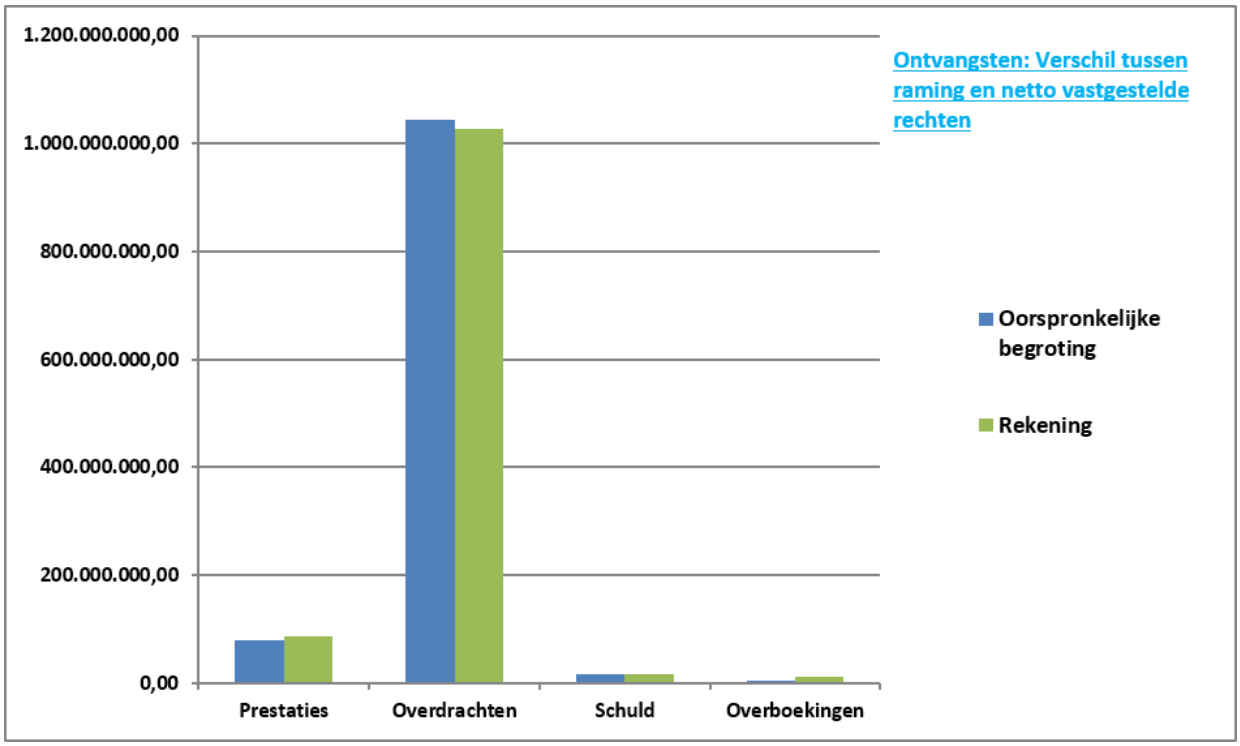


9.4. Verschillen tussen de begroting en de vastgestelde ontvangsten en gerealiseerde uitgaven

De cijfers en de grafische weergave hierna opgenomen, laten de verschillen zien tussen de ramingen van de uitgaven en de ontvangsten in de oorspronkelijke begroting en de gewijzigde begroting 2025 en de gerealiseerde resultaten van de uitgaven (vastleggingen) en de ontvangsten (netto vastgestelde rechten) van de rekening 2025.

		Oorspronkelijke begroting	Rekening	Verschil tussen de rekening en de begroting na BW	% verschil tussen de oorspronkelijke begroting en de rekening
UITGAVEN		Ramingen	Vastleggingen		
Personeel	70	547.168.497,20	541.917.268,38	-5.251.228,82	-0,97%
Werkingskosten	71	126.619.769,52	120.793.461,62	-5.826.307,90	-4,82%
Overdrachten	72	357.922.275,67	372.697.355,64	14.775.079,97	3,96%
Schuld	7X	112.892.376,33	115.561.023,53	2.668.647,20	2,31%
Overboekingen	78	0,00	8.354.848,65	8.354.848,65	0,00%
Totaal		1.144.602.918,72	1.159.323.957,82	14.721.039,10	1,27%
ONTVANGSTEN		Ramingen	Netto vastgestelde rechten		
Prestaties	60	80.695.992,51	87.911.418,13	7.215.425,62	8,21%
Overdrachten	61	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77	-17.175.859,17	-1,67%
Schuld	62	17.106.700,00	15.955.051,97	-1.151.648,03	-7,22%
Overboekingen	68	3.553.953,39	11.852.603,09	8.298.649,70	70,02%
Totaal		1.144.658.136,84	1.141.844.704,96	-2.813.431,88	-0,25%




Ontvangsten: Verschil tussen raming en netto vastgestelde rechten
1.200.000.000,00
1.000.000.000,00
800.000.000,00
600.000.000,00
400.000.000,00
200.000.000,00
0,00
Prestaties
Overdrachten
Schuld
Overboekingen
Oorspronkelijke begroting
Rekening

10. Algemene structuur van de uitgaven

De vastgelegde uitgaven gemaakt op de rekening 2025 (exclusief onderwijzend personeel en overboekingen) vertonen een stijging van 3,5 % (of 31.819.652,06 €) in vergelijking met 2024, te weten, van 908.878.905,25 € in 2024 tot 940.698.557,31 € in 2025.

De economische verdeling van de uitgaven bestaat uit vijf ruime groepen met een zeer verschillend relatief belang:

- ✓ **Personeelsuitgaven;**
- ✓ **Werkingsuitgaven;**
- ✓ **uitgaven van overdrachten;**
- ✓ **schulduitgaven;**
- ✓ **uitgaven van overboekingen.**

10.1. Personeelsuitgaven

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Personeelsuitgaven (excl. onderwijzend personeel)	324.886.448,84	328.124.942,20	331.646.716,52

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Onderwijzend personeel (econ. code 11111)	205.167.648,62	219.043.555,00	210.270.551,86

De personeelsuitgaven omvatten:

- ✓ **de wedden, toelagen en premies allerlei, de vergoedingen voor overuren en uren tijdens het weekend gepresteerd (economische code 111);**
- ✓ **de diverse sociale uitkeringen: vakantiegeld, begrafeniskosten, renten na arbeidsongevallen (economische code 112);**
- ✓ **de patronale bijdragen en pensioenen op de wedden en vergoedingen (economische code 113), alsook de responsabiliseringsbijdrage;**
- ✓ **de verplaatsingskosten (economische code 115);**
- ✓ **de premies voor verzekeringen tegen arbeidsongevallen en de bijdragen gestort aan de arbeidsgeneeskundige dienst (economische code 117);**
- ✓ **de bijdragen aan de sociale dienst (economische code 118).**

De personeelsuitgaven blijven de grootste post van de uitgaven van de Stad.

Deze vertegenwoordigen 47,08 % van de uitgaven van de gewone dienst, inclusief rechtstreekse betalingen aan het onderwijzend personeel (exclusief overboekingen) of 28,81 % van de uitgaven van de gewone dienst zonder rechtstreekse betalingen (exclusief overboekingen).

De personeelsuitgaven, vergeleken met de rekening 2024 en exclusief de uitgaven van gesubsidieerd onderwijzend personeel, kennen een groei van 2,08 % wat overeenstemt met een stijging van 6.760.267,68 €.

Enkele elementen hebben het jaar 2025 beïnvloed:

- ✓ **de loonindexering in 2024, die een impact heeft op het volledig jaar 2025 en de indexering van maart 2025.**

a) Economische analyse van de personeelsuitgaven (zonder onderwijzend personeel)

De cijfers en de grafische weergave zoals hierna opgenomen stellen de evolutie van de personeelsuitgaven (zonder Openbaar Onderwijs en onderwijzend personeel) voor, per aard van de uitgaven:

Personeel (excl. openbaar onderwijs) (excl. onderwijzend personeel)	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Wedden (zonder onderwijzend personeel) (111)	164.752.153,26	168.569.316,98	166.659.395,48
Sociale vergoedingen (vakantiegeld, begrafeniskosten) (112)	13.688.038,89	13.777.566,03	13.752.107,15
Patronale bijdragen (zonder responsabiliseringspremie) (113)	65.675.945,34	64.858.106,31	68.070.751,35
Verplaatsingskosten en andere geldelijke tegemoetkomingen (maaltijdcheques inbegrepen)(115)	9.997.082,55	11.748.200,44	9.984.660,02
Pensioenlasten (116)	781.306,79	879.451,20	837.871,12
Bijdragen arbeidsongevallen en beroepsziekten (117)	0,00	1.000,00	0,00
Responsabiliseringspremie (00002 / 11321)	22.596.382,80	18.553.301,24	22.258.517,88
TOTAAL	277.490.909,63	278.386.942,20	281.563.303,00
Tussenkomst in de syndicale premies (econ. code 41502) (uitg. overdrachten)	*192.000,00*	*192.000,00*	*192.000,00*

De onderstaande tabel toont de verdeling van de personeelskosten in het openbaar onderwijs (met uitzondering van het administratief en onderwijzend personeel) op basis van de economische aard van de uitgaven:

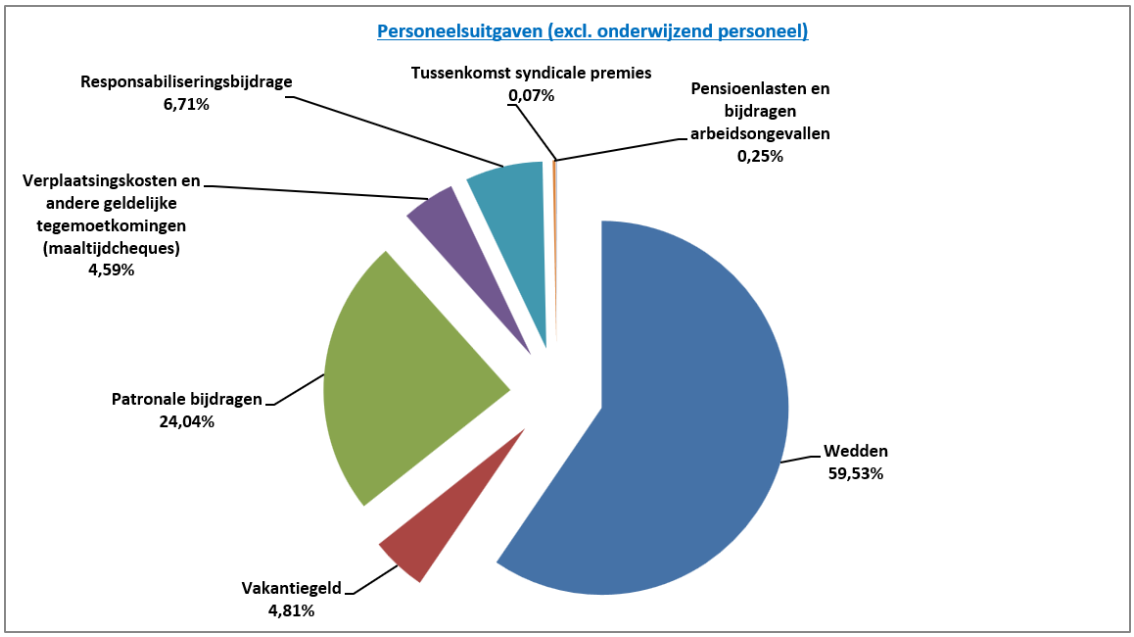
Openbaar onderwijs (excl. onderwijzend personeel)	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Wedden (zonder onderwijzend personeel) (111)	29.203.611,93	30.306.510,00	30.907.473,59
Sociale vergoedingen (vakantiegeld, begrafeniskosten) (112)	1.976.016,53	2.066.700,00	2.221.299,74
Patronale bijdragen (zonder responsabiliseringspremie) (113)	11.611.464,71	12.632.700,00	11.700.029,59
Verplaatsingskosten en andere geldelijke tegemoetkomingen (115)	4.604.446,04	4.732.090,00	5.254.610,60
TOTAAL	47.395.539,21	49.738.000,00	50.083.413,52
Tussenkomst in de syndicale premies (econ. code 41502) (uitg. overdrachten)	*50.000,00*	*50.000,00*	*50.000,00*

De onderstaande tabel toont de totale uitsplitsing van de personeelskosten (exclusief onderwijzend personeel) volgens de economische aard van de uitgaven:

Personeel, openbaar onderwijs inbegrepen (excl. onderwijzend personeel)	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Wedden (zonder onderwijzend personeel) (111)	193.955.765,19	198.875.826,98	197.566.869,07
Sociale vergoedingen (vakantiegeld, begrafeniskosten) (112)	15.664.055,42	15.844.266,03	15.973.406,89
Patronale bijdragen (zonder responsabiliseringspremie) (113)	77.287.410,05	77.490.806,31	79.770.780,94
Verplaatsingskosten en andere geldelijke tegemoetkomingen (maaltijdcheques inbegrepen) (115)	14.601.528,59	16.480.290,44	15.239.270,62
Pensioenlasten (116)	781.306,79	879.451,20	837.871,12
Bijdragen arbeidsongevallen en beroepsziekten (117)	0,00	1.000,00	0,00
Responsabiliseringspremie (00002 / 11321)	22.596.382,80	18.553.301,24	22.258.517,88
TOTAAL	324.886.448,84	328.124.942,20	331.646.716,52
Tussenkomst in de syndicale premies (econ. code 41502) (uitg. overdrachten)	*242.000,00*	*242.000,00*	*242.000,00*

Samenvattend, tonen de cijfers en de grafische weergave hierna de personeelsuitgaven gedragen door de Stad Brussel in 2025 en dit volgens de aard van de uitgaven:

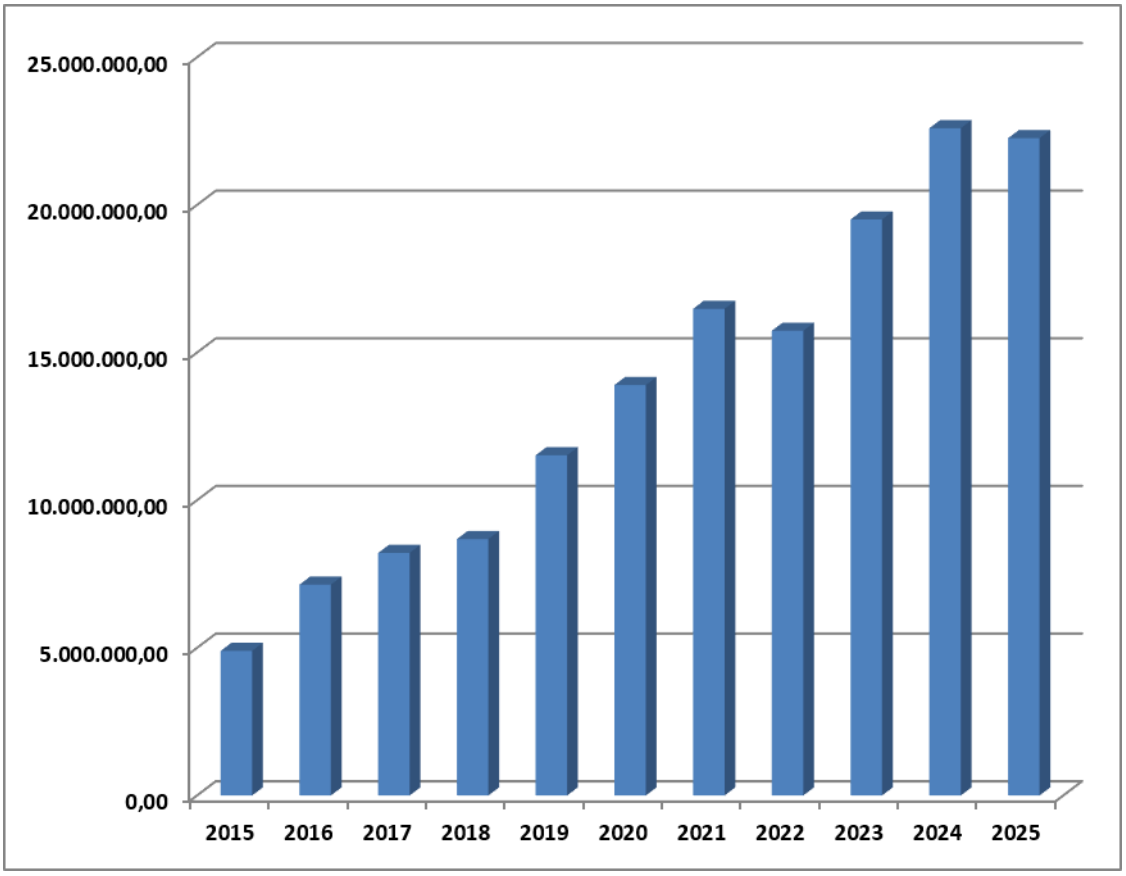
Wedden	**197.566.869,07**	***59,53%***
Vakantiegeld	**15.973.406,89**	***4,81%***
Patronale bijdragen	**79.770.780,94**	***24,04%***
Verplaatsingskosten en andere geldelijke tegemoetkomingen (maaltijdcheques)	**15.239.270,62**	***4,59%***
Responsabiliseringsbijdrage	**22.258.517,88**	***6,71%***
Pensioenlasten en bijdragen arbeidsongevallen	**837.871,12**	***0,25%***
Tussenkomst syndicale premies	**242.000,00**	***0,07%***
Totaal	**331.888.716,52**	



b) *Bijzondere evolutie van de responsabiliseringsbijdrage ten laste van de Stad*

De responsabiliseringsbijdrage komt overeen met een deel van het verschil tussen de individuele pensioenuitkering betaald aan voormalig benoemde leden en het basispensioenbijdrage betaald door onze administratie.

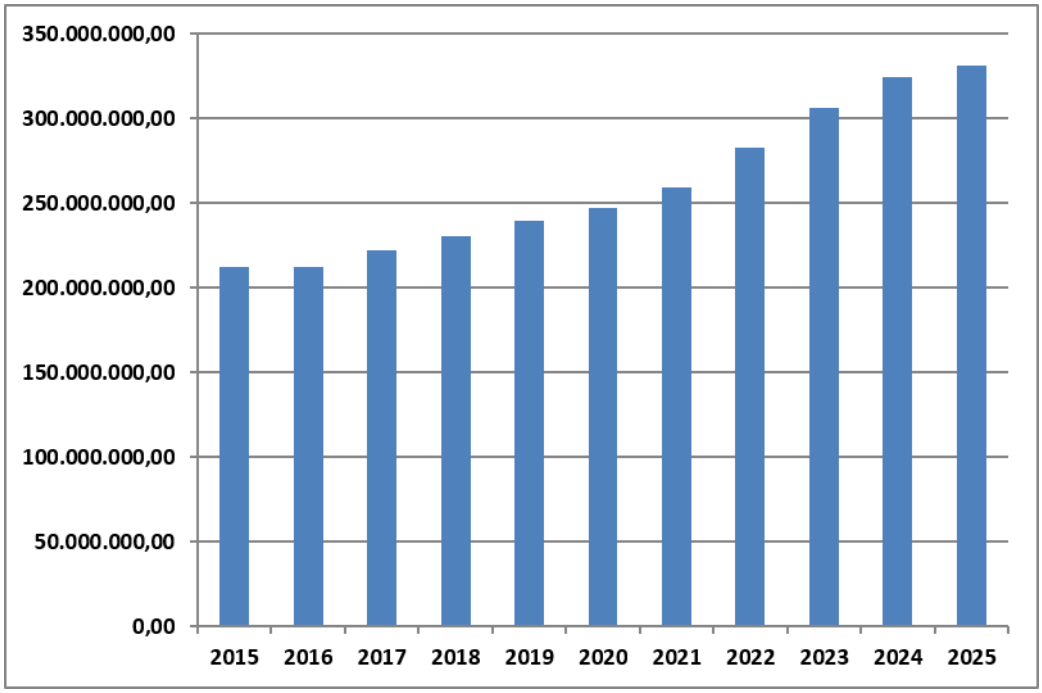
	Responsabiliseringsbijdrage
2015	4.896.504,28
2016	7.138.403,03
2017	8.213.282,00
2018	8.683.104,11
2019	11.520.363,05
2020	13.899.105,73
2021	16.480.583,62
2022	15.737.695,41
2023	19.505.610,95
2024	22.596.382,80
2025	22.258.517,88



c) *Evolutie van de personeelsuitgaven (zonder onderwijzend personeel) in de tijd*

De onderstaande cijfers en grafische weergave laten de evolutie zien van de personeelsuitgaven (exclusief onderwijzend personeel) van 2015 tot en met het jaar 2025.

	Personeel	*Evolutie %*
2015	212.043.316,83	*3,46%*
2016	212.012.454,88	*-0,01%*
2017	222.542.939,04	*4,97%*
2018	230.566.763,46	*3,61%*
2019	239.893.606,78	*4,05%*
2020	247.469.898,54	*3,16%*
2021	259.587.063,11	*4,90%*
2022	282.799.729,87	*8,94%*
2023	306.493.930,29	*8,38%*
2024	324.886.448,84	*6,00%*
2025	331.646.716,52	*2,08%*
	Gemiddelde groei van 2015 tot 2025:	*4,50%*



d) *Pensioenen*

Volgens informatie van de federale pensioendienst van 07.11.2025 bedragen de pensioenkosten in 2025 70.078.000,00 € voor basisbijdragen ter hoogte van 44.009.000,00 €.

Daarnaast bedraagt het pensioenfonds voor 2025 9.763.251,00 €.

10.2. Werkingsuitgaven

De werkingsuitgaven vertegenwoordigen slechts een beperkt deel van de lopende uitgaven (exclusief overboekingen en exclusief de salarissen van het onderwijzend personeel), te weten, een percentage van 12,84 %.

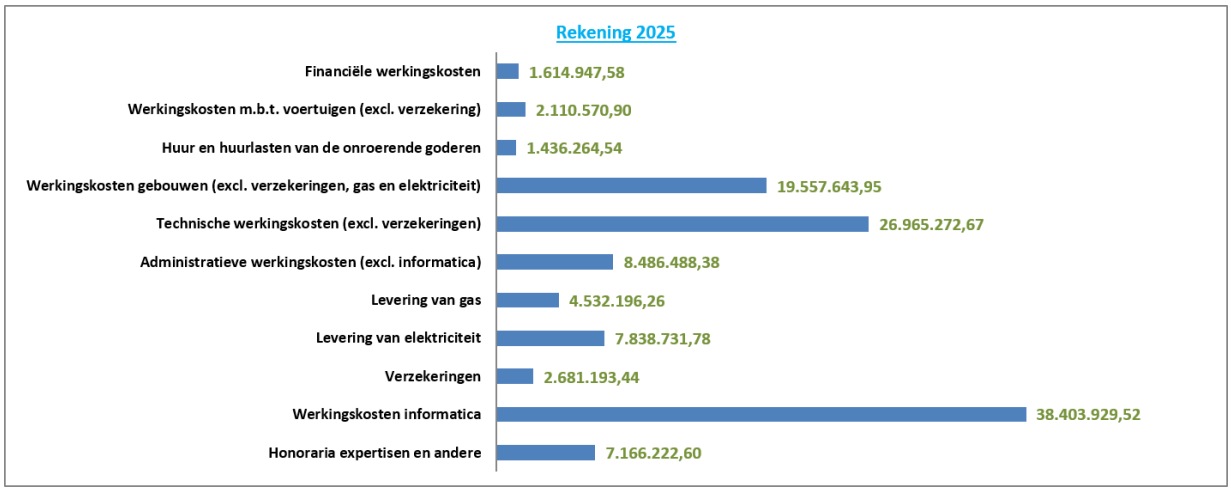
	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Werkingsuitgaven	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62

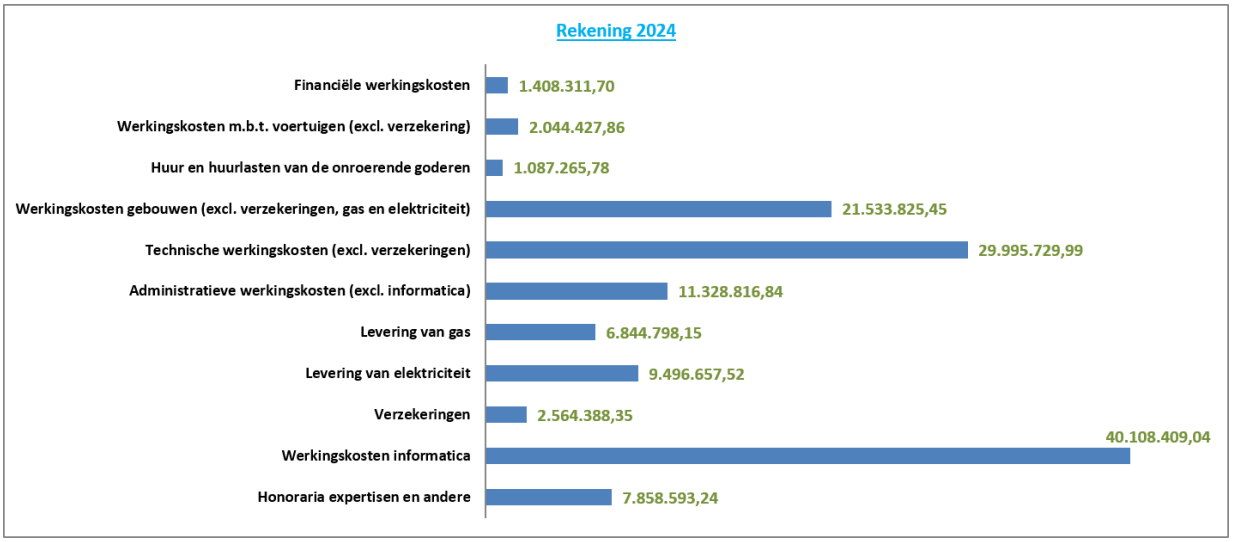
De werkingsuitgaven dalen met 13.477.762,30 € in vergelijking met de rekening 2024 (hetzij – 10,89 %), van 134.271.223,92 € in 2024 tot 120.793.461,62 € in 2025.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de werkingsuitgaven volgens de economische aard van de uitgaven.

Bovendien bevat deze tabel enkele belangrijke uitgaven inzake de werking:

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Terugbetaling van onkosten en dienstvergoedingen (121)	375.063,39	532.988,39	566.880,02
Honoraria en uitgaven met betrekking tot buitenlands personeel op de administratie (122)	7.483.529,85	7.204.900,75	6.599.342,58
Administratieve werkingskosten (123)	51.437.225,88	48.571.356,50	46.890.417,90
waarvan:			
Kantoorbenodigdheden (12302)	3.133.274,96	3.479.601,00	3.023.464,64
Administratieve prestaties van derden (12306)	536.726,84	528.472,00	278.819,65
Correspondentiekosten (12307)	1.250.768,38	1.055.000,00	1.164.093,12
Telecommunicatiekosten (12311)	814.206,52	788.058,50	420.937,92
Huur- en onderhoudskosten bureaumaterieel (fotocopieertoestellen, betaalterminals, …) (12312)	31.242,30	27.500,00	2.000,00
Beheerskosten en kosten met betrekking tot de werking van de informatica (13901/12313)	39.796.580,68	38.138.000,00	38.129.972,36
Beheerskosten en kosten met betrekking tot de werking van de informatica (overige)	311.828,36	310.150,00	273.957,16
Kosten voor beroepsopleiding personeel (12317)	632.995,15	656.710,00	607.455,30
Technische werkingskosten (124)	30.888.583,18	30.565.231,06	27.960.036,42
waarvan:			
Technische benodigdheden (12402)	5.805.147,37	5.482.781,42	5.240.808,87
Aankoop, onderhoud en huur van werkkleding (12405)	760.273,51	601.850,00	662.301,65
Technische prestaties van derden (12406)	16.710.472,89	17.794.755,28	16.216.213,29
Verzekeringen: burgerlijke aansprakelijkheid, brand (12408)	892.853,19	1.004.250,00	994.763,75
Schooltransport (70508/12424)	753.247,28	700.000,00	687.498,96
Werkingskosten met betrekking tot de gebouwen (125)	39.425.816,28	35.230.884,79	33.481.592,80
waarvan:			
Prestaties van derden voor gebouwen (12506)	12.553.667,24	12.313.845,13	11.078.632,39
Verzekering van onroerende goederen (12508)	1.550.535,16	1.555.000,00	1.553.020,81
Diverse belastingen, heffingen en retributies op de onroerende goederen (12510)	5.324.395,73	5.519.459,66	5.145.016,81
Levering van elektriciteit (12512)	9.496.657,52	7.683.684,00	7.838.731,78
Levering van gas (12513)	6.844.798,15	5.209.446,00	4.532.196,26
Levering van water (12515)	2.728.707,80	2.040.000,00	2.422.010,37
Huur en huurlasten van de onroerende goederen (126)	1.087.265,78	1.464.856,00	1.436.264,54
Werkingskosten met betrekking tot de voertuigen (127)	2.165.427,86	2.239.502,03	2.243.979,78
waarvan:			
Verzekering van voertuigen (12708)	121.000,00	133.002,03	133.408,88
Olie en brandstof (12703)	1.356.216,28	1.325.000,00	1.355.060,86
Levering en wisselstukken voor voertuigen (12702)	179.665,29	274.500,00	230.658,53
Contracten onderhoud, herstelling - technische controles voertuigen (12706)	299.389,07	327.000,00	325.498,39
Kilomterheffing vrachtwagens (12710)	59.269,83	55.000,00	61.875,06
Leasing voertuigen (12712)	149.887,39	125.000,00	137.478,06
Financiële werkingskosten (128)	1.408.311,70	810.050,00	1.614.947,58
TOTAAL	134.271.223,92	126.619.769,52	120.793.461,62


Rekening 2025
Financiële werkingskosten
1.614.947,58
Werkingskosten m.b.t. voertuigen (excl. verzekering)
2.110.570,90
Huur en huurlasten van de onroerende goderen
1.436.264,54
Werkingskosten gebouwen (excl. verzekeringen, gas en elektriciteit)
19.557.643,95
Technische werkingskosten (excl. verzekeringen)
26.965.272,67
Administratieve werkingskosten (excl. informatica)
8.486.488,38
Levering van gas
4.532.196,26
Levering van elektriciteit
7.838.731,78
Verzekeringen
2.681.193,44
Werkingskosten informatica
38.403.929,52
Honoraria expertisen en andere
7.166.222,60


Rekening 2024
Financiële werkingskosten
1.408.311,70
Werkingskosten m.b.t. voertuigen (excl. verzekering)
2.044.427,86
Huur en huurlasten van de onroerende goderen
1.087.265,78
Werkingskosten gebouwen (excl. verzekeringen, gas en elektriciteit)
21.533.825,45
Technische werkingskosten (excl. verzekeringen)
29.995.729,99
Administratieve werkingskosten (excl. informatica)
11.328.816,84
Levering van gas
6.844.798,15
Levering van elektriciteit
9.496.657,52
Verzekeringen
2.564.388,35
Werkingskosten informatica
40.108.409,04
Honoraria expertisen en andere
7.858.593,24

10.3. Uitgaven van dotaties of van overdrachten

De betaalde dotaties of de als overdrachten bestempelde uitgaven zijn de bedragen die de Stad overmaakt aan andere actoren in het openbaar of privédomein, teneinde hun begroting in evenwicht te brengen of hun werking te ondersteunen. Aan de ene kant is de Stad wettelijk verplicht om het exploitatietekort van de lokale overheden, zoals de politiezone, het OCMW, de openbare ziekenhuizen en kerkfabrieken, te dekken. Aan de andere kant, beslist de Stad op facultatieve wijze om bepaalde tussenkomsten toe te kennen.

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Uitgaven van overdrachten	354.337.995,88	357.922.275,67	372.697.355,64

In het algemeen stijgen de overdrachtsuitgaven, van 354.337.995,88 € in 2024 naar 372.697.355,64 € in 2025, zijnde een stijging van 5,18 % (+ 18.359.359,76 €).

a) Dotatie voor de Politiezone

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Dotatie aan de Politiezone	135.841.328,57	154.522.278,14	154.522.278,14

De dotatie toegekend aan de Politiezone Brussel-Hoofdstad-Elsene stijgt met 18.680.949,57 € ten opzichte van 2024 en bedraagt 154.522.278,14 € in 2025.

b) Dotatie voor het OCMW

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Algemene dotatie aan het OCMW	101.819.300,00	105.319.300,00	107.065.281,00

De dotatie aan het OCMW van Brussel voor een gebrek aan middelen stijgt met 5.245.981,00 € ten opzichte van 2024 (d.w.z. een stijging van 5,15 %).

c) Tussenkomst van de Stad in de schuldenlast van het OCMW in navolging van de herstructurering van de rust- en verzorgingstehuizen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Tussenkomst van de Stad in de schuldenlast van het OCMW in navolging van de herstructurering van de rust- en verzorgingstehuizen	1.612.942,82	1.612.942,82	1.594.100,00

Het OCMW van Brussel en de Stad Brussel hebben een akkoord afgesloten waarbij de Stad tussenkomt in de kosten van de herstructurering van de rusthuizen (MR) en de rust- en verzorgingsinstellingen (MRS).

Aldus, volgens dit akkoord, betaalt de Stad aan het OCMW de leninglasten aangegaan in het kader van deze herstructurering terug. Deze tussenkomst van 1.594.100,00 € in 2025 daalt ten opzichte van 2024 met - 1,17 % (- 18.842,82 €).

d) Speciale toelage voor de tussenkomst in de lasten van de openbare ziekenhuizen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Speciale toelage voor de tussenkomst in de lasten van de openbare ziekenhuizen	6.235.000,00	6.235.000,00	6.235.000,00

De regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft op 13 februari 2003 (BS 05/09/2003) een ordonnantie opgesteld die één of meerdere speciale subsidie(s) toekent in het voordeel van de gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bestemd voor de realisatie van taken van gemeentelijk belang.

De jaarlijkse conventies in toepassing van de ordonnantie van 13/02/2003 betreffende de toekenning van speciale subsidies aan de gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vermeldt dat de Regering aan de Stad een speciale subsidie betaalt teneinde een opdracht van gemeentelijk belang te kunnen vervullen, als specifieke belang de tussenkomst van de gemeente in het tekort van de Brusselse openbare ziekenhuizen.

Deze gewestelijke tussenkomst wordt onmiddellijk aan de ziekenhuizen overgemaakt. De tussenkomst blijft stabiel in 2025 en bedraagt 6.235.000,00 €.

e) Regionale toelagen ten voordele van diverse entiteiten

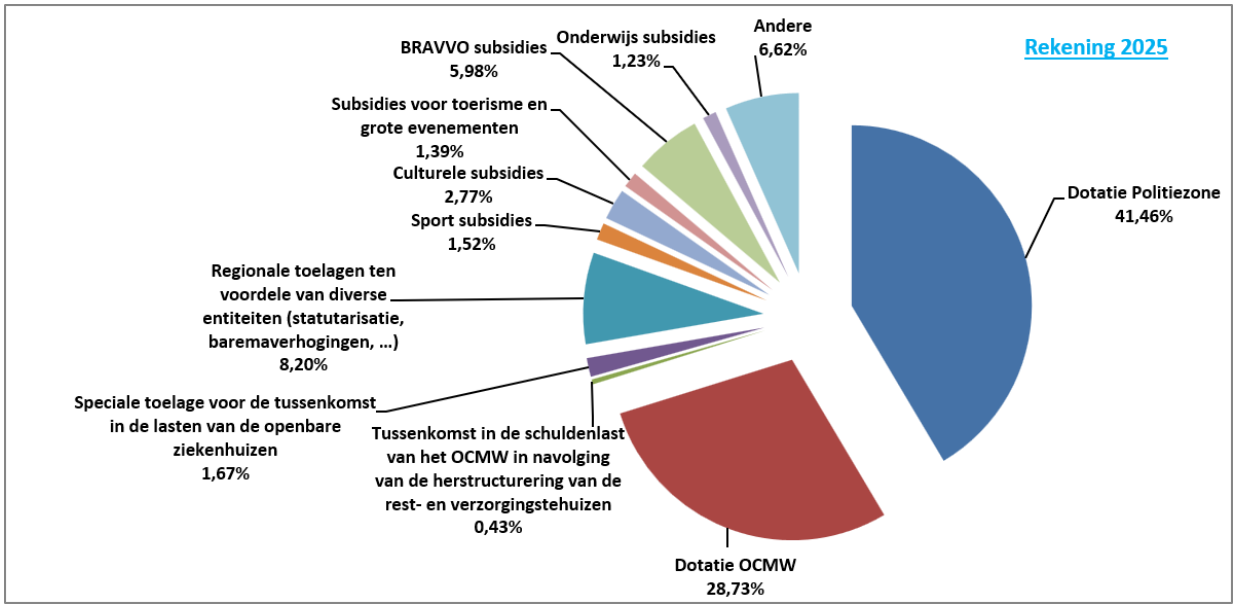
Het Gewest verleent de Stad specifieke subsidies die onmiddellijk moeten worden overgedragen aan verschillende entiteiten, zoals het OCMW, de openbare ziekenhuizen, de Berg van Barmachtigheid, de Wijkhuizen, de Brusselse keukens, de Grondregie, de VZW "Jeunesse à Bruxelles", de VZW Bravvo of nog VZW "la Mission locale".

De hierna volgende tabel geeft een overzicht van deze specifieke subsidies die onmiddellijk worden overgedragen aan de betrokken entiteiten:

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Tussenkomst in de kosten van de taalpremie	0,00	256.438,86	0,00
Statutarisatiepremie	104.000,00	64.140,00	52.000,00
Diversiteitspolitiek in functie van de verblijfplaats	61.066,72	63.204,06	22.463,67
Tussenkomst in de kosten van de baremaverhogingen	10.797.001,44	11.341.757,91	11.212.315,61
Subsidie teneinde de zachte mobiliteit van personeelsleden te bevorderen	753.584,05	820.600,00	797.552,14
Toelage radicalisatie	120.000,00	120.000,00	0,00
Toelage Geco	1.133.927,95	1.161.898,27	1.145.475,30
EVA toelage	0,00	23.000,00	0,00
Protocolakkoord 2021/1	16.898.922,38	15.509.840,35	17.323.126,48

Samenvattend tonen de tabel en de grafische weergave hieronder de uitgaven van de overdrachten van de Stad Brussel in 2025, volgens de aard van de uitgaven:

	Rekening 2025	
Dotatie Politiezone	154.522.278,14	*41,46%*
Dotatie OCMW	107.065.281,00	*28,73%*
Tussenkomst in de schuldenlast van het OCMW in navolging van de herstructurering van de rest- en verzorgingstehuizen	1.594.100,00	*0,43%*
Speciale toelage voor de tussenkomst in de lasten van de openbare ziekenhuizen	6.235.000,00	*1,67%*
Regionale toelagen ten voordele van diverse entiteiten (statutarisatie, baremaverhogingen, …)	30.552.933,20	*8,20%*
Sport subsidies	5.670.090,00	*1,52%*
Culturele subsidies	10.324.663,01	*2,77%*
Subsidies voor toerisme en grote evenementen	5.179.820,00	*1,39%*
BRAVVO subsidies	22.295.493,42	*5,98%*
Onderwijs subsidies	4.567.988,33	*1,23%*
Andere	24.689.708,54	*6,62%*
Totaal	**372.697.355,64**	



10.4. Schulduitgaven

a) *Algemene analyse van de schulduitgaven*

De schulduitgaven kennen een stijging in 2025 van 14.176.540,40 € in vergelijking met 2024 (+ 18,04 %).

	Compte 2024	Budget 2025	Compte 2025
Dépenses de la dette	78.579.370,59	94.663.624,39	92.755.910,99

Meer specifiek, teneinde de investeringsuitgaven van de buitengewone dienst te financieren (werken, aankopen, onderhoud, …), sluit de Stad leningen af.
De terugbetaling van deze leningen en de daarmee verband houdende rentelasten zijn de belangrijkste componenten van de schulduitgaven.

Naast deze elementen omvatten de schulduitgaven eveneens uitgaven verbonden met debiteurintresten op financiële rekeningen, met nalatigheids- of moratoriumintresten, met een eeuwigdurende rente en andere boeten. Deze uitgaven, geschat op 22.805.112,54 €, stijgen in 2025 ten opzichte van 2024 (+ 6.001.246,52 €).

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Andere schulduitgaven	16.803.866,02	18.228.751,94	22.805.112,54

b) *Algemene analyse van de schuldenlast*

De hieronder opgenomen tabel behandelt de kosten van de leningen in 2025 volgens hun aard:

	Aflossing kapitalen	Intresten	Totaal
Leningen ten laste van de Stad	67.117.843,67	15.784.983,13	82.902.826,80
Leningen BGHGT	1.624.086,53	1.293.012,18	2.917.098,71
Leningen IRIS	1.582.870,10	244.425,24	1.827.295,34
Schuld van de huurfinanciering	1.906.614,15	3.202.075,99	5.108.690,14

Legende : BGHGT = Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën

Leningen Stad en BGHGT	68.741.930,20	17.077.995,31	85.819.925,51

De schuld vertegenwoordigt in ruime zin 12,28 % van de totale uitgaven (exclusief directe betalingen of onderwijzend personeel).

De schuld ten laste van de Stad (zonder de IRIS-, BGHGT en de staatsleningen) bedraagt 6,26 % van de totale uitgaven (zonder de overboekingen en de wedden van het onderwijzend personeel).
Deze verhoudingen zijn sinds meerdere jaren vrij constant.

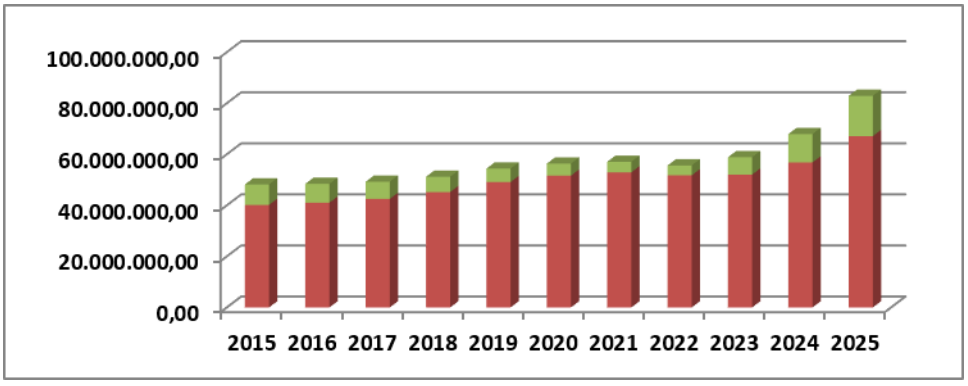
De tabel, die hierna opgenomen wordt, behandelt de schuldenlast van de Stad:

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Kapitaalaflossingen	56.794.724,03	68.224.724,67	67.117.843,67
Intresten	11.136.052,08	16.616.603,80	15.784.983,13
TOTAAL	67.930.776,11	84.841.328,47	82.902.826,80

De schuld verbonden aan de leningen rechtstreeks ten laste van de Stad stijgt van 67.930.776,11 € in 2024 naar 82.902.826,80 € in 2025 (onderverdeeld in 15.784.983,13 € aan intresten en 67.117.843,67 € aan terugbetalingen van geleende kapitalen).

De tabel en de grafische weergave, zoals hierna opgenomen, behandelen de situatie van de schuldenlast die direct door de Stad zal worden gedragen, van 2015 tot en met 2025:

Schuldenlast (excl. BGHGT, IRIS en schuld voor huurfinanciering)			
	Kapitaalaflossingen	Intresten	Totaal
2015	40.169.259,08	8.019.383,51	48.188.642,59
2016	41.027.124,37	7.388.790,77	48.415.915,14
2017	42.518.268,63	6.725.002,38	49.243.271,01
2018	45.195.429,18	6.003.430,86	51.198.860,04
2019	49.117.097,41	5.265.136,26	54.382.233,67
2020	51.651.539,50	4.697.258,68	56.348.798,18
2021	52.926.821,13	4.127.646,37	57.054.467,50
2022	51.746.978,33	3.882.681,48	55.629.659,81
2023	52.020.718,50	6.846.934,50	58.867.653,00
2024	56.794.724,03	11.136.052,08	67.930.776,11
2025	67.117.843,67	15.784.983,13	82.902.826,80



Om de schuldenlast te beheersen, die op korte, middellange en lange termijn het evenwicht van de gewone begroting beïnvloedt, heeft de Stad besloten haar investeringen onder controle te houden

door systematisch de noodzaak van elke investering na te gaan zodat zij haar leningscapaciteit niet zou overschrijden.

Het niveau van de investeringen blijft desondanks ambitieus, in die mate dat de Stad er aan houdt het economisch dynamisme te ondersteunen in tijden waar dit meer dan ooit nodig is.

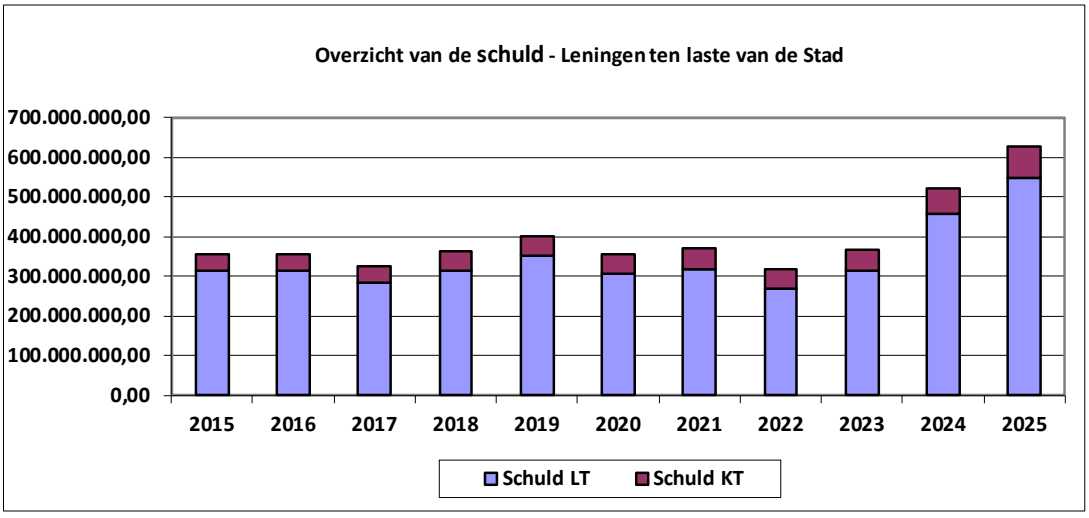
Bovendien, gebeurt de consolidatie van de nieuwe leningen aan de hand van de effectieve betalingen voor investeringen die reeds meerdere maanden of jaren verwezenlijkt werden. Het opnemen van de leningen gebeurt dus trapsgewijs op basis van de reële aanrekeningen en de beschikbaarheid van liquiditeiten.

Niettemin heeft de Stad ervoor gekozen de leningen die verband houden met de voorgefinancierde investeringen sneller te consolideren, met als doel haar kort termijnschuld te verminderen en de realiteit van de lange termijnschuld zo nauwkeurig mogelijk weer te geven.

c) Analyse van de schulden

De tabel en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, behandelen de situatie van de schulden van de Stad van 2015 tot en met 2025:

Overzicht van de schuld - Leningen ten laste van de Stad Brussel (excl. BGHGT leningen)				
Per 31/12/xxxx	Schuld LT	Schuld KT	Totale schuld	Evolutie
2015	316.771.168,31	40.293.246,02	357.064.414,33	***
2016	316.760.198,58	40.684.491,63	357.444.690,21	0,11%
2017	284.755.764,71	42.395.831,76	327.151.596,47	-8,47%
2018	316.434.917,07	47.249.405,04	363.684.322,11	11,17%
2019	351.287.633,31	51.111.187,07	402.398.820,38	10,65%
2020	307.878.406,82	50.073.573,02	357.951.979,84	-11,05%
2021	319.321.150,77	51.746.978,50	371.068.129,27	3,66%
2022	270.946.781,72	48.374.369,22	319.321.150,94	-13,95%
2023	315.932.387,44	51.596.811,04	367.529.198,48	15,10%
2024	459.789.749,09	61.749.997,98	521.539.747,07	41,90%
2025	549.243.018,97	77.897.083,53	627.140.102,50	20,25%
Jaarlijkse gemiddelde groei tussen 2015 en 2025:			6,94%	



De schuldenlast van de Stad getuigt van de investeringsinspanningen die de Stad heeft geleverd om kwaliteitsvolle voorzieningen te bieden aan alle actoren die actief zijn in het onderwijs, de kinderopvang, cultuur en sport en om een aangename leefomgeving te creëren in de openbare ruimte.

Deze inspanningen worden gekoppeld met een beleid waarbij verschillende financiële instrumenten gebruikt worden zoals:

- **het gebruik van klassieke leningen;**
- **de uitgifte van thesauriebiljetten op korte en lange termijn.**

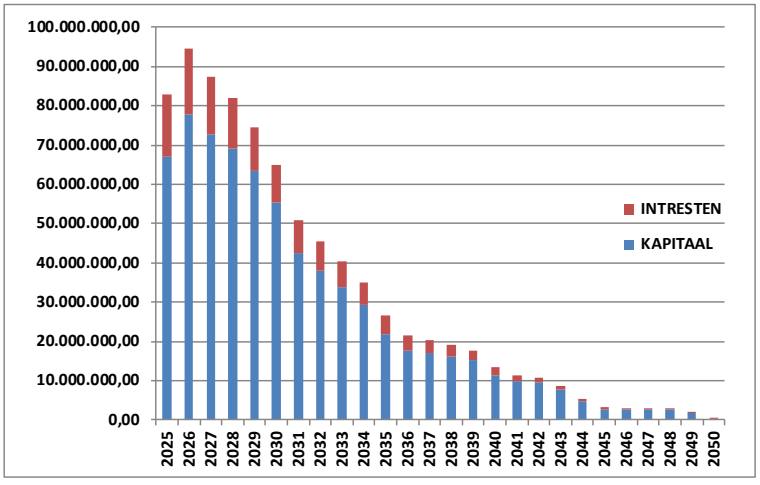
(Er dient opgemerkt te worden dat de gemeenteraad zich op 17/10/2016 positief heeft uitgesproken over de mogelijkheid om gebruik te maken van de uitgifte van thesauriebiljetten op lange termijn teneinde de diversifiëring te verhogen).

d) Vervaldagen der leningen ten laste van de Stad

De tabel en de grafische weergave zoals hierna opgenomen, behandelen de vervaldagen van de actuele schuldenlast van de Stad.

Vervaldagen der actieve leningen ten laste van de Stad

JAAR	KAPITAAL	INTRESTEN	TOTALE LAST
2025	67.117.843,67	15.784.712,93	82.902.556,60
2026	77.897.083,53	16.535.204,99	94.432.288,52
2027	72.815.473,47	14.612.042,20	87.427.515,67
2028	69.235.768,61	12.834.030,21	82.069.798,82
2029	63.499.455,22	11.147.120,91	74.646.576,13
2030	55.284.682,56	9.670.572,87	64.955.255,43
2031	42.483.373,59	8.448.835,57	50.932.209,16
2032	38.044.793,69	7.447.358,36	45.492.152,05
2033	33.926.964,13	6.447.805,74	40.374.769,87
2034	29.317.057,35	5.556.933,86	34.873.991,21
2035	21.902.901,69	4.743.769,96	26.646.671,65
2036	17.541.658,97	4.088.575,83	21.630.234,80
2037	16.904.907,36	3.490.601,16	20.395.508,52
2038	16.263.321,73	2.911.815,27	19.175.137,00
2039	15.194.399,58	2.373.766,43	17.568.166,01
2040	11.502.179,59	1.899.921,52	13.402.101,11
2041	9.972.648,99	1.517.194,65	11.489.843,64
2042	9.525.185,92	1.164.400,62	10.689.586,54
2043	7.906.836,25	821.864,46	8.728.700,71
2044	4.814.179,54	590.780,84	5.404.960,38
2045	2.798.383,18	450.100,36	3.248.483,54
2046	2.752.195,68	346.697,58	3.098.893,26
2047	2.752.195,68	243.726,54	2.995.922,22
2048	2.752.195,68	141.247,56	2.893.443,24
2049	1.835.929,61	46.514,30	1.882.443,91
2050	216.330,92	2.048,86	218.379,78



10.5. Uitgaven van overboekingen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Uitgaven van overboekingen	0,00	0,00	8.354.848,65

SAMENSTELLING VAN VOORZIENINGEN	
Samenstelling voorziening onwaarden op parkeerretributies (dienstjaar 2025)	4.875.240,00
Samenstelling voorziening onwaarden op parkeerretributies (dienstjaar 2024)	3.479.608,65
TOTAAL	8.354.848,65

11. Algemene structuur van de ontvangsten

De lopende ontvangsten – zonder overboekingen en onderwijzend personeel – stijgen met ongeveer 6,61 % ten opzichte van de rekening 2024. In feite kunnen we dan vaststellen dat de ontvangsten, zonder overboekingen en onderwijzend personeel gestegen zijn van 862.682.563,17 € in 2024 tot 919.721.550,01 € in 2025.

De economische verdeling van de ontvangsten bestaat uit vier brede groepen met elk zeer verschillende relatieve belangrijkheid:

- ✓ **de ontvangsten uit prestaties;**
- ✓ **de ontvangsten uit overdrachten;**
- ✓ **de ontvangsten uit schulden;**
- ✓ **de ontvangsten uit overboekingen.**

11.1. Ontvangsten uit prestaties

De ontvangsten uit prestaties bestaan uit de terugkerende ontvangsten afkomstig van de gemeentelijke goederen en de diensten die door de gemeente aan de bevolking verleend worden en van andere algemene diensten (inkomgelden, bewakingsontvangsten, huurgelden, parkeerautomaten, vergoedingen voor de doorgangsrechten op de openbare weg, ….).

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Ontvangsten uit prestaties	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13

De ontvangsten uit prestaties zijn met 16,42 % gestegen tegenover 2024, gaande van 75.514.681,24 € in 2024 naar 87.911.418,13 € in 2025.

De onderstaande tabel toont een aantal belangrijke ontvangsten uit prestaties:

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Ontvangsten parkeerautomaten	21.915.666,33	34.060.000,00	40.402.941,81
Concessies kermissen, markten, Casino, …	7.286.937,50	7.759.233,98	7.429.384,63
Vergoeding doorgangsrechten - Gas	2.677.673,72	3.000.000,00	2.958.696,14
Vergoeding doorgangsrechten - Electriciteit	7.880.509,40	8.000.000,00	7.989.323,04
Retributies op het vlak van stedenbouw (stedenbouwkundige vergunning, milieu, tijdelijke bezetting openbare weg, …)	1.029.445,23	840.000,00	859.128,12
Retributie op het gebruik van de openbare weg	5.037.281,73	5.340.000,00	5.256.124,53
Creditnota i-City (GIAL)	0,00	2.000.000,00	0,00
Onderwijs (tussenkomst van ouders in schoolvervoer, bewaking, inschrijvingsrechten HEFF)	2.294.824,38	1.900.000,00	1.911.574,12
Sport (gebruik zalen, terreinen, parkings, sportbars, sportvakanties)	4.821.908,75	1.010.000,00	869.933,05
Kinderdagverblijf (ouderparticipatie voor kinderopvang)	2.567.715,41	2.650.000,00	2.577.838,84
Bibliotheken (uitleenretributies en terugbetaling voor informatisering van de bibliotheken)	271.696,11	210.000,00	213.161,53
Persoonlijk aandeel elektronische maaltijdcheques	918.292,94	924.841,30	891.570,99
Opbrengst van de verkoop van brandstof van derden	780.208,97	800.000,00	724.026,32
Retributies plaatsing parkeerverbod	967.110,05	1.000.000,00	685.201,16
Ontvangsten begraafplaatsvergunningen	240.794,00	220.000,00	187.107,00
Terugbetaling afrekening responsabiliseringsbijdrage	6.249.854,32	2.200.000,00	5.802.204,67
Anderen (creditnota's, ontvangsten uit verhuur, …)	10.574.762,40	8.781.917,23	9.153.202,18
Totaal	75.514.681,24	80.695.992,51	87.911.418,13

De ontvangsten 'parkeerautomaten' stijgen in vergelijking met 2024 (+ 18.487.275,48 €).

De ontvangsten uit parkeerautomaten stemmen overeen met de daadwerkelijk vastgestelde rechten, ongeacht of deze reeds werden geïnd.

Deze ontvangsten omvatten:

- **de ontvangsten die rechtstreeks door de gebruikers werden betaald: 18.940.953,62 €;**
- **de parkeerretributies voor het jaar 2025: 15.170.492,22 €;**
- **de parkeerretributies voor het jaar 2024: 5.004.865,97 €;**
- **de parkeerretributies voor het jaar 2023: 959.025,00 €;**
- **de parkeerretributies voor het jaar 2022: 327.605,00 €.**

Er dient opgemerkt te worden dat de retributie op het vlak van stedenbouw (het verkrijgen van stedenbouwkundige vergunningen, milieuvergunningen, …) een ontvangst van prestaties is sinds 2016, daar waar deze ontvangst vroeger een rechtstreekse gemeentebelasting was. Deze retributie op het vlak van stedenbouw daalt met 170.317,11 € (- 16,54 %) vergeleken met 2024.

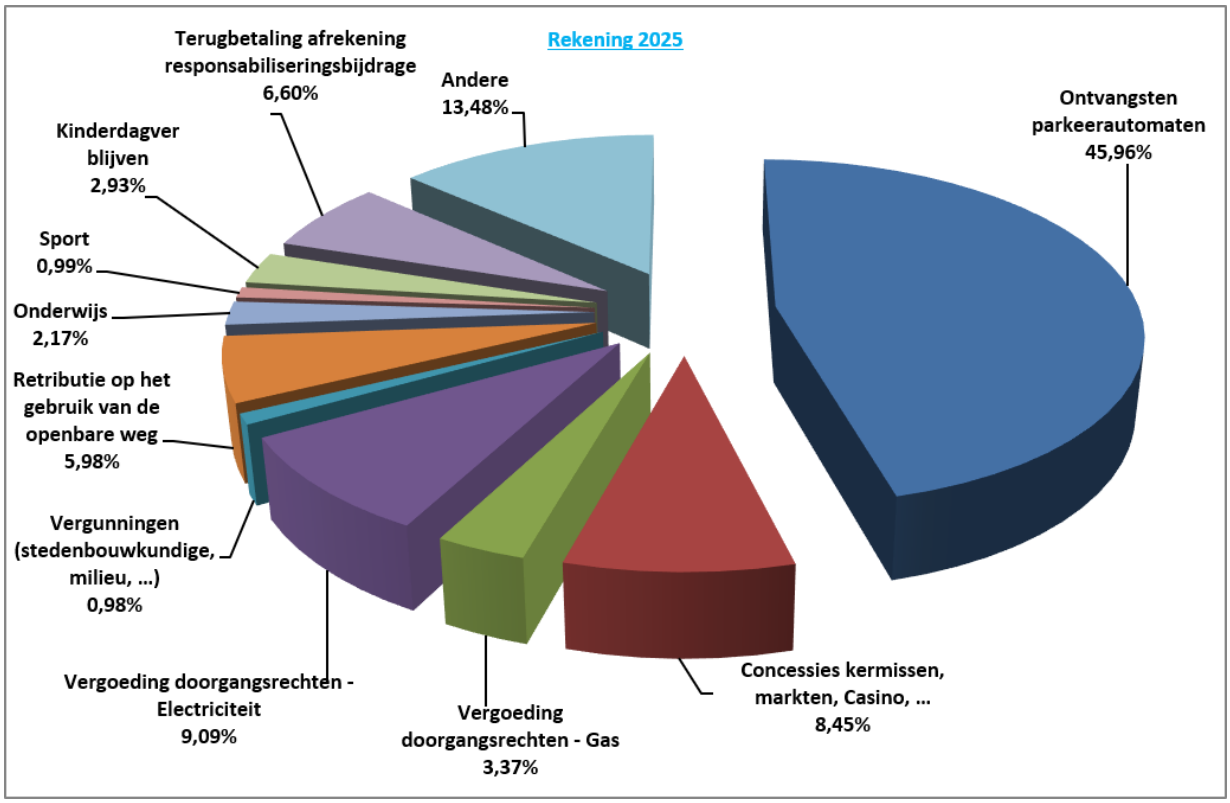
De sport-ontvangsten dalen met 3.951.972,70 € ten opzichte van 2024.

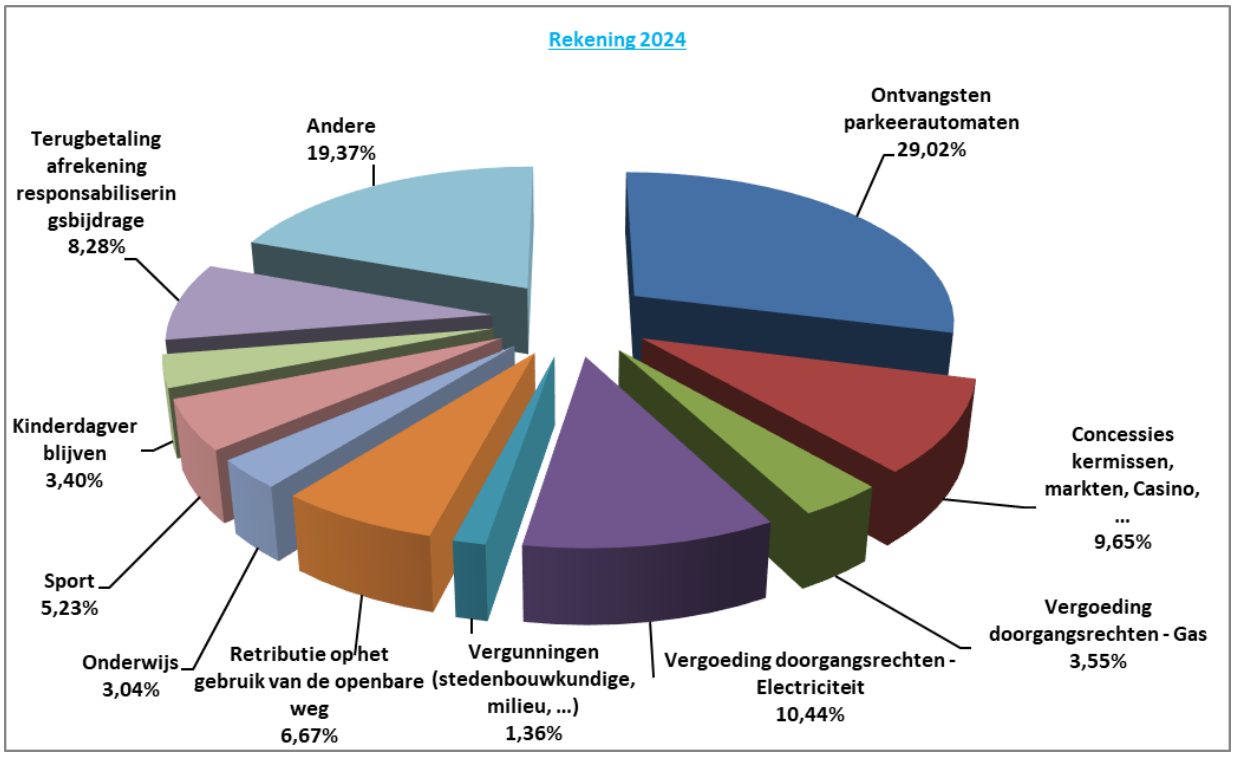
De vergoeding voor doorgangsrechten 'Gas' stijgt van 2.677.673,72 € in 2024 naar 2.958.696,14 € in 2025.

De vergoeding voor doorgangsrechten 'Elektriciteit' stijgt van 7.880.509,40 € in 2024 naar 7.989.323,04 € in 2025.

Samenvattend tonen de tabel en de grafische weergaven hieronder de ontvangsten uit prestaties van de Stad Brussel in 2024 en 2025, op basis van de aard van de ontvangsten:

	Rekening 2024		Rekening 2025	
Ontvangsten parkeerautomaten	21.915.666,33	*29,02%*	40.402.941,81	*45,96%*
Concessies kermissen, markten, Casino, …	7.286.937,50	*9,65%*	7.429.384,63	*8,45%*
Vergoeding doorgangsrechten - Gas	2.677.673,72	*3,55%*	2.958.696,14	*3,37%*
Vergoeding doorgangsrechten - Electriciteit	7.880.509,40	*10,44%*	7.989.323,04	*9,09%*
Vergunningen (stedenbouwkundige, milieu, …)	1.029.445,23	*1,36%*	859.128,12	*0,98%*
Retributie op het gebruik van de openbare weg	5.037.281,73	*6,67%*	5.256.124,53	*5,98%*
Onderwijs	2.294.824,38	*3,04%*	1.911.574,12	*2,17%*
Sport	4.821.908,75	*6,39%*	869.933,05	*0,99%*
Kinderdagverblijven	2.567.715,41	*3,40%*	2.577.838,84	*2,93%*
Terugbetaling afrekening responsabiliseringsbijdrage	6.249.854,32	*8,28%*	5.802.204,67	*6,60%*
Andere	13.752.864,47	*18,21%*	11.854.269,18	*13,48%*
Totaal	75.514.681,24		87.911.418,13	


Rekening 2025
Terugbetaling afrekening responsabiliseringsbijdrage 6,60%
Andere 13,48%
Ontvangsten parkeerautomaten 45,96%
Kinderdagverblijven 2,93%
Sport 0,99%
Onderwijs 2,17%
Retributie op het gebruik van de openbare weg 5,98%
Vergunningen (stedenbouwkundige, milieu, ...) 0,98%
Vergoeding doorgangsrechten - Electriciteit 9,09%
Vergoeding doorgangsrechten - Gas 3,37%
Concessies kermissen, markten, Casino, ... 8,45%


Rekening 2024
Ontvangsten parkeerautomaten 29,02%
Andere 19,37%
Terugbetaling afrekening responsabiliserin gsbijdrage 8,28%
Kinderdagverblijven 3,40%
Concessies kermissen, markten, Casino, ... 9,65%
Sport 5,23%
Vergoeding doorgangsrechten - Gas 3,55%
Onderwijs 3,04%
Retributie op het gebruik van de openbare weg 6,67%
Vergunningen (stedenbouwkundige, milieu, ...) 1,36%
Vergoeding doorgangsrechten - Electriciteit 10,44%

11.2. De ontvangsten uit overdrachten

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Ontvangsten uit overdrachten (excl. onderwijzend personeel)	771.727.943,45	824.257.935,94	815.855.079,91
Ontvangsten uit overdrachten - Onderwijzend personeel	205.167.648,62	219.043.555,00	210.270.551,86
Totaal ontvangsten van overdrachten	976.895.592,07	1.043.301.490,94	1.026.125.631,77

De ontvangsten uit overdrachten (exclusief onderwijzend personeel) stijgen tussen 2024 en 2025 met 5,72 %.

11.2.1. De fiscale ontvangsten

De fiscale ontvangsten zijn nog steeds de belangrijkste financieringsbron voor de Stad, voor een totaalbedrag van 447.738.360,51 €, wat overeenstemt met 48,68 % van de totale ontvangsten (exclusief directe betalingen of onderwijzend personeel en overboekingen).

Ongeveer 68,39 % van de fiscale ontvangsten zijn afkomstig van de vier hieronder weergegeven aanvullende belastingen en 31,61 % van de fiscale ontvangsten komen van de directe gemeentelijke belastingen.

a) Aanvullende belastingen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Aanvullende belasting op de onroerende voorheffing	241.680.031,33	254.624.564,42	247.024.589,25
Aanvullende belasting op de personenbelasting	39.894.857,13	41.116.217,42	42.911.758,38
Aanvullende belasting op de verkeersbelasting	3.179.545,03	3.326.278,24	1.390.950,41
Aanvullende belasting op de belasting op toeristische logies (zogenaamde "City Tax")	14.892.576,47	14.892.576,46	14.892.576,47
Totaal	299.647.009,96	313.959.636,54	306.219.874,51

De onderstaande tabel geeft de parameters weer die door het gemeentebestuur zijn vastgesteld, met het oog op extra inkomsten uit de onroerende voorheffing en de personenbelasting.

We merken op dat de Stad Brussel de opcentiemen op de onroerende voorheffing, sinds 2001 niet meer heeft aangepast of gewijzigd en dat de opcentiemen op de personenbelasting gelijk blijven.

Jaartal	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	% belasting op de personenbelasting
2000	2.840	6
2001	2.950	6
2002	2.950	6
2003	2.950	6
2004	2.950	6
2005	2.950	6
2006	2.950	6
2007	2.950	6
2008	2.950	6
2009	2.950	6
2010	2.950	6
2011	2.950	6
2012	2.950	6
2013	2.950	6
2014	2.950	6
2015	2.950	6
2016	2.950	6
2017	2.950	6
2018	2.950	6
2019	2.950	6
2020	2.950	6
2021	2.950	6
2022	2.950	6
2023	2.950	6
2024	2.950	6
2025	2.950	6

a.1 Aanvullende belasting op de onroerende voorheffing

De aanvullende belasting op de onroerende voorheffing is met 5.344.557,92 € gestegen ten opzichte van 2024, zijnde een stijging van 2,21 %.

Sinds het begin van het jaar 2018 worden de inkohiering, de inning en de geschillen met betrekking tot de onroerende voorheffing beheerd door de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel Fiscaliteit in plaats van de FOD Financiën.

Daarnaast werd er een systeem van voorschotten in werking gesteld in het kader van de vereffening van de opbrengst van de aanvullende belasting op de onroerende voorheffing door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Het betreft een systeem van voorfinanciering van de financiële inkomsten.

Voor 2025 heeft de Stad Brussel een netto vastgesteld recht geboekt van 246.244.935,81 € voor de inkohiering van het eigen fiscaal jaar 2025 evenals bijkomende netto vastgestelde rechten van vorige boekjaren voor 779.653,44 €.

	Vastgestelde rechten
Fiscaal jaar 2022	2.200,11
Fiscaal jaar 2023	777.453,33
Fiscaal jaar 2025	246.244.935,81
TOTAAL	247.024.589,25

Daarnaast heeft de Stad Brussel in 2025 ook waardeverminderingen geboekt op vastgestelde rechten verbonden aan de inkomsten uit de aanvullende belasting op onroerende voorheffing:

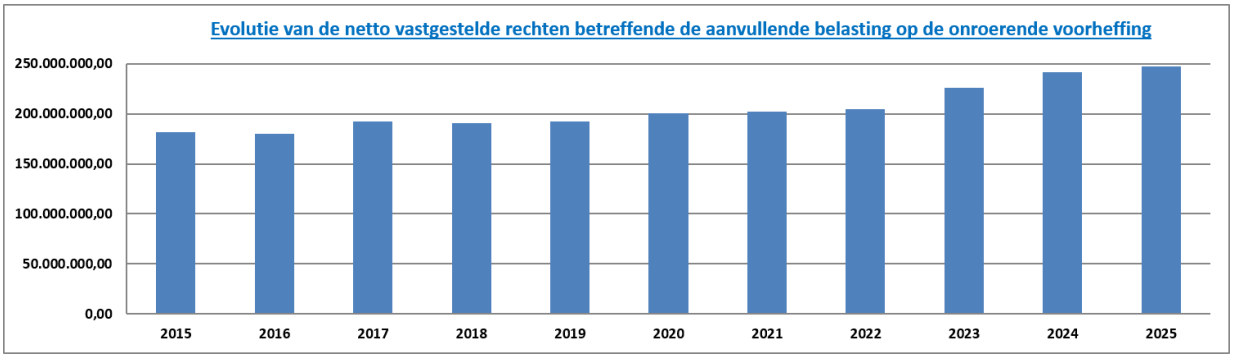
- **een bedrag van 2.119.981,90 € in het kader van oude dossiers beheerd door de FOD Financiën;**
- **een bedrag van 307.257,30 € voor de vastgestelde rechten betreffende het fiscaal jaar 2018;**
- **een bedrag van 602.682,13 € voor de vastgestelde rechten betreffende het fiscaal jaar 2019;**
- **een bedrag van 901.127,80 € voor de vastgestelde rechten betreffende het fiscaal jaar 2020;**
- **een bedrag van 234.728,89 € voor de vastgestelde rechten betreffende het fiscaal jaar 2021;**
- **een bedrag van 3.084.706,63 € voor de vastgestelde rechten betreffende het fiscaal jaar 2024.**

Hetzij een totaal van 7.250.484,55 €.

De netto aanvullende belasting op onroerende voorheffing betreffende het dienstjaar 2025 bedragen 239.774.104,60 €.

De volgende tabel en grafische weergave laten de evolutie zien van de netto vastgestelde rechten van 2015 tot en met 2025 voor de Stad:

	OPCENTIEMEN op de ONROERENDE VOORHEFFING			
Jaartal	Initiële BEGROTING	Begrotings-wijzigingen	Finale BEGROTING	REKENING
2015	184.500.000,00	0,00	184.500.000,00	181.506.333,71
2016	185.189.083,08	0,00	185.189.083,08	180.096.345,11
2017	188.851.140,72	0,00	188.851.140,72	192.428.711,45
2018	197.000.000,00	0,00	197.000.000,00	191.039.568,97
2019	199.000.000,00	0,00	199.000.000,00	192.757.679,67
2020	206.000.000,00	0,00	206.000.000,00	200.178.135,32
2021	206.000.000,00	0,00	206.000.000,00	202.136.320,14
2022	211.400.000,00	0,00	211.400.000,00	205.051.329,49
2023	229.902.766,48	0,00	229.902.766,48	226.143.136,84
2024	241.436.016,51	0,00	241.436.016,51	241.680.031,33
2025	254.624.564,42	0,00	254.624.564,42	247.024.589,25

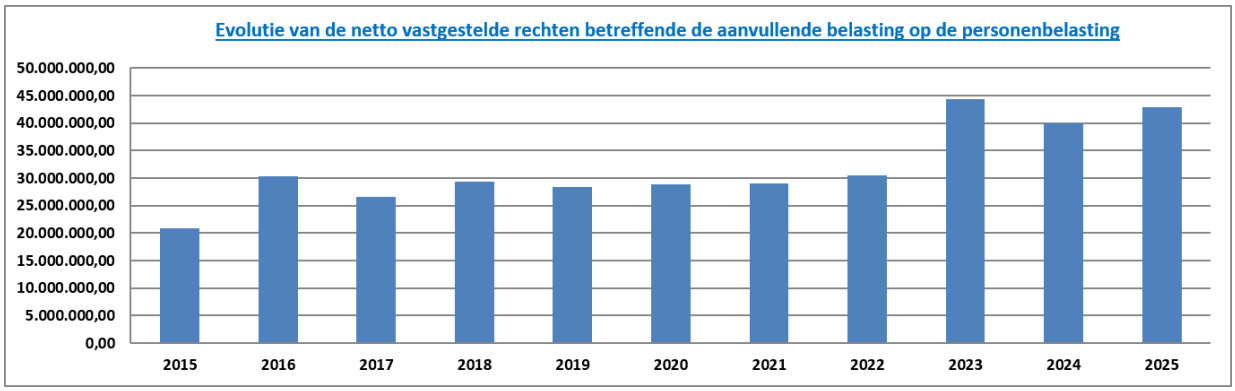


a.2 Aanvullende belasting op de personenbelasting

De aanvullende belasting op de personenbelasting bedraagt 42.911.758,38 € in 2025, hetzij een stijging van 3.016.901,25 € (+ 7,56 %) ten opzichte van de geboekte inkomsten op de rekening 2024.

De hierna volgende tabel en grafische weergave tonen de evolutie van de netto vastgestelde rechten van 2015 tot en met 2025 voor de Stad van de aanvullende belasting op de personenbelasting:

Jaartal	Def. BEGROTING	REKENING
2015	25.492.179,22	20.803.619,43
2016	26.500.000,00	30.281.437,40
2017	26.926.541,34	26.522.438,78
2018	27.500.000,00	29.356.678,93
2019	29.500.000,00	28.408.633,82
2020	31.000.000,00	28.784.428,53
2021	30.000.000,00	29.100.176,34
2022	29.988.404,63	30.449.795,89
2023	39.129.891,32	44.379.576,15
2024	37.322.294,18	39.894.857,13
2025	41.116.217,42	42.911.758,38



a.3 Aanvullende verkeersbelasting

De aanvullende belasting op de verkeersbelasting bedraagt 1.390.950,41 € en vertoont een daling van 1.788.594,62 € (- 56,25 %) ten opzichte van 2024.

De daling van 1.649.623,74 euro voor het dienstjaar 2025 is het gevolg van de verhuis van de maatschappelijke zetel van een leasingmaatschappij van Haren naar Zaventem. Aangezien deze onderneming niet langer op het grondgebied van de Stad is gevestigd, is Brussel Fiscaliteit sinds het begin van het jaar 2025 niet langer bevoegd voor de inning van de verkeersbelastingen die op haar voertuigen betrekking hebben.

a.4 Aanvullende belasting op de belasting op toeristische logies (zogenaamde “City Tax”)

Eind december 2016, heeft het parlement van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een ordonnantie goedgekeurd met betrekking tot een gewestbelasting op de inrichting van toeristische logies.

De Brusselse gemeenten hebben de mogelijkheid om opcentiemen te vestigen op deze gewestbelasting.

De fiscale gewestelijke administratie verzekert de vestiging, de inkohiering, de inning en de invordering van deze opcentiemen.

Daarnaast keurde de gemeenteraad van 5 december 2016 een contract 2016-2018 goed tussen de Stad en het Gewest in uitvoering van een ordonnantie van 19/07/2007 om de gemeenten te betrekken bij de economische ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, waardoor zij zich ertoe verbinden bijkomende gemeentelijke opcentiemen te voorzien voor de jaren 2017-2018. Dit contract verplicht het Gewest tot het betalen van 14.892.576,47 € (de "historische drempel") vanaf het jaar 2018 (bedrag betaald in 2017 als compensatie voor het afzien van de Stad om de gemeentelijke belasting te innen op hotelvestigingen en appartementhotels) waaraan de retrocessie in de loop van het jaar n+1 zou kunnen worden toegevoegd voor het verschil tussen de inkomsten van de opcentiemen en de "historische drempel".

Dit contract werd ondertussen verlengd voor de jaren 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 en 2025.

b) Gemeentebelastingen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025	Evolutie 2025 in vergelijking met 2024	Evolutie 2025 in vergelijking met 2025
Belasting op de kantooroppervlakten	67.811.543,61	89.000.000,00	89.910.274,94	32,59%	1,02%
Belasting op het afleveren van administratieve documenten (rijbewijs, werkvergunning, bewonerskaarten, consulaire zegels, ...)	6.723.261,31	6.500.000,00	6.809.219,50	1,28%	4,76%
Belasting op de tijdelijke ingebruikneming van de openbare weg	8.280.573,40	10.000.000,00	7.761.265,55	-6,27%	-22,39%
Belasting op de parkeerplaatsen	2.750.577,20	3.200.000,00	2.903.475,18	5,56%	-9,27%
Belasting op zuilen, masten, antennes en andere telecommunicatie-, zend- en informatieuitwisselingsinstallaties, ...	7.801.640,00	8.200.000,00	10.106.008,00	29,54%	23,24%
Belasting op de distributie aan huis van ongeadresseerde publicitaire drukwerken	532.003,43	1.425.263,40	1.280.569,21	140,71%	-10,15%
Belasting op verwaarloosde en onverzorgde gebouwen, onbewoonde en onafgewerkte gebouwen en gronden	6.562.502,15	7.600.000,00	6.264.017,11	-4,55%	-17,58%
Belasting op de uithangborden	1.340.990,84	1.600.000,00	1.270.166,25	-5,28%	-20,61%
Belasting op de vertoningen, vermakelijkheden en gelijkgestelde manifestaties (Bioscopen)	811.536,30	880.000,00	764.326,00	-5,82%	-13,14%
Belasting op de parkings	938.380,00	1.010.000,00	982.730,00	4,73%	-2,70%
Belasting op permanente publiciteitspanelen	731.405,52	800.000,00	655.021,00	-10,44%	-18,12%
Belasting op de nieuwbouw, de herbouw en veranderingen van gebouwen	642.168,19	1.370.016,00	1.371.720,04	113,61%	0,12%
Belasting op de nachtwinkels	455.743,00	711.000,00	748.897,60	64,32%	5,33%
Terrassen en uitstallingen op de openbare weg	706.746,75	650.000,00	752.127,70	6,42%	15,71%
Belasting op onburgerlijk gedrag op het gebied van openbare reinheid	681.300,00	1.000.000,00	1.139.750,00	67,29%	13,98%
Belasting op de tijdelijke publicitaire inrichtingen	1.085.417,85	1.250.000,00	1.238.330,67	14,09%	-0,93%
Belasting op de begrafenissen, verspreiding van de assen	172.000,00	190.000,00	178.175,00	3,59%	-6,22%
Belasting op de gemeubelde verblijven	933.192,38	2.200.000,00	2.456.188,63	163,20%	11,64%
Belasting op de niet-hoofdverblijfplaatsen	1.371.942,00	2.400.000,00	3.020.015,00	120,13%	25,83%
Belasting op lokalen in rendez-voushuizen of in gebouw waar gelijkaardige activiteiten plaatsvinden	92.169,00	100.000,00	94.481,00	2,51%	-5,52%
Belasting op de vertoningen, vermakelijkheden en gelijkgestelde manifestaties (Tentoonstellingen)	286.214,50	300.000,00	208.935,55	-27,00%	-30,35%
Belasting op de bankinstellingen en dergelijke en tevens op de automatische verdeelapparaten voor bankbiljetten	52.200,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%
Belasting op de brandstofdistributieapparaten	67.712,00	222.000,00	209.448,00	209,32%	-5,65%
Belasting op de reclame-inrichtingen die tot hoofddoel de financiering van een door de wetgever erkende openbare dienst hebben	77.430,00	79.000,00	79.744,00	2,99%	0,94%
Belasting op de vaststaande tanks en vergaarbakken geëxploiteerd met commerciële of industriële doeleinden	58.624,95	61.000,00	59.972,65	2,30%	-1,68%
Belasting op de terbeschikkingstelling van telecommunicatieapparatuur tegen vergoeding	4.524,00	0,00	10.089,60	123,02%	0,00%
Belasting op de vertoningen, vermakelijkheden en gelijkgestelde manifestaties (Foorreizigers)	40.908,79	41.000,00	41.433,37	1,28%	1,06%
Belasting op het verblijf in het lijkenhuis of het mortuarium	11.720,00	0,00	4.910,00	-58,11%	0,00%
Belasting op de diensters en dienders tewerkgesteld in drankgelegenheden	9.280,00	11.100,00	12.448,00	34,14%	12,14%
Belasting op het afleveren van administratieve documenten - horeca	92.750,00	70.000,00	135.800,00	46,42%	94,00%
Belasting op het huren van een wachtkelder	15.750,00	0,00	18.000,00	14,29%	0,00%
Belasting op de uitgravingen	500,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%
Belasting op de verkoopzalen van roerende goederen	7.073,00	0,00	5.394,20	-23,74%	0,00%
Belasting op de agentschappen voor weddenschappen op paardwedrennen	4.464,00	5.952,00	4.464,00	0,00%	-25,00%
Belasting op de lokalen waar peepshows georganiseerd worden	0,00	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
Belasting op de coliving ruimten	621.945,10	850.000,00	844.397,05	35,77%	-0,66%
Belasting op de vertoningen, vermakelijkheden en gelijkgestelde manifestaties (Sportmanifestaties)	149.632,30	200.000,00	176.691,20	18,08%	-11,65%
TOTAAL	111.925.821,57	141.926.431,40	141.518.486,00	26,44%	-0,29%

De gemeentebelastingen (141.518.486,00 € in 2025) stijgen in totaal met 29.592.664,43 € tegenover de rekening 2024, zijnde een stijging van 26,44 %.

We stellen volgende stijgingen vast:

- **De belasting op kantooroppervlakten: + 22.098.731,33 € ten opzichte van 2024;**
- **de belasting op zuilen, masten, antennes en andere telecommunicatie-, zend-, en informatie-uitwisselingsinstallaties stijgt met 2.304.368,00 € ten opzichte van 2024 dankzij de versterking van de waarneming;**
- **De belasting op de tijdelijke ingebruikneming van de openbare weg daalt met 519.307,85 € ten opzichte van de rekening 2024;**
- **De belasting op de gemeubelde verblijven stijgt met 1.522.996,25 € ten opzichte van 2024;**
- **De belasting op de niet-hoofdverblijfplaatsen stijgt met 1.648.073,00 € ten opzichte van 2024.**

11.2.2. Ontvangen fondsen en subsidies

De ontvangsten uit fondsen en de subsidies afkomstig van de hogere overheden vertegenwoordigen samen de tweede financieringsbron van de Stad.

De ontvangsten uit fondsen worden gekenmerkt door een geheel van algemene dotaties zonder specifieke bestemming (waaronder de gewestelijke en de federale dotaties).

De subsidies, van hun kant, zijn bestemd voor de financiering van verschillende specifieke uitgaven (zoals de subsidies voor het onderwijs, voor de bibliotheken, voor de politiek van de Stad …..) of voor de financiering van contractuele personeelsleden of voor de creatie van bijkomende werkplaatsen (Sociale Maribel).

a) Speciale federale dotatie

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Speciale federale dotatie	139.669.000,00	145.127.000,00	145.126.532,00

Krachtens artikel 64 van de speciale wet van 16/01/1989 betreffende de financiering van de Gemeenschappen en de Gewesten, wordt een speciale federale dotatie toegekend aan de Stad Brussel die jaarlijks aangepast wordt aan de schommeling van de gemiddelde index van de consumptieprijzen.

De dotatie bedraagt 145.126.532,00 € in 2025 en stijgt met 3,91 % ten opzichte van 2024 (hetzij een stijging van 5.457.532,00 €).

b) Dotaties en gewestelijke subsidies

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Algemene gewestelijke dotatie	45.285.770,77	48.415.332,29	48.415.332,29
Dotatie voor de nederlandstalige schepen	6.310.596,39	6.583.600,73	6.706.262,61
Gewestelijke bijdrage om de gemeenten te betrekken bij de economische ontwikkeling van het Gewest	9.335.768,60	9.320.149,90	9.687.572,01
Tussenkomst in de kosten van de taalpremie	2.360.206,75	2.469.412,67	2.538.948,13
Statutarisatiepremie	320.000,00	530.224,13	388.000,00
Diversiteitspolitiek in functie van de verblijfplaats	126.300,00	181.582,90	129.546,28
Tussenkomst in de kosten van de baremaverhogingen	6.108.431,48	6.025.071,00	6.343.396,58
Sociale Maribel	4.070.898,98	3.847.054,41	4.132.737,71
Subsidie teneinde de zachte mobiliteit van personeelsleden te bevorderen	1.403.082,80	1.229.017,00	1.418.178,10
Geco-toelage	7.071.201,32	7.293.566,72	7.056.253,25
Protocolakkoord 2021/1	9.638.178,80	9.311.255,42	9.881.888,02
"Water"dotatie (ter vervanging van de tussenkomst van Vivaqua)	2.571.343,02	2.796.735,65	2.728.517,23
Subsidie van de Energie Prestatie en Binnenklimaat van gebouwen	125.845,00	132.000,00	126.768,00
Gewestsubsidies in het kader van de Duurzame Wijkcontracten, Stadsvernieuwingscontracten, Schoolcontracten en As- en Huizenblokcontract	1.225.920,90	1.303.691,53	1.138.978,27

De Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kent een jaarlijks begrotingskrediet toe bestemd om de algemene financiering van de gemeenten te verzekeren.

Dit krachtens de nieuwe ordonnantie van 27/07/2017 die de verdeling van de algemene dotatie aan de gemeenten en aan de OCMW's van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vastlegt (*dat eveneens de oude in voege zijnde ordonnantie en de ordonnantie van 19/07/2007 met als doel de financiële situatie van de gemeenten van het Gewest te verbeteren, opheft*).

De algemene dotatie aan de gemeenten omvat:

- **De klassieke algemene dotatie;**
- **De dotatie bestemd ter compensatie van de negatieve gevolgen van de invoering van een nieuwe ruimte voor de versterkte ontwikkeling van de huisvesting en van de verbouwingen;**
- **De dotatie bestemd om de negatieve effecten van de verdeling van de algemene dotatie aan de gemeenten te corrigeren;**
- **De subsidie ter verbetering van de begrotingssituatie van de gemeenten van het Gewest.**

Globaal gezien is de regionale tussenkomst gestegen met 3.129.561,52 € tussen 2024 en 2025, hetzij een stijging van 6,91 %.

c) Gewestelijke subsidies over te maken aan andere entiteiten

Sommige subsidies worden toegekend aan de gemeenten en moeten integraal overgemaakt worden aan andere satellieten van de Stad (OCMW, openbare ziekenhuizen, verschillende VZW's van de Stad, enz., …). Deze subsidies worden hernomen in de hiernavolgende tabel:

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Tussenkomst in de kosten van de taalpremie	152.505,67	256.438,86	237.436,17
Statutarisatiepremie	104.000,00	64.140,00	52.000,00
Diversiteitspolitiek in functie van de verblijfplaats	61.066,72	63.204,06	22.463,67
Tussenkomst in de kosten van de baremaverhogingen	22.712.114,84	11.341.757,91	11.212.315,61
Subsidie teneinde de zachte mobiliteit van personeelsleden te bevorderen	753.584,05	820.600,00	797.552,14
Geco-toelage	1.133.927,95	1.161.898,27	1.145.475,30
Protocolakkoord 2021/1	4.983.808,98	15.509.840,35	17.323.126,48

11.3. De ontvangsten uit schulden

De ontvangsten uit schulden stijgen van 15.439.938,48 € in 2024 naar 15.955.051,97 € in 2025, hetzij een stijging van 3,34 %.

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Ontvangsten uit schuld	15.439.938,48	17.106.700,00	15.955.051,97

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Dividend Gas	10.107.738,62	5.400.000,00	10.275.236,56
Dividend Electriciteit	4.536.356,78	10.700.000,00	4.572.392,98
Crediteursintresten, nalatigheidsintresten	795.843,08	1.006.700,00	1.107.422,43

We stellen lichte variaties vast van de gas - en elektriciteitsdividenden.

	Gewoon Interfin dividend	Dividend Sibelga	Totaal
Dividend Gas	10.275.220,46	16,10	10.275.236,56
Dividend Elektriciteit	4.572.376,88	16,10	4.572.392,98
TOTAAL	14.847.597,34	32,20	14.847.629,54

11.4. Ontvangsten uit overboekingen

	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Ontvangsten uit overboekingen	15.322.378,58	3.553.953,39	11.852.603,09

De ontvangsten uit overboekingen bedragen 11.852.603,09 € in de rekening 2025, en zijn als volgt verdeeld:

AANWENDING VAN VOORZIENINGEN - RESERVEFONDS	
Aanwending voorziening subsidie RESPONSE	28.940,75
Aanwending voorziening subsidie LIGHTHOUSE	73.177,69
Terugname voorziening voor risico's en kosten	3.500.000,00
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2018)	2.000.000,00
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2019)	1.000.000,00
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2020)	1.500.000,00
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2021)	1.750.484,65
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2022)	1.000.000,00
Terugname voorziening onwaarden op opcentiemen op onroerende voorheffing (fiscaal dienstjaar 2023)	1.000.000,00
TOTAAL	11.852.603,09

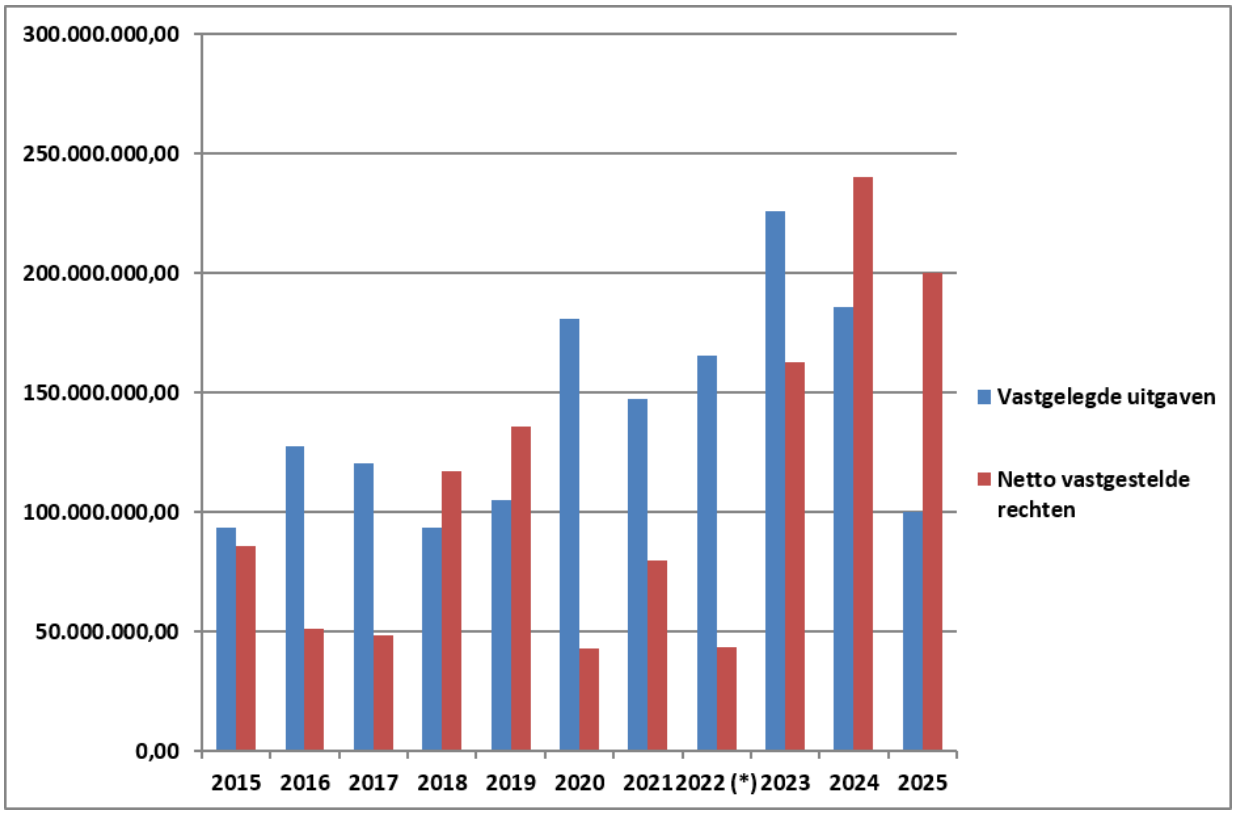
ANALYSE VAN DE BUITENGEWONE DIENST

12. Evolutie van de netto vastgestelde rechten en de vastgelegde uitgaven voor het eigen dienstjaar in de tijd

De hiernavolgende tabel herneemt de evolutie van de vastgelegde uitgaven en de netto vastgestelde rechten (ontvangsten) vanaf 2015 tot en met 2025.

	Vastgelegde uitgaven	Netto vastgestelde rechten	Begrotingsresultaat eigen dienstjaar
2015	93.456.826,70	85.656.677,24	-7.800.149,46
2016	127.523.693,81	51.120.189,32	-76.403.504,49
2017	120.355.792,65	48.616.266,22	-71.739.526,43
2018	93.378.994,80	117.119.089,27	23.740.094,47
2019	104.975.387,91	135.806.865,99	30.831.478,08
2020	180.711.066,93	43.184.503,52	-137.526.563,41
2021	147.402.270,97	79.806.570,75	-67.595.700,22
2022 (*)	165.402.773,60	43.640.013,30	-121.762.760,30
2023	225.754.764,90	162.958.413,66	-62.796.351,24
2024	185.656.324,46	240.459.296,10	54.802.971,64
2025	99.807.962,51	199.986.967,28	100.179.004,77

* (zonder Brucity)



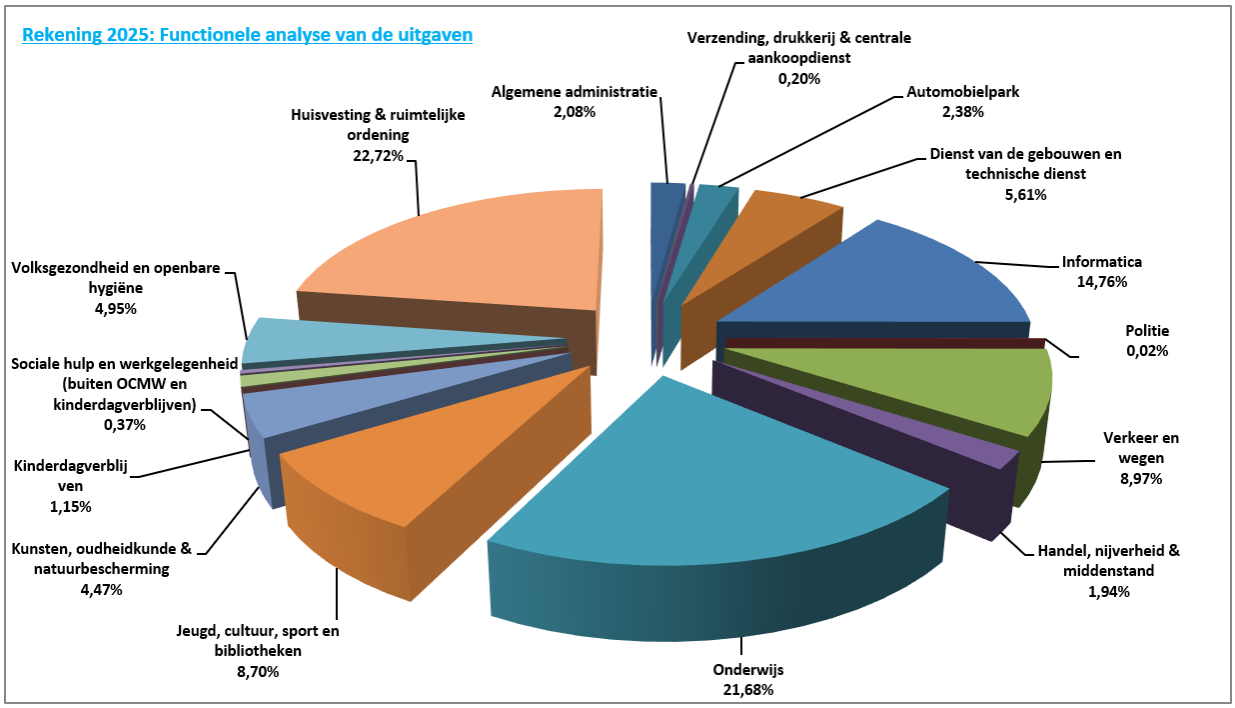
13. Functionele analyse van de buitengewone dienst op het eigen dienstjaar

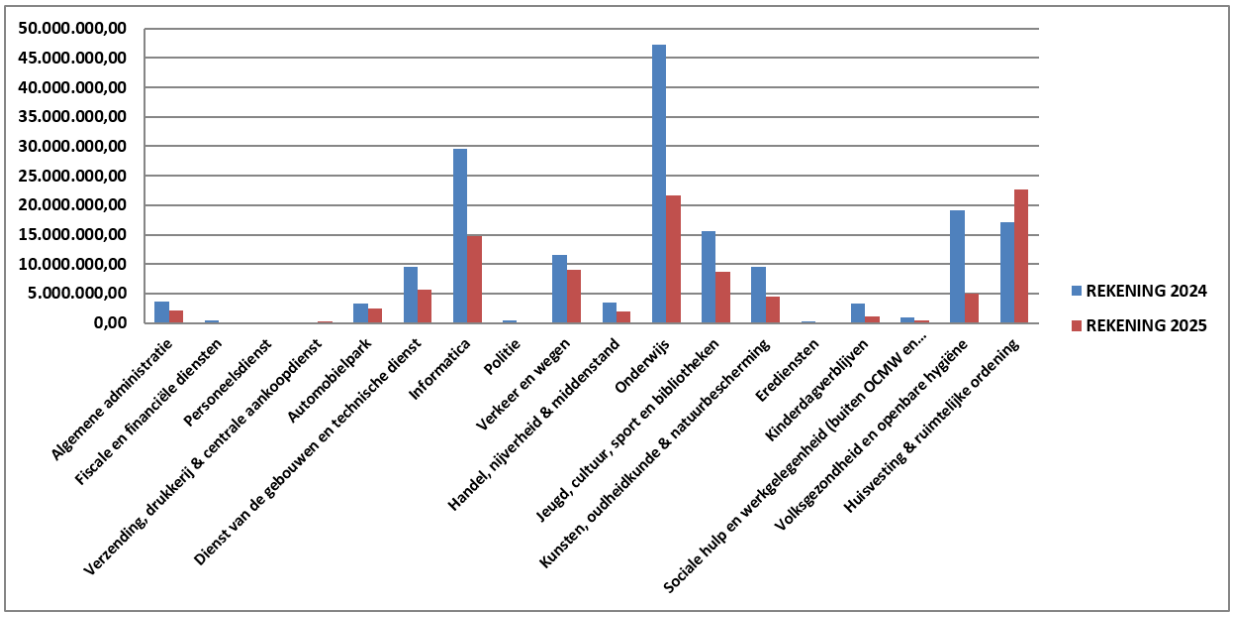
De functionele indeling betreft alle domeinen waarin een tussenkomst van de Stad gebeurt.

13.1. Algemene voorstelling van de uitgavenstructuur (excl. overdrachten) per domein

De onderstaande cijfers geven de functionele verdeling van de uitgaven (excl. overdrachten) per domein van de Stad weer.

FUNCTIES	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Algemene administratie	3.708.195,51	2,12%	2.074.972,34	2,08%
Fiscale en financiële diensten	409.523,93	0,23%	3.174,86	0,00%
Personeelsdienst	2.750,25	0,00%	2.536,23	0,00%
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst	32.764,22	0,02%	204.500,00	0,20%
Automobielpark	3.295.931,21	1,89%	2.373.658,53	2,38%
Dienst van de gebouwen en technische dienst	9.490.120,53	5,43%	5.594.474,91	5,61%
Informatica	29.648.280,38	16,96%	14.729.165,23	14,76%
Politie	384.134,90	0,22%	24.007,03	0,02%
Verkeer en wegen	11.485.161,81	6,57%	8.957.046,26	8,97%
Handel, nijverheid & middenstand	3.483.678,20	1,99%	1.933.016,35	1,94%
Onderwijs	47.198.077,09	27,00%	21.640.318,32	21,68%
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken	15.509.161,12	8,87%	8.679.075,99	8,70%
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming	9.470.432,25	5,42%	4.463.782,04	4,47%
Erediensten	255.597,52	0,15%	0,00	0,00%
Kinderdagverblijven	3.223.671,26	1,84%	1.143.353,89	1,15%
Sociale hulp en werkgelegenheid (buiten OCMW en kinderdagverblijven)	975.000,00	0,56%	370.565,23	0,37%
Volksgezondheid en openbare hygiëne	19.077.589,12	10,91%	4.942.345,57	4,95%
Huisvesting & ruimtelijke ordening	17.161.577,16	9,82%	22.671.969,73	22,72%
Totaal	174.811.646,46	100%	99.807.962,51	100%

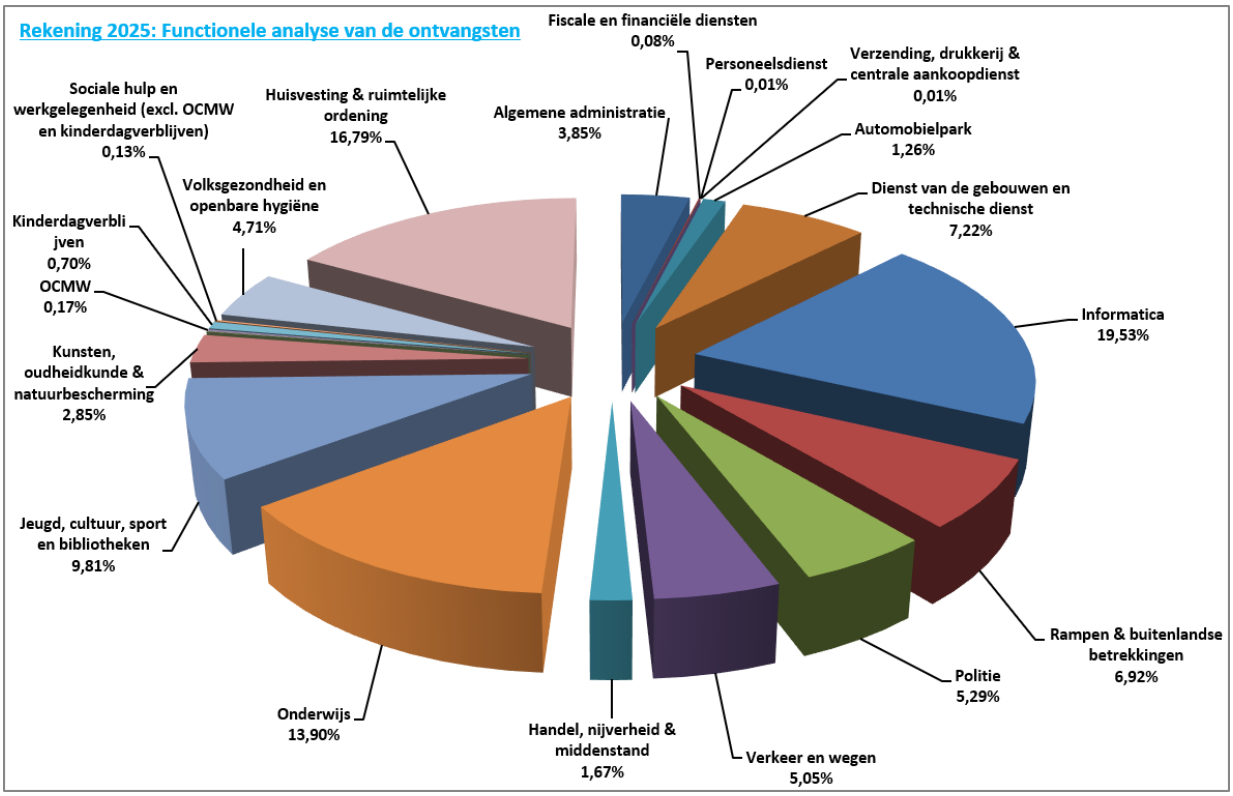

Rekening 2025: Functionele analyse van de uitgaven
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst 0,20%
Algemene administratie 2,08%
Automobielpark 2,38%
Huisvesting & ruimtelijke ordening 22,72%
Dienst van de gebouwen en technische dienst 5,61%
Informatica 14,76%
Volksgezondheid en openbare hygiëne 4,95%
Politie 0,02%
Sociale hulp en werkgelegenheid (buiten OCMW en kinderdagverblijven) 0,37%
Verkeer en wegen 8,97%
Kinderdagverblijven 1,15%
Handel, nijverheid & middenstand 1,94%
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming 4,47%
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken 8,70%
Onderwijs 21,68%

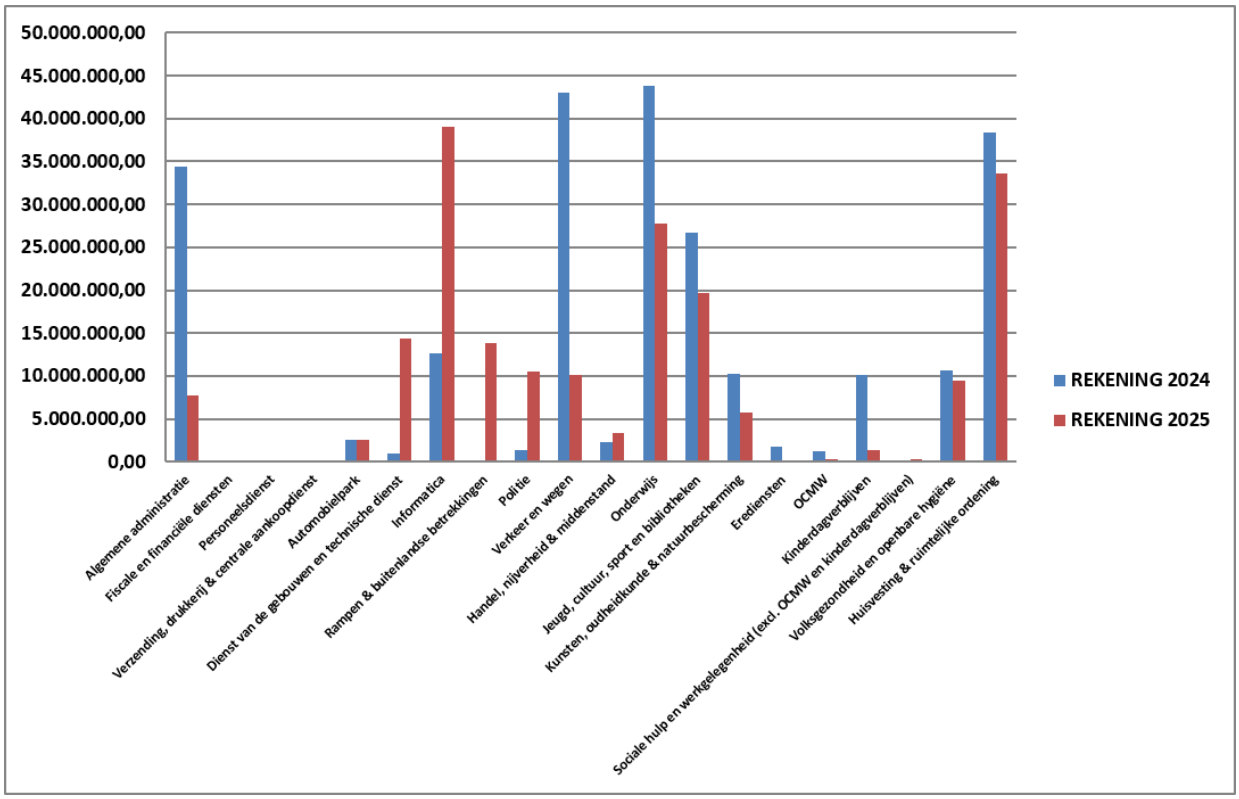

50.000.000,00
45.000.000,00
40.000.000,00
35.000.000,00
30.000.000,00
25.000.000,00
20.000.000,00
15.000.000,00
10.000.000,00
5.000.000,00
0,00
Algemene administratie
Fiscale en financiële diensten
Personeelsdienst
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst
Automobielpark
Dienst van de gebouwen en technische dienst
Informatica
Politie
Verkeer en wegen
Handel, nijverheid & middenstand
Onderwijs
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming
Erediensten
Kinderdagverblijven
Sociale hulp en werkgelegenheid (buiten OCMW en...
Volksgezondheid en openbare hygiëne
Huisvesting & ruimtelijke ordening
REKENING 2024
REKENING 2025

13.2. Algemene voorstelling van de ontvangstenstructuur (excl. overdrachten) per domein

De onderstaande cijfers geven de functionele verdeling van de ontvangsten (excl. overdrachten) per domein van de Stad weer.

FUNCTIES	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Algemene administratie	34.360.273,80	14,29%	7.705.928,37	3,85%
Fiscale en financiële diensten	13.873,41	0,01%	159.267,73	0,08%
Personeelsdienst	14.121,47	0,01%	10.023,87	0,01%
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst	66.020,46	0,03%	13.422,56	0,01%
Automobielpark	2.572.549,33	1,07%	2.512.344,17	1,26%
Dienst van de gebouwen en technische dienst	1.025.226,70	0,43%	14.431.497,98	7,22%
Informatica	12.658.410,98	5,26%	39.056.614,60	19,53%
Rampen & buitenlandse betrekkingen	0,00	0,00%	13.848.245,13	6,92%
Politie	1.303.126,55	0,54%	10.572.454,48	5,29%
Verkeer en wegen	43.009.942,98	17,89%	10.097.308,72	5,05%
Handel, nijverheid & middenstand	2.250.190,37	0,94%	3.341.527,58	1,67%
Onderwijs	43.802.677,41	18,22%	27.805.895,22	13,90%
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken	26.764.215,71	11,13%	19.621.908,64	9,81%
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming	10.310.810,36	4,29%	5.708.134,00	2,85%
Erediensten	1.744.700,43	0,73%	91.893,34	0,05%
OCMW	1.195.741,56	0,50%	345.565,23	0,17%
Kinderdagverblijven	10.068.514,54	4,19%	1.408.172,51	0,70%
Sociale hulp en werkgelegenheid (excl. OCMW en kinderdagverblijven)	240.947,17	0,10%	265.627,86	0,13%
Volksgezondheid en openbare hygiëne	10.679.889,88	4,44%	9.415.219,49	4,71%
Huisvesting & ruimtelijke ordening	38.378.062,99	15,96%	33.575.915,80	16,79%
Totaal	240.459.296,10	100%	199.986.967,28	100%


Rekening 2025: Functionele analyse van de ontvangsten
Fiscale en financiële diensten 0,08%
Personeelsdienst 0,01%
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst 0,01%
Automobielpark 1,26%
Dienst van de gebouwen en technische dienst 7,22%
Informatica 19,53%
Rampen & buitenlandse betrekkingen 6,92%
Politie 5,29%
Verkeer en wegen 5,05%
Handel, nijverheid & middenstand 1,67%
Onderwijs 13,90%
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken 9,81%
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming 2,85%
OCMW 0,17%
Kinderdagverblijven 0,70%
Sociale hulp en werkgelegenheid (excl. OCMW en kinderdagverblijven) 0,13%
Volksgezondheid en openbare hygiëne 4,71%
Huisvesting & ruimtelijke ordening 16,79%
Algemene administratie 3,85%


50.000.000,00
45.000.000,00
40.000.000,00
35.000.000,00
30.000.000,00
25.000.000,00
20.000.000,00
15.000.000,00
10.000.000,00
5.000.000,00
0,00
Algemene administratie
Fiscale en financiële diensten
Personeelsdienst
Verzending, drukkerij & centrale aankoopdienst
Automobielpark
Dienst van de gebouwen en technische dienst
Informatica
Rampen & buitenlandse betrekkingen
Politie
Verkeer en wegen
Handel, nijverheid & middenstand
Onderwijs
Jeugd, cultuur, sport en bibliotheken
Kunsten, oudheidkunde & natuurbescherming
Eredienst
OCMW
Kinderdagverblijven
Sociale hulp en werkgelegenheid (excl. OCMW en kinderdagverblijven)
Volksgezondheid en openbare hygiëne
Huisvesting & ruimtelijke ordening
REKENING 2024
REKENING 2025

14. Economische analyse van de buitengewone dienst op het eigen dienstjaar

De economische verdeling heeft betrekking op de bestemming der middelen (vastleggingen) en de oorsprong der middelen (netto vastgestelde rechten).

14.1. Algemene voorstelling van de uitgaven- en ontvangstenstructuur

De onderstaande cijfers geven de economische verdeling weer van de uitgaven en ontvangsten.

REKENING 2025							
UITGAVEN				ONTVANGSTEN			
	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025		Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
INVESTERINGEN	126.536.529,86	119.612.485,28	72.894.608,37	INVESTERINGEN	324.804,94	25.100,00	133.421,60
OVERDRACHTEN	29.025.116,60	23.080.659,57	21.413.354,14	OVERDRACHTEN	26.737.112,96	33.801.565,90	25.933.739,57
SCHULD	19.250.000,00	10.425.000,00	5.500.000,00	SCHULD	213.397.378,20	119.291.478,95	173.919.806,11
OVERBOEKINGEN	10.844.678,00	0,00	0,00	OVERBOEKINGEN	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	185.656.324,46	153.118.144,85	99.807.962,51	TOTAAL	240.459.296,10	153.118.144,85	199.986.967,28
				RESULTAAT	54.802.971,64	0,00	100.179.004,77

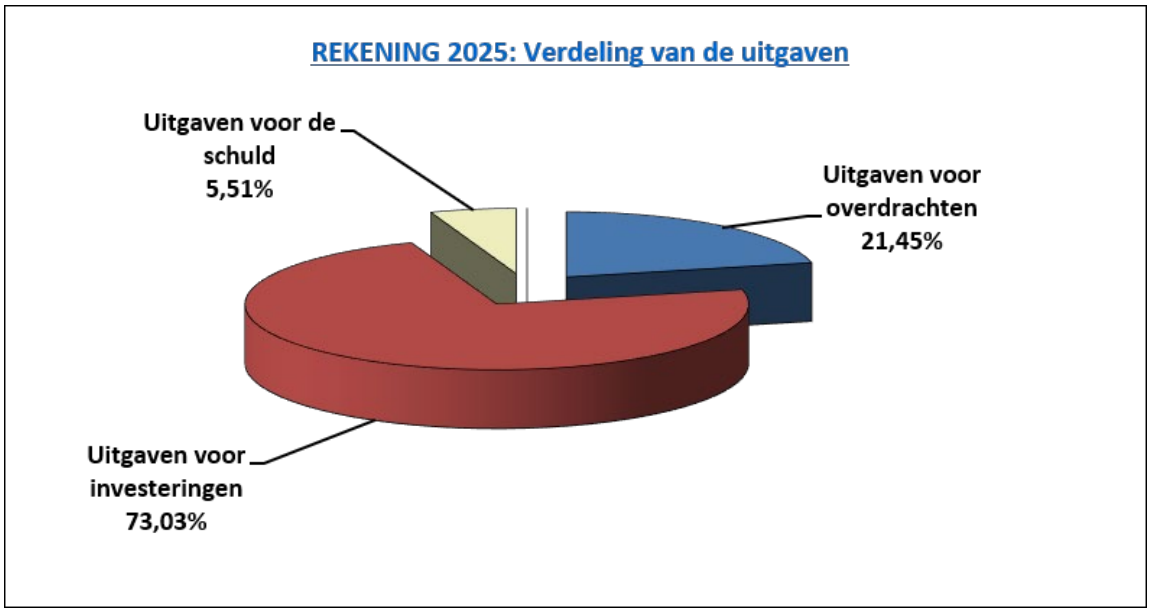
De vastgelegde uitgaven op de buitengewone dienst bedragen 99.807.962,51 € in de rekening 2025, hetzij een daling van 85.848.361,95 € ten opzichte van 2024.

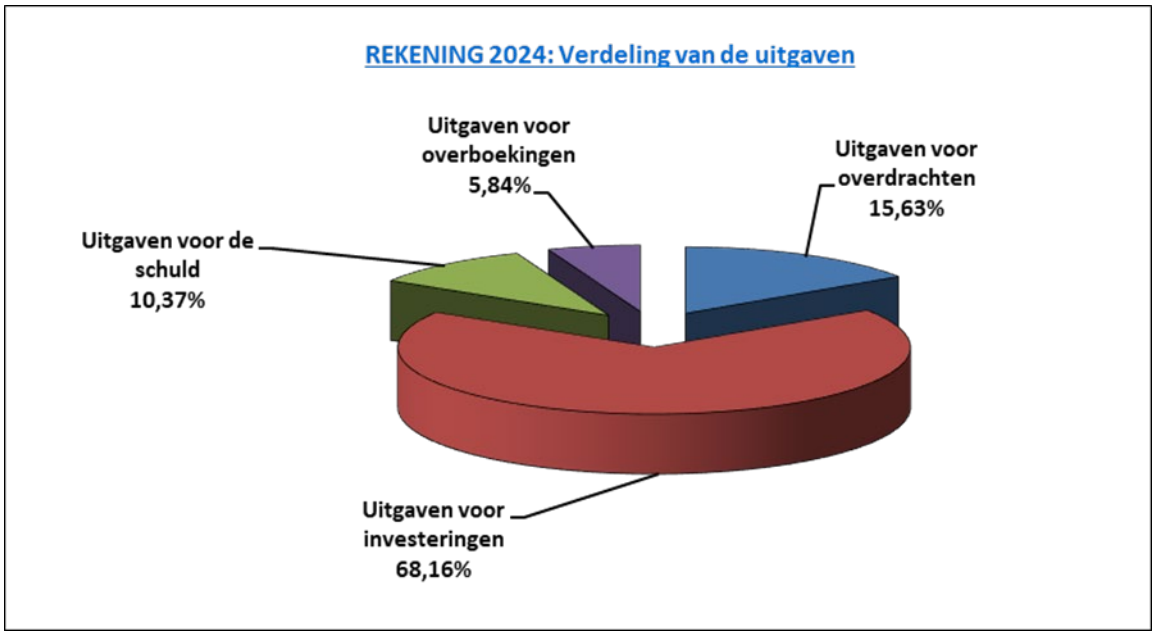
De ontvangsten bedragen 199.986.967,28 € in 2025.
In 2025 werden er voor een totaalbedrag van 173.919.806,11 € aan leningen afgesloten.
De nettolast van de investeringen in de rekening 2025 bedraagt 73.740.801,34 €.

a) De uitgaven (bestemming der middelen)

De onderstaande cijfers geven de economische verdeling van de uitgaven voor.

RUBRIEK	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Uitgaven voor overdrachten	29.025.116,60	15,63%	21.413.354,14	21,45%
Uitgaven voor investeringen	126.536.529,86	68,16%	72.894.608,37	73,03%
Uitgaven voor de schuld	19.250.000,00	10,37%	5.500.000,00	5,51%
Uitgaven voor overboekingen	10.844.678,00	5,84%	0,00	0,00%
TOTAAL	185.656.324,46	100,00%	99.807.962,51	100,00%



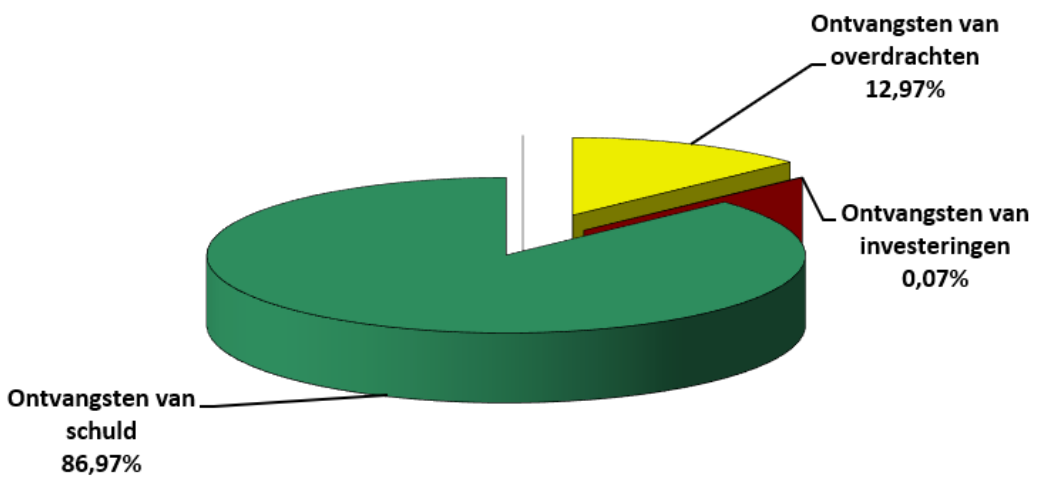


b) De ontvangsten (oorsprong der middelen)

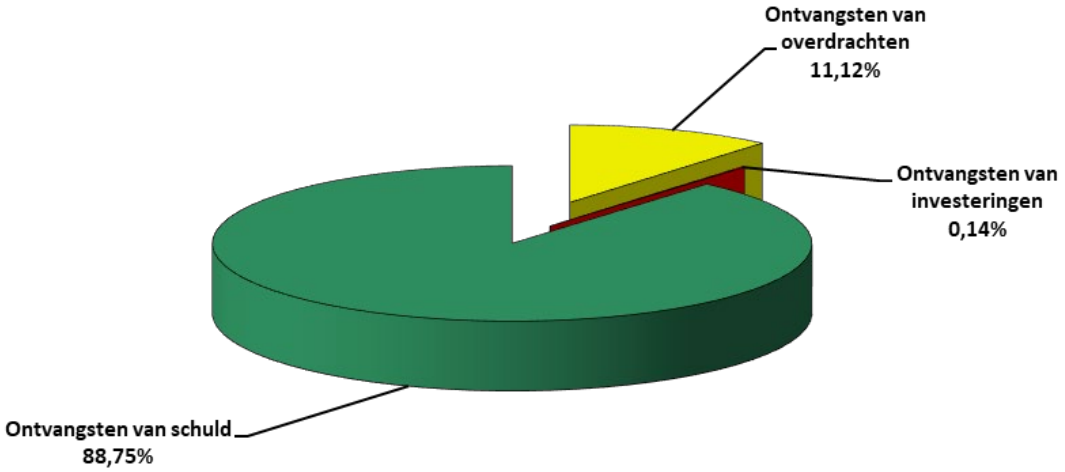
De onderstaande cijfers geven de economische verdeling van de ontvangsten voor.

RUBRIEK	REKENING 2024	%	REKENING 2025	%
Ontvangsten van overdrachten	26.737.112,96	11,12%	25.933.739,57	12,97%
Ontvangsten van investeringen	324.804,94	0,14%	133.421,60	0,07%
Ontvangsten van schuld	213.397.378,20	88,75%	173.919.806,11	86,97%
TOTAAL	240.459.296,10	100,00%	199.986.967,28	100,00%

REKENING 2025: Verdeling van de ontvangsten



REKENING 2024: Verdeling van de ontvangsten

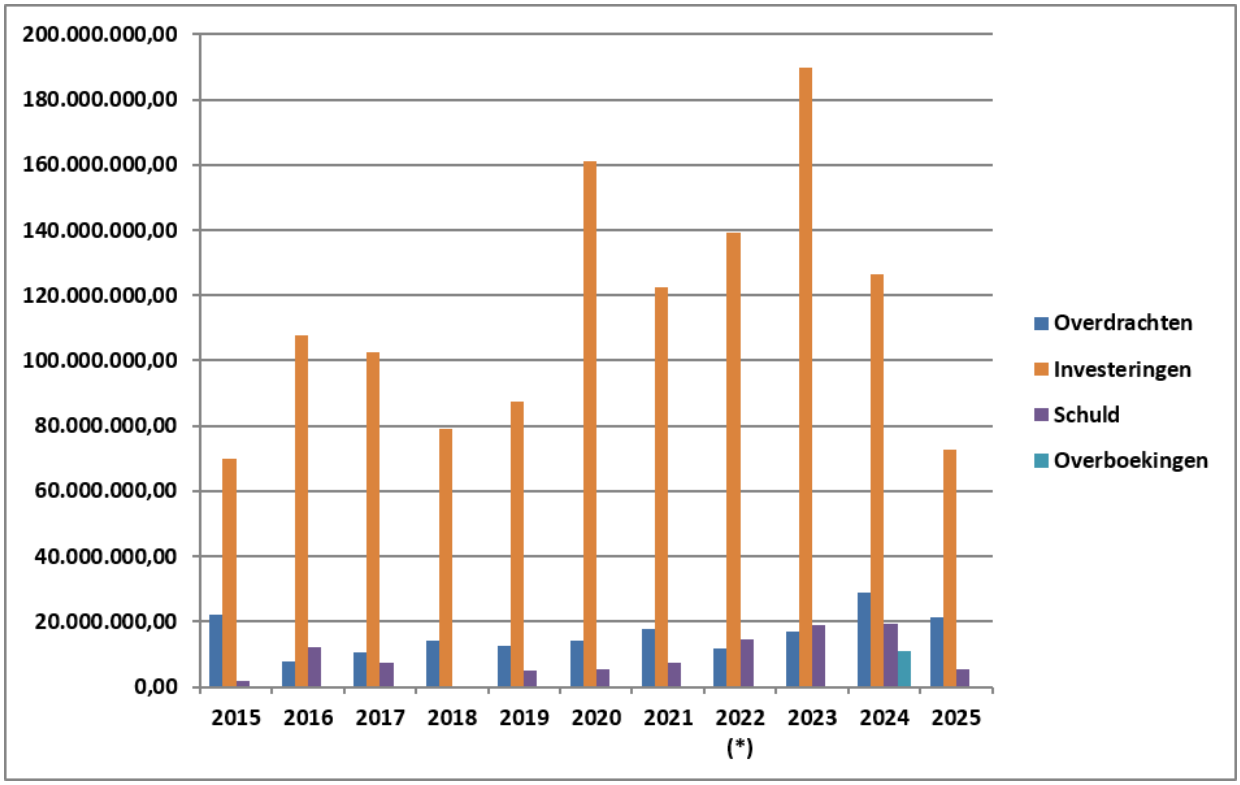


14.2. Evolutie van de vastgelegde uitgaven in de tijd

De onderstaande cijfers geven de evolutie van de uitgaven volgens economische groep weer van 2015 tot en met 2025.

	Overdrachten	Investeringen	Schuld	Overboekingen	Totaal Vastleggingen
2015	22.017.299,81	69.789.603,67	1.649.923,22	0,00	93.456.826,70
2016	7.957.963,14	107.565.730,67	12.000.000,00	0,00	127.523.693,81
2017	10.505.072,37	102.651.120,53	7.199.599,75	0,00	120.355.792,65
2018	14.215.891,43	79.163.103,37	0,00	0,00	93.378.994,80
2019	12.715.330,50	87.251.454,51	5.008.602,90	0,00	104.975.387,91
2020	14.083.356,35	161.244.020,58	5.383.690,00	0,00	180.711.066,93
2021	17.791.756,35	122.375.164,62	7.235.350,00	0,00	147.402.270,97
2022 (*)	11.861.498,90	139.155.774,70	14.385.500,00	0,00	165.402.773,60
2023	16.842.423,44	189.812.341,46	19.100.000,00	0,00	225.754.764,90
2024	29.025.116,60	126.536.529,86	19.250.000,00	10.844.678,00	185.656.324,46
2025	21.413.354,14	72.894.608,37	5.500.000,00	0,00	99.807.962,51

* (zonder Brucity)

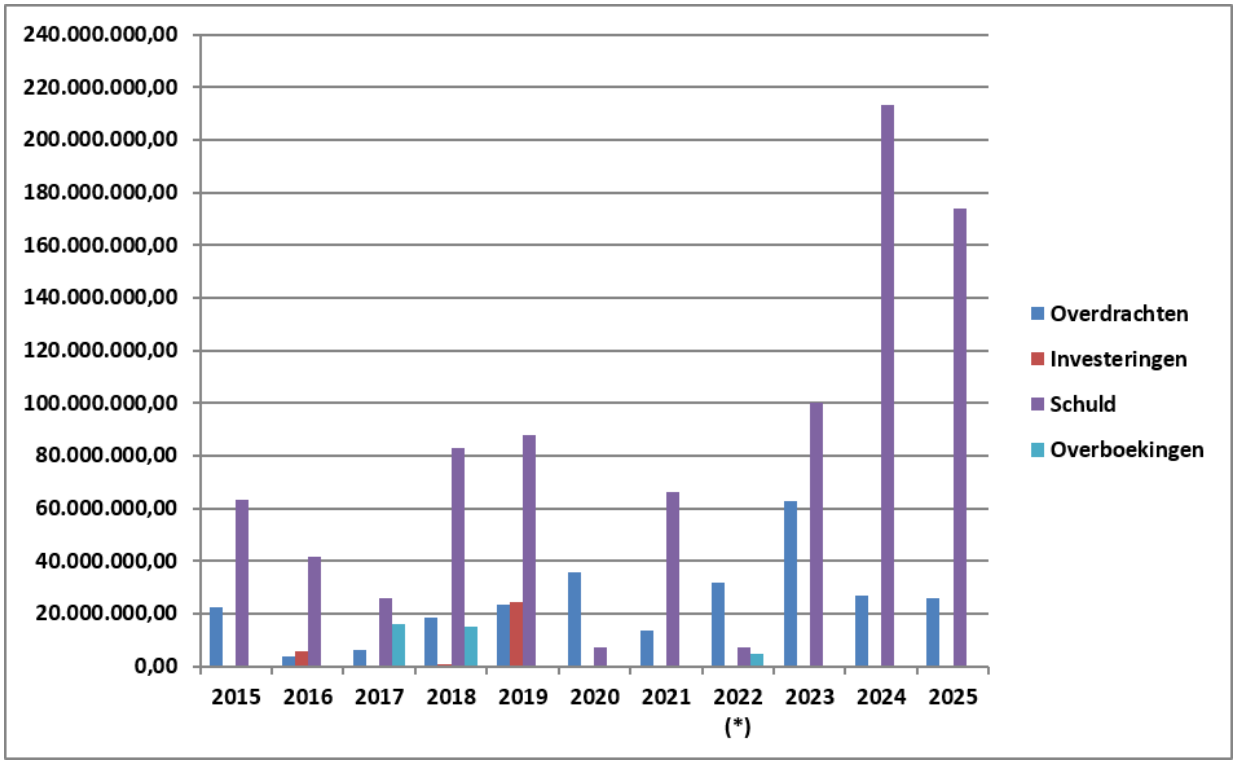


14.3. Evolutie van de nette vastgestelde rechten (ontvangsten) in de tijd

De onderstaande cijfers geven de evolutie van de ontvangsten volgens economische groep weer van 2015 tot en met 2025.

	Overdrachten	Investeringen	Schuld	Overboekingen	Totaal netto vastgestelde rechten
2015	22.202.606,46	119.562,50	63.334.508,28	0,00	85.656.677,24
2016	3.895.539,28	5.817.249,79	41.407.400,25	0,00	51.120.189,32
2017	6.079.063,38	237.027,80	26.068.924,89	16.231.250,15	48.616.266,22
2018	18.461.475,12	978.071,48	82.679.542,67	15.000.000,00	117.119.089,27
2019	23.556.307,53	24.418.334,95	87.832.223,51	0,00	135.806.865,99
2020	35.812.412,75	167.391,81	7.204.698,96	0,00	43.184.503,52
2021	13.462.709,19	300.891,00	66.042.970,56	0,00	79.806.570,75
2022	31.739.176,29	49.016,01	7.351.821,00	4.500.000,00	43.640.013,30
2023	62.542.900,39	186.747,23	100.228.766,04	0,00	162.958.413,66
2024	26.737.112,96	324.804,94	213.397.378,20	0,00	240.459.296,10
2025	25.933.739,57	133.421,60	173.919.806,11	0,00	199.986.967,28

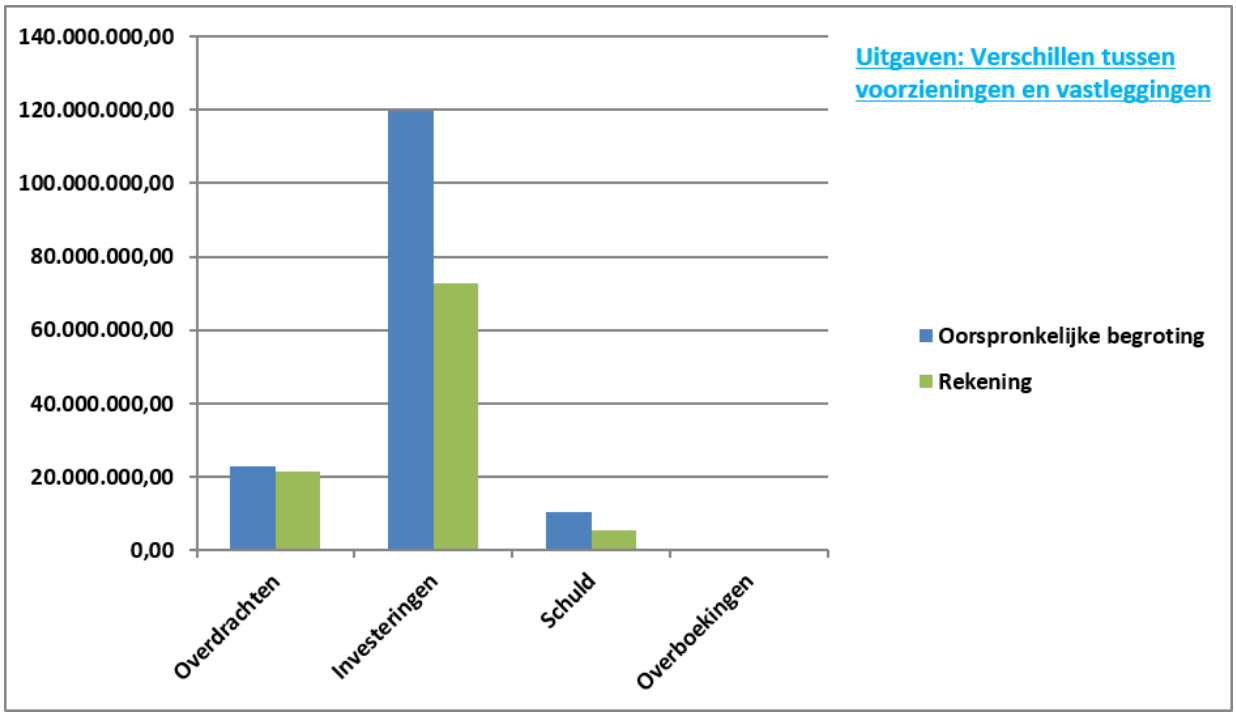
* (zonder Brucity)

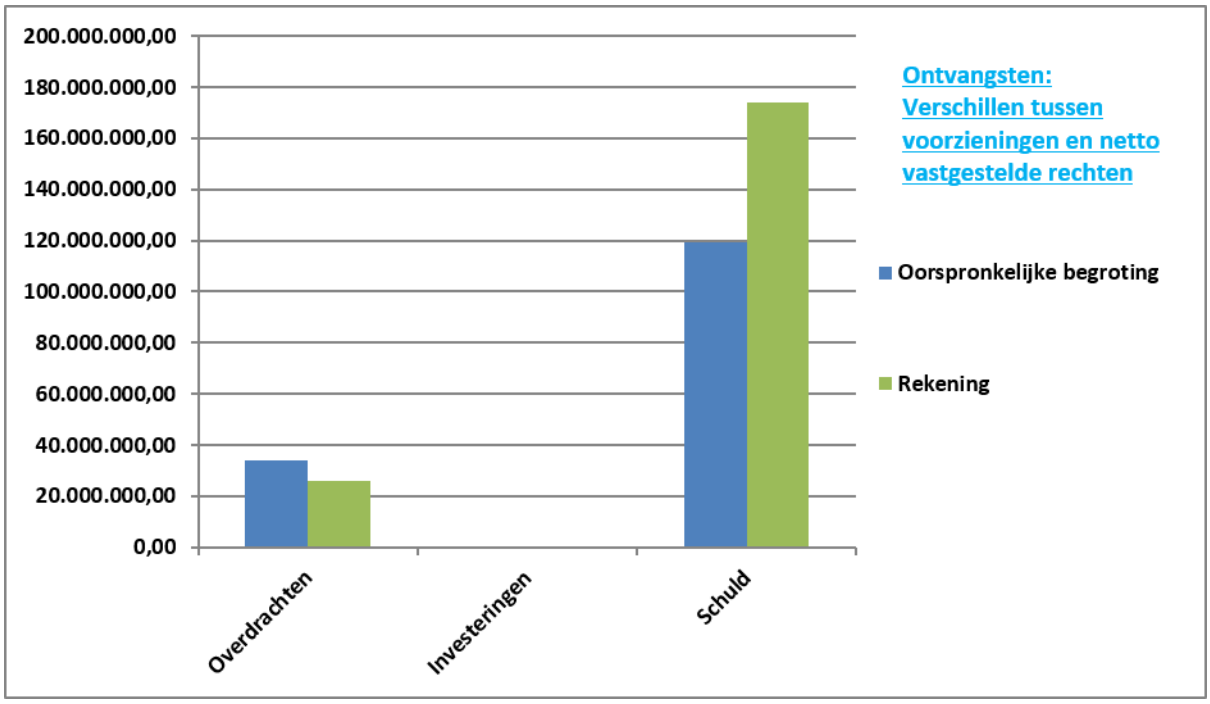


14.4. Verschillen tussen de begrotingsramingen en de werkelijke realisatie van de uitgaven en ontvangsten

De onderstaande cijfers en grafieken laten de verschillen zien tussen de ramingen van de uitgaven en de ontvangsten in de oorspronkelijke begroting en de gewijzigde begroting 2025, en de werkelijke resultaten van de uitgaven (vastleggingen) en ontvangsten (netto vastgestelde rechten) op de rekening 2025.

	Oorspronkelijke begroting	Rekening	Verschil tussen de rekening en de begroting na BW	% verschil tussen de oorspronkelijke begroting en de rekening
UITGAVEN	**Ramingen**	**Vastleggingen**		
Overdrachten	23.080.659,57	21.413.354,14	-1.667.305,43	-7,79%
Investeringen	119.612.485,28	72.894.608,37	-46.717.876,91	-64,09%
Schuld	10.425.000,00	5.500.000,00	-4.925.000,00	0,00%
Overboekingen	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totaal	153.118.144,85	99.807.962,51	-53.310.182,34	-53,41%
ONTVANGSTEN	**Ramingen**	**Netto vastgestelde rechten**		
Overdrachten	33.801.565,90	25.933.739,57	-7.867.826,33	-30,34%
Investeringen	25.100,00	133.421,60	108.321,60	81,19%
Schuld	119.291.478,95	173.919.806,11	54.628.327,16	31,41%
Totaal	153.118.144,85	199.986.967,28	46.868.822,43	23,44%




Ontvangsten: Verschillen tussen voorzieningen en netto vastgestelde rechten
200.000.000,00
180.000.000,00
160.000.000,00
140.000.000,00
120.000.000,00
100.000.000,00
80.000.000,00
60.000.000,00
40.000.000,00
20.000.000,00
0,00
Overdrachten
Investeringen
Schuld
Oorspronkelijke begroting
Rekening

15. Analyse van de uitgaven van de buitengewone dienst per type investering en per functie (actiedomein)

FUNCTIE	Subsidies voor investeringen aan ondernemingen	Subsidies en vergoedingen aan gezinnen en vzw's	Onwaarden	Specifieke subsidies aan andere besturen en instellingen	Erfpacht- en opstalrechten	Aankoop van terreinen en gebouwen	Heraanleg en onderhouden van terreinen	Oprichten van gebouwen	Inrichten van gebouwen en onderhoud gebouwen	Wegeniswerken en infrastructuur	Aankoop van meubilair, informaticamateraal, machines en onderhoudsmaterieel	Aankoop en onderhoud voertuigen (allerlei)	Studies voor organisatie en beheer	Aankoop kunstwerken	Aankoop effecten	Totaal per functie / activiteit
Algemeen bestuur (expeditie en drukkerij en technische diensten voor adm. gebouwen...)	0,00	0,00	0,00	620.679,49	1.250,00	0,00	0,00	281.035,79	703.335,58	0,00	1.008.578,65	0,00	264.778,83	0,00	5.000.000,00	**7.879.658,34**
Autopark	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.927,06	1.000,00	108.844,33	2.191.515,94	27.371,20	0,00	0,00	**2.373.658,53**
Informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.127.587,00	0,00	1.328.775,65	0,00	12.272.802,58	0,00	0,00	**14.729.165,23**
Politie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.007,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**24.007,03**
Communicatie en waterwegen - openbare verlichting	51.611,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.066,24	1.357,62	8.123.090,09	473.921,31	0,00	0,00	0,00	0,00	**8.957.046,26**
Industrie, handel en middenklasse	35.634,01	1.623.000,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	19.014,21	0,00	0,00	368,13	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.933.016,35**
Onderwijs	351.244,58	0,00	0,00	54.331,43	0,00	0,00	0,00	1.603.299,24	16.442.704,68	0,00	2.960.763,43	0,00	227.974,96	0,00	0,00	**21.640.318,32**
Jeugd, volksonderwijs, sport en vrije tijd	247.899,44	2.046.260,00	0,00	498.011,18	0,00	0,00	1.918.171,94	903.952,47	2.452.182,59	5.000,00	592.646,54	14.951,83	0,00	0,00	0,00	**8.679.075,99**
Schone kunsten, archeologie en natuurbescherming	0,00	1.905.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.617,85	2.215.731,09	0,00	331.433,10	0,00	0,00	0,00	0,00	**4.463.782,04**
OCMW	0,00	0,00	0,00	345.565,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**345.565,23**
Kinderdagverblijven	0,00	0,00	0,00	9.800,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	826.351,77	0,00	177.202,12	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.143.353,89**
Sociale Bijstand (excl. OCMW en kinderdagverblijven)	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**25.000,00**
Openbare Gezondheid (excl. verzorginginstellingen)	377.828,41	730.000,00	0,00	180.605,15	0,00	184.900,00	328.221,96	0,00	1.341.386,39	104.212,88	372.960,79	806.039,94	516.190,05	0,00	0,00	**4.942.345,57**
Huisvesting & ruimtelijke ordening - groene ruimten	70.000,00	110.500,00	0,00	12.375.384,22	0,00	1.087.765,00	2.334,48	2.979.619,52	0,00	5.284.610,14	149.931,10	0,00	611.825,27	0,00	0,00	**22.671.969,73**
TOTAAL PER TYPE INVESTERING	**1.134.217,44**	**6.439.760,00**	**0,00**	**14.339.376,70**	**1.250,00**	**1.272.665,00**	**2.248.728,38**	**6.235.605,32**	**25.179.570,81**	**13.517.913,11**	**7.505.425,15**	**3.012.507,71**	**13.920.942,89**	**0,00**	**5.000.000,00**	**99.807.962,51**

16. Algemene kenmerken

De hierna volgende algemene exogene informatie heeft invloed op de financiële realiteit van een gemeente in die zin dat ze de uitgaven ten laste van de gemeente of haar fiscaal potentieel kan beïnvloeden.

16.1. Bevolking en demografische structuur

Jaar	Aantal inwoners	Aangroei t.o.v. vorig jaar	< 19 jaar	>=19 jaar en <= 65 jaar	> 65 jaar
31/12/2015	177.856	1,76%	24,72%	64,34%	10,94%
31/12/2016	174.423	-1,93%	24,90%	64,62%	10,47%
31/12/2017	177.021	1,49%	24,92%	63,92%	11,17%
31/12/2018	180.850	2,16%	24,67%	63,77%	10,34%
31/12/2019	183.883	1,68%	24,41%	65,22%	10,36%
31/12/2020	186.222	1,27%	24,04%	64,95%	11,01%
31/12/2021	187.820	0,86%	24,67%	64,39%	10,94%
31/12/2022	193.090	2,81%	23,23%	66,62%	10,15%
31/12/2023	198.415	2,76%	22,75%	66,98%	10,27%
31/12/2024	200.633	1,12%	22,46%	67,29%	10,25%
31/12/2025	201.164	0,26%	22,14%	66,58%	11,28%

16.2. Gemeentelijk onderwijs – aantal leerlingen

Schooljaar	Totaal aantal leerlingen	Aangroei t.o.v. vorig jaar	Aantal kleuters	Aantal leerlingen lager onderw.	Aantal leerlingen bijzonder onderw.	Aantal leerlingen secundair onderw.	Aantal leerlingen sociale promotie + kunst	Aantal leerlingen hoger onderw.
2015-2016	48.731	3,80%	5.018	9.314	966	10.080	19.846	3.507
2016-2017	50.009	2,62%	5.051	9.440	947	9.495	21.323	3.753
2017-2018	52.390	4,76%	4.995	9.390	932	9.669	23.680	3.964
2018-2019	52.464	0,14%	4.901	9.412	935	9.711	23.369	4.136
2019-2020	50.858	-3,06%	4.835	9.300	952	9.780	21.907	4.084
2020-2021	50.538	-0,63%	4.976	8.873	905	9.953	21.580	4.497
2021-2022	50.659	0,24%	4.759	8.681	803	10.079	22.659	3.886
2022-2023	48.874	-3,52%	4.650	8.581	885	10.080	20.616	4.062
2023-2024	49.132	0,53%	4.580	8.494	840	10.121	21.264	3.833
2024-2025	48.754	-0,77%	4.432	8.279	709	10.035	21.352	3.947
2025-2026	49.703	1,91%	4.278	8.068	699	9.653	23.086	3.919

*eén school werd over het hoofd gezien tussen 2016-2017 en 2022-2023. Het gaat om de Robert Dubois-school, type 5.

16.3. Fiscaliteit – Kadastraal inkomen

Jaar (01/01)	Niet bebouwd gewoon + industrieel	Bebouwd gewoon + industrieel	Uitrusting niet bebouwd + bebouwd	Totaal	Indexatie coëfficiënt	Index kadastraal inkomen
2015	1.449.538,00	392.136.163,00	7.974.274,00	401.559.975,00	1,7057	684.940.849,36
2016	1.470.171,00	391.439.466,00	8.041.011,00	400.950.648,00	1,7153	687.750.646,51
2017	1.398.476,00	393.859.579,00	7.995.066,00	403.253.121,00	1,7491	705.330.033,94
2018	1.374.148,00	398.051.761,00	8.046.901,00	407.472.810,00	1,7863	727.868.680,50
2019	1.373.191,00	406.833.418,00	8.089.563,00	416.296.172,00	1,8230	758.907.921,56
2020	1.323.999,00	406.637.386,00	8.091.085,00	416.052.470,00	1,8492	769.364.726,81
2021	1.285.521,00	408.805.013,00	7.467.215,00	417.557.749,00	1,8630	777.910.086,39
2022	1.267.172,00	412.251.200,00	7.490.437,00	421.008.809,00	1,9084	803.453.211,10
2023	1.274.428,00	414.957.623,00	6.965.625,00	423.197.676,00	2,0915	885.117.939,35
2024	1.295.444,00	416.546.323,00	7.084.736,00	424.926.503,00	2,1773	925.192.474,98
2025	1.294.495,00	420.692.732,00	7.091.703,00	429.078.930,00	2,2446	963.110.566,28

16.4. Vergelijking van de uitgaven van de gewone dienst van het eigen dienstjaar tussen de Stad Brussel en het OCMW van Brussel

Jaar	Vastgelegde uitgaven gewone dienst Gemeente (excl. Overboekingen, excl. tekorten hospitalen)	Evolutie	Vastgelegde uitgaven gewone dienst OCMW (excl. overboekingen)	Evolutie
2014	719.561.244,27	0,94%	233.262.680,00	-3,86%
2015	753.119.391,69	4,66%	244.790.919,00	4,94%
2016	754.298.905,08	0,16%	247.377.210,00	1,06%
2017	770.961.771,56	2,21%	256.910.210,00	3,85%
2018	804.786.051,68	4,39%	268.365.778,00	4,46%
2019	822.061.419,89	2,15%	262.188.528,00	-2,30%
2020	859.216.147,30	4,52%	289.234.584,00	10,32%
2021	888.454.350,33	3,40%	300.239.291,00	3,80%
2022	937.114.865,06	5,48%	325.684.643,00	8,48%
2023	1.035.728.895,39	10,52%	376.037.442,00	15,46%
2024	1.114.046.553,87	7,56%	404.817.270,00	7,65%
2025	1.150.969.109,17	3,31%	411.441.118,00	1,64%

EUROPEES SYSTEEM VOOR NATIONALE REKENINGEN

17. Het Europees Systeem voor nationale Rekeningen (ESR)

Het Europees systeem van nationale rekeningen (ESR) is een allesomvattend kader waarin macro-economische statistieken worden uitgewerkt en vastgelegd.

Voor de openbare besturen levert het ESR relevante statistieken met betrekking tot de openbare overheidsfinanciën.

De statistieken van de openbare financiën, opgesteld volgens het Europees systeem van nationale rekeningen ESR, vormen de basis van de Europese monitoring, aangezien zij een uniforme analyse weergeven van de situatie van de openbare financiën van elk land dat lid is van de Europese Gemeenschap.

Het ESR bepaalt dan ook op Europees niveau alle gemeenschappelijke regels inzake het voorstellen van de nationale rekeningen.

In dit verband hebben de Belgische Staat en de andere lidstaten er zich toe verbonden om twee criteria na te leven (criteria van Maastricht gedefinieerd met het oog op de invoering van de eenheidsmunt):

- het OPENBARE TEKORT gemeten volgens de evenredige verhouding openbare tekort / BBP, mag de 3% niet overschrijden;

- de OPENBARE SCHULD gemeten volgens de evenredige verhouding schuld / BBP, mag niet hoger liggen dan 60%.

De verbintenissen aangegaan door België en vastgelegd in de verschillende stabiliteits- en groeiverdragen, gingen gepaard met de wil elk bestuursniveau van het land te betrekken bij de verwezenlijking van de begrotingsinspanningen die vereist zijn om de Europese normen te halen.

Een samenwerkingssysteem regelt formeel de deelname van alle bestuursniveaus bij het realiseren van de globale doelstellingen.

Aangezien de lokale besturen (gemeenten, OCMW, …) deel uitmaken van het openbaar bestuur zijn zij ertoe verbonden bij te dragen tot de globale budgettaire doelstellingen van het land.

De laatste samenwerkingsakkoorden met betrekking tot de budgettaire doelstellingen tussen de Federale Overheid en de deelstaten bepalen dat de voogdijregeringen van de lokale overheden zich er toe verbinden de ESR-normen strikt toe te passen en ze dus op te leggen aan de lokale overheden. Gezien de lokale overheden eigen boekhoudkundige normen hanteren, dient men hun boekhoudkundige gegevens vervolgens om te zetten in overeenstemming met de ESR-normen.
De hierna volgende nota bepaalt de regels voor het omzetten van de gegevens van de gemeentelijke boekhouding naar de ESR-normen.

Methodologische nota:

Het verschil van boekhoudkundige systemen van de verschillende nationale beheers niveaus leidt tot moeilijkheden bij het omzetten van de gegevens naar de ESR-normen.

Het Europese Systeem voor nationale Rekeningen (ESR) maakt een onderscheid tussen NIET FINANCIËLE REKENINGEN en FINANCIËLE REKENINGEN.

De NIET FINANCIËLE REKENINGEN betreffen activiteiten en inkomsten die hierdoor gegenereerd worden. Het SALDO van de ontvangsten en de uitgaven van deze activiteiten bepaalt het VERMOGEN of de FINANCIERINGSNOODZAAK van de openbare besturen, of anders gezegd, het ESR SALDO.

De FINANCIËLE REKENINGEN bepalen de soort aangewende financiële middelen om verbintenissen na te komen en/of de financiële activa te bekomen. Het betreft de financiële operaties om de openbare tekorten te dekken.

De economische codes van de budgettaire boekhouding worden gebruikt om de gemeentelijke boekhoudkundige gegevens om te zetten in bruikbare data voor het ESR.

Het Europees Systeem voor nationale Rekeningen (ESR) is gebaseerd op het registreren van de transacties. In de ESR-boekhouding wordt elke economische operatie geregistreerd bij haar ontstaan, een wijziging, het wegvallen van een vordering, een schuld of een economische waarde in het algemeen.

Zo worden de VASTGESTELDE RECHTEN beschouwd als een item om opgenomen te worden in de openbare statistieken.

De gegevens die voortkomen uit de gemeentelijke boekhouding zijn NETTO VASTGESTELDE RECHTEN voor de ontvangsten en AANREKENINGEN voor de uitgaven, aangezien deze geldstroom gebeurt op het moment waarop de economische waarde wordt gecreëerd, gewijzigd, verwisseld, overgedragen of vervalt, met andere woorden op het effectieve moment van de transactie.

De ESR-boekhouding maakt, in tegenstelling tot de gemeentelijke boekhouding, geen onderscheid tussen de gewone en de buitengewone dienst. Alle operaties, ongeacht hun aard, worden dus in aanmerking genomen voor het bepalen van de capaciteit of de nood aan financiering.

Bovendien houdt de ESR-boekhouding slechts rekening met de operaties die tijdens het dienstjaar geboekt worden, daar waar de gemeentelijke boekhouding de verrichtingen van het eigen dienstjaar en van vorige dienstjaren in aanmerking neemt. De resultaten van vorige dienstjaren en de overboekingen inzake provisies en reserves worden dus niet meegerekend.

Bij het omzetten van de gegevens van de gemeentelijke boekhouding naar de ESR-boekhouding dient men dus rekening te houden met:

*** op de gewone dienst (tussen haakjes, de economische groepen):**

- de ontvangsten van prestaties (60), de overdrachten (61) en de schuld, maar zonder de financiële verrichtingen (62), de ontvangsten van overboekingen (68) noch deze met betrekking tot resultaten van vorige dienstjaren (66)

- de uitgaven voor personeel (70), de werkingskosten (71), de overdrachten (72) en de schuld maar zonder de financiële verrichtingen (7X), de uitgaven van overboekingen(78) noch deze met betrekking tot resultaten van vorige dienstjaren (76)

De onderstaande tabel herneemt de gegevens per economische groep die in aanmerking wordt genomen, in voorkomend geval verminderd met de financiële verrichtingen die niet weerhouden zijn voor de bepaling van het gewone saldo.

GEWONE DIENST	
UITGAVEN = AANREKENINGEN	**ONTVANGSTEN = NETTO VASTGESTELDE RECHTEN**
Eigen en vorige dienstjaren 70. Personeel 71. Werkingskosten 72. Overdrachten 7X. Schuld	60. Prestaties 61. Overdrachten 62. Schuld
Inhouding van : (economische codes) eigen en vorige dienstj.	Inhouding van : (economische codes)
7X. 21105 Financiële kosten van sanerings- consolidatie leningen 7X. 21201 Financiële kosten leningen hogere overheden 7X. 21301 Financiële kosten leningen derden 7X. 911xx Aflossing leningen gemeente 7X. 91201 Aflossing leningen hogere overheden 7X. 91301 Aflossing leningen derden 7X. 91801 Aflossing leningen gewaarborgd door gemeente	61. 46401 Terugvor. hog. overh. financiële leningen te hunnen laste 61. 66401 Terugvor. hog. overh. aflossing. leningen 61. 46548 Andere subs. hog. overh. / alleen voor het deel betreffende de annuïteiten et de interesten van de IRIS consolidatie leningen 62. 26301 Terugvor. derden financiële kosten 62. 26801 Terugvor. van derden fin. kosten gewaarborgde leningen 62. 96801 Terugvor. van derden aflos. door de gemeente gewaarb. len. 62. 86101 Aflossing leningen openbare ondernemingen 62. 86701 Aflossing leningen privé-ondernemingen 62. 87001 Aflossing leningen gezinnen en v.z.w. 62. 89101 Aflossing leningen hogere overheden 62. 89301 Terugvor. derden aflossingen leningen te hunnen laste 62. 89302 Aflossing leningen andere overheidinstellingen

Bij het gewone saldo dient men de verrichtingen op de buitengewone dienst te voegen.

*** op de buitengewone dienst (tussen haakjes, de economische groepen):**

- de ontvangsten van overdrachten (80) en investeringen (81), met uitzondering van de financiële verrichtingen (de ontvangsten van de schuld (82), de overboekingen (88) en deze met betrekking tot de resultaten (86) worden uitgesloten)

- de uitgaven van overdrachten (90) en investeringen (91), met uitzondering van de financiële verrichtingen (de uitgaven van de schuld (92), de overboekingen (98) en deze met betrekking tot de resultaten (96) worden uitgesloten)

De onderstaande tabel herneemt de gegevens per economische groep die in aanmerking wordt genomen, in voorkomend geval verminderd met de financiële verrichtingen die niet worden weerhouden voor het bepalen van het buitengewone saldo.

UITGAVEN	ONTVANGSTEN
GEWONE DIENST	
AANREKENINGEN eigen en vorige dienstjaren (na de inhoudingen)	NETTO VASTGESTELDE RECHTEN (na de inhoudingen)
SALDO GEWONE DIENST	
BUITENEGEWONE DIENST	
AANREKENINGEN eigen en vorige dienstjaren (na de inhoudingen)	NETTO VASTGESTELDE RECHTEN (na de inhoudingen)
SALDO BUITENGEWONE DIENST	
Saldi gewone dienst + Saldo buitengewone dienst = FINANCIERINGSSALDO (SEC)	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gewone dienst											
Ontvangsten											
60	49.756.066,52	37.293.224,05	59.886.391,62	49.918.259,45	47.964.010,93	51.333.991,24	43.893.731,70	56.379.298,92	75.023.924,05	75.514.681,24	87.911.418,13
61	683.356.464,50	701.029.871,46	713.487.632,87	726.956.483,96	745.571.418,74	768.783.108,06	794.775.518,68	861.322.215,18	943.394.371,01	973.943.369,49	1.024.298.336,43
62	17.884.869,76	17.521.862,77	28.119.515,38	15.932.764,27	15.818.273,00	19.170.359,52	15.763.306,11	15.370.729,86	15.468.851,59	15.439.938,48	15.955.051,97
Totaal ontvangsten	750.997.400,78	755.844.958,28	801.493.539,87	792.807.507,68	809.353.702,67	839.287.458,82	854.432.556,49	933.072.243,96	1.033.887.146,65	1.064.897.989,21	1.128.164.806,53
Uitgaven											
70	355.830.993,21	360.862.684,16	374.664.879,18	385.996.150,10	400.955.779,06	409.604.000,91	428.224.844,35	457.321.680,37	501.547.145,96	530.812.609,21	542.743.450,26
71	68.701.052,32	71.244.128,04	75.387.221,94	83.619.840,34	87.116.027,33	90.637.176,71	95.025.741,49	98.093.226,58	110.205.293,05	135.574.092,10	120.752.975,18
72	250.146.590,05	254.316.083,48	254.894.119,68	267.389.685,89	265.932.874,38	275.591.649,79	298.276.972,89	289.612.146,28	328.448.663,63	354.172.815,27	378.732.877,29
7X	58.294.370,54	58.236.911,32	54.400.645,51	57.401.296,59	56.571.486,05	58.541.077,75	59.645.982,95	62.193.312,43	80.380.857,46	92.402.703,77	113.731.251,27
Totaal uitgaven	732.973.006,12	744.659.807,00	759.346.866,31	794.406.972,92	810.576.166,82	834.373.905,16	881.173.541,68	907.220.365,66	1.020.581.960,10	1.112.962.220,35	1.155.960.554,00
Saldo gewone	18.024.394,66	11.185.151,28	42.146.673,56	-1.599.465,24	-1.222.464,15	4.913.553,66	-26.740.985,19	25.851.878,30	13.305.186,55	-48.064.231,14	-27.795.747,47
Buitengewone dienst											
Ontvangsten											
80	22.202.606,46	3.895.539,28	6.079.063,38	18.461.475,12	23.556.307,53	35.812.412,75	13.462.709,19	31.739.176,29	62.542.900,39	26.737.112,96	25.933.739,57
81	119.562,50	5.817.249,79	237.027,80	978.071,48	24.418.334,95	167.391,81	300.891,00	49.016,01	186.747,23	324.804,94	133.421,60
Uitgaven											
90	12.397.418,89	19.259.535,75	9.198.002,81	15.375.781,03	10.758.020,07	13.548.131,03	16.865.925,42	10.618.588,99	16.039.851,98	23.530.885,31	11.718.848,20
91	61.612.807,52	91.132.228,84	63.777.418,03	110.014.813,44	62.407.049,61	98.052.063,50	105.779.767,01	173.379.247,09	182.838.832,65	127.563.141,89	91.755.778,94
Saldo buitengewone	-51.688.057,45	-100.678.975,52	-66.659.329,66	-105.951.047,87	-25.190.427,20	-75.620.389,97	-108.882.092,24	-152.209.643,78	-136.149.037,01	-124.032.109,30	-77.407.465,97
Aflossingen schuld											
911-01	40.523.572,71	41.399.153,67	42.908.899,40	46.021.994,11	49.984.990,58	52.562.827,33	53.883.673,36	52.751.673,16	53.297.986,16	58.135.855,08	68.741.930,20
911-03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.554.345,07	1.787.498,25	1.841.693,58	1.906.614,15
911-06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal aflossingen	40.523.572,71	41.399.153,67	42.908.899,40	46.021.994,11	49.984.990,58	52.562.827,33	53.883.673,36	55.306.018,23	55.085.484,41	59.977.548,66	70.648.544,35
Saldo ESR	6.859.909,92	-48.094.670,57	18.396.243,30	-61.528.519,00	23.572.099,23	-18.144.008,98	-81.739.404,07	-71.051.747,25	-67.758.366,05	-112.118.791,78	-34.554.669,09

Commentaar

De Stad Brussel sluit het jaar 2025 af met een negatief financieringssaldo van 34.554.669,09 €.
In 2015, 2017 en 2019, heeft de Stad Brussel blijk gegeven van een financieringscapaciteit van respectievelijk 6.859.909,92 €, 18.396.243,30 € en 23.572.099,23 €. De jaren 2018, 2020, 2021, 2022 2024 en 2025 daarentegen waren op dit gebied deficitair.

De rekening 2025 heeft een negatief saldo-courant (- 27.795.747,47 €)en een negatief buitengewoon saldo van 77.407.465,97 €. De ontvangsten van subsidiëring voor investeringen liggen op een niveau van 25.933.739,57 € terwijl het totaal aan verrekende investeringen 103.474.627,14 € bedraagt.

We stellen vast dat een voldoende positief saldo-courant het mogelijk zou maken om investeringen te financieren. Dit toont duidelijk aan dat volgens een analyse op basis van het concept van het Europese systeem van de nationale rekeningen, de lopende activiteiten de investeringen moeten financieren.

We kunnen toegeven dat een beleid gericht op het verkrijgen van meer externe subsidiëring om investeringen te financieren, moet worden ondersteund.

Vervolgens en in de mate dat de logica van de imputaties de bovenhand neemt, moet men de investeringen steeds duidelijk in de tijd plannen met een meerjarige visie zodat een eenvoudige voorspelling van projecten die in een begrotingsjaar moeten worden uitgevoerd plaats ruimt voor een geplande meerjarenplan op investeringen in de tijd en het vaststellen van feitelijke realisaties (termijnplanning volgens de werkelijk uitgevoerde realisaties).

BESLUIT

18. Besluit

De rekening 2025 vertoont een begrotingsresultaat op het eigen dienstjaar van – 17.479.252,86 € en een gecumuleerd negatief begrotingsresultaat van - 4.563.960,83 €.

Het tekort is voornamelijk toe te schrijven aan verschillen tussen de geraamde ontvangsten en de werkelijk vastgestelde rechten in de rekening 2025, en aan onwaarden op vorderingen die voornamelijk betrekking hebben op boekjaren vóór het boekjaar 2025.

Zo werden in de rekening 2025 onwaarden met of zonder terugbetaling geboekt voor een totaalbedrag van 11.820.961,94 € (*ofwel 4.954.779,93 € aan onwaarden met terugbetaling en 6.866.182,01 € aan onwaarden zonder terugbetaling*).

Daarvan betreft een totaalbedrag van 7.250.484,65 € uitsluitend verminderingen van vastgestelde rechten met betrekking tot de ontvangsten van de aanvullende onroerende voorheffing voor de belastingjaren 2018, 2019, 2020, 2021 en 2024 en terugnames van dossiers van de FOD Financiën bij de overdracht van de inkohierings-, invorderings- en geschillenbeheeroperaties naar de regionale overheidsdienst Brussels Fiscaliteit. Het gaat om een aanpassing ten opzichte van de vastgestelde rechten die in de betrokken begrotingsjaren en dus vóór 2025 zijn geboekt.

Wat betreft de onwaarden met terugbetaling, heeft 4.755.719,75 € betrekking op diverse gemeentebelastingen (*belasting op kantooroppervlakten, gemeubelde verblijven, publicitaire inrichtingen, verwaarloosde en onverzorgde gebouwen ...*) die voornamelijk betrekking hebben op belastingjaren vóór 2025 (van 2011 tot 2024) en die bijvoorbeeld het gevolg zijn van voor de Stad ongunstige beslissingen van de rechtbanken, beslissingen na het horen van de schuldenaren tijdens de fiscale colleges, bepaalde voorschriften naar aanleiding van mogelijke niet-invorderingen of nog verminderingen in verband met fouten bij de identificatie van een belastingplichtige, maar die gecorrigeerd werden door middel van een her inkohiering het belastingjaar 2025.

De overige betreffen heffingen in verband met administratieve sancties, de afgifte van administratieve documenten, het plaatsen van parkeerschijven en andere zaken.

Wat betreft de onwaarden zonder terugbetaling, betreft 6.582.898,70 € diverse gemeentelijke belastingen met betrekking tot belastingjaren vóór 2025 en waarvan de redenen identiek zijn aan die hierboven vermeld.

De overige betreffen vergoedingen voor het gebruik van marktkramen, administratieve sancties en andere.

De verschillen tussen de begrotingsramingen en de werkelijke rechten die in de rekening 2025 zijn vastgesteld, hebben voornamelijk betrekking op de ontvangsten voor administratieve sancties, de belasting op tijdelijk gebruik van de openbare weg en opcentiemen op de onroerende voorheffing en de verkeersbelasting.

Er dient te worden opgemerkt dat de in 2025 aangegane en nog niet aangerekende vastleggingen worden overgedragen naar het volgende dienstjaar (namelijk 2026) voor :

- **33.111.711,58 € voor de gewone begroting;**
- **85.383.441,19 € voor de buitengewone begroting.**

Er dient te worden opgemerkt dat in het algemeen aangegane en nog niet aangerekende vastleggingen worden overgedragen naar het volgende dienstjaar (namelijk 2026) voor :

- **37.879.696,46 € voor de gewone begroting;**

- **248.537.618,18 € voor de buitengewone begroting.**

Bij niet gebruik van deze vastleggingen (aanrekening en vereffening) zal het globale begrotingsresultaat van de gewone dienst en van de buitengewone dienst ten belope van hetzelfde bedrag verbeteren.

Op het eigen dienstjaar, exclusief overboekingen en onderwijzend personeel:

- ✓ **Bedragen de totale uitgaven (vastleggingen) 940.698.557,31 € voor een geraamd budget van 925.559.363,72 €, hetzij een ongunstige afwijking van 1,64 %;**

- ✓ **Bedragen de totale ontvangsten (netto vastgestelde rechten) 919.721.550,01 € voor een geraamd budget van 922.060.628,45 €, hetzij een ongunstige afwijking van 0,25 %.**

De personeelskosten (exclusief onderwijzend personeel) die de belangrijkste uitgaven van de Stad vormen (28,81 % van de totale uitgaven), stegen met 6.760.267,68 € (+ 2,08 %) in vergelijking met 2024 en dit voornamelijk door de effecten van de salarisindexering die in 2024 plaatsvond en de indexeringen geregistreerd in maart 2025.

De werkingsuitgaven dalen in 2025 (- 10,04 % of – 13.477.762,30 €). Dit illustreert het doortastende beleid dat erop gericht is de werkingsuitgaven te beheersen.

De uitgaven van overdrachten stijgen met 5,18 % (+ 18.359.359,76 €) in vergelijking met 2024.

In 2025 stegen de schulduitgaven met 20.177.786,92 € (+ 21,15 %) in vergelijking met 2024. Zo steeg de schuldenlast en meer bepaald de terugbetaling van de aangegane leningen met 14.176.540,40 € (+ 18,04 %) in vergelijking met 2024. Dit is voornamelijk het gevolg van de wil om de korte termijnschuld te verminderen en de voorfinanciering van investeringen uit het verleden zo snel mogelijk te consolideren.

In 2025 stegen de ontvangsten uit prestaties ten opzichte van 2024 (+ 12.396.736,89 € of + 16,42 %).

De aanvullende belastingen stijgen in 2025 (+ 6.572.864,55 € of + 2,19 %).

De inkohiering, de inning en de geschillenregeling aangaande de onroerende voorheffing, werd in 2018 door Brussel Fiscaliteit werd overgenomen. De aanvullende belasting op onroerende voorheffing voor de Stad Brussel stijgt (+ 5.344.557,92 € ou + 2,21 %) ten opzichte van 2024.

De ontvangsten uit de aanvullende belasting op onroerende voorheffing bestaan uit de vastgestelde rechten van het fiscaal jaar 2025 en bijkomende vastgestelde rechten voor de fiscale jaren 2022 en 2023 voor een totaal bedrag van 247.024.589,25 €. Deze stijging dient genuanceerd te worden voor zover er waardeverminderingen werden geboekt in het kader van oude dossiers van de FOD Financiën en van de fiscale jaren 2018, 2019, 2020, 2021 en 2024 voor een totaal bedrag van 7.250.484,65 €. Het netto-effect van de ontvangsten van de aanvullende belasting op de onroerende voorheffing bedraagt in 2025 239.774.104,60 €.

De gemeentebelastingen kennen een stijging van 26,44 % ten opzichte van 2024.

Betreffende de buitengewone dienst bedraagt de netto te financieren last door middel van externe leningen (het verschil enerzijds tussen de investeringsuitgaven, de overdrachten en de schuld en anderzijds de ontvangsten uit overdrachten en investeringen) 58.939.448,20 € in 2018, 57.000.745,43 € in 2019, 144.731.262,37 € in 2020, 133.638.670,78 € in 2021, 129.114.581,30 € in 2022, 163.025.117,28 € in 2023, 147.749.728,56 in 2024 en 73.740.801,34 in 2025.